



Polpaico

---

# MEMORIA ANUAL 2016



# ÍNDICE

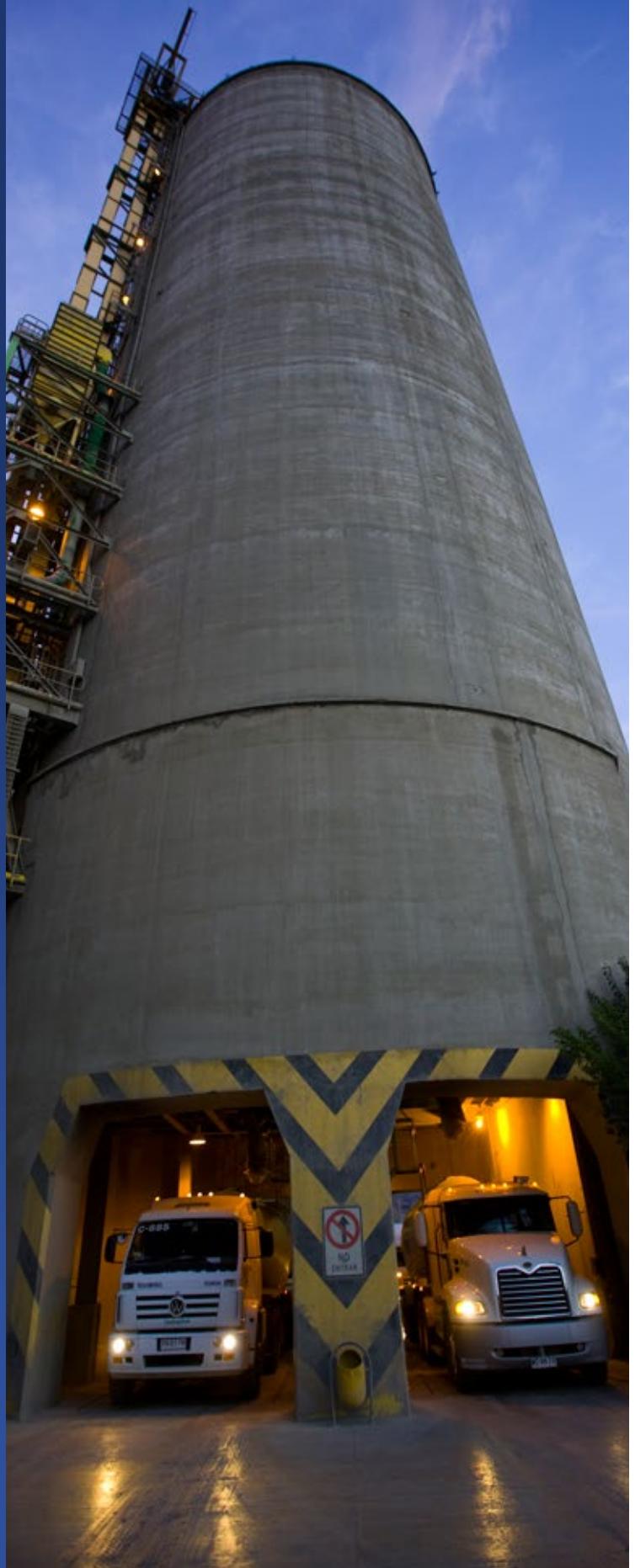
<b>4</b>	<b>CAPÍTULO 1 NUESTRA EMPRESA</b>
5	Carta del Presidente
7	Información de la empresa
8	Historia
13	Hitos de la gestión 2016
14	Las bases de nuestra operación
16	Plantas y oficinas
<b>19</b>	<b>CAPÍTULO 2 GOBIERNO CORPORATIVO</b>
20	Directorio
27	Principales accionistas
28	Ejecutivos principales
29	Organigrama
<b>31</b>	<b>CAPÍTULO 3 NUESTRA GENTE</b>
32	Capital humano
35	Capacitación
36	Radiografía Polpaico
38	Sindicatos
39	Salud y Seguridad
<b>42</b>	<b>CAPÍTULO 4 SOSTENIBILIDAD</b>
43	Grupos de interés
44	Temas relevantes
45	Cadena de valor

<b>49</b>	<b>CAPÍTULO 5 ÁMBITOS DE NEGOCIO</b>
50	Filiales
53	Estructura de participación accionaria
54	Marcas
55	Licencias
56	Actividades y negocios
59	Propiedades e instalaciones
60	Concesiones
<b>62</b>	<b>CAPÍTULO 6 ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>
63	Factores de riesgo
66	Política de inversión y financiamiento
<b>68</b>	<b>CAPÍTULO 7 HECHOS ESENCIALES</b>
69	Hechos esenciales
<b>71</b>	<b>CAPÍTULO 8 ESTADOS FINANCIEROS</b>
72	Estados financieros consolidados
82	Notas a los estados financieros

CÁPITULO 1

---

# NUESTRA EMPRESA



# CARTA DEL PRESIDENTE



**Señores accionistas:**

*Es un agrado para mí presentarles esta Memoria Anual, que resume la gestión del Grupo Polpaico durante 2016 y el contexto económico que nos tocó enfrentar en el periodo.*

A nivel macroeconómico, Chile experimentó otro año de crecimiento débil, una constante de los últimos tres años y lo que se vio reflejado con fuerza en la industria de la construcción. El Índice Mensual de la Actividad de la Construcción (IMACON) registró la mayor disminución en su nivel de actividad de los últimos siete años, con una caída interanual del 4,1% en el mes de diciembre.

Parte de la ralentización que tuvo el sector en 2016, especialmente a partir del segundo trimestre de ese año, se debió al inventario de propiedades generado por la aceleración en la construcción de vivienda en la segunda mitad de 2015, producto de la venta de propiedades nuevas no afectas a IVA y el escenario de cambio de esta normativa. Los abultados stocks de viviendas en oferta en el mercado a comienzos de 2016, sumado a un menor dinamismo de venta de estas propiedades, provocaron una caída significativa en el rubro de la construcción de viviendas durante el ejercicio.

Por otro lado, el sector de la minería, un importante demandante de materiales de construcción en años anteriores, registró una evolución negativa

en 2016. El Indicador Mensual de Actividad Económica (IMACEC) minero de diciembre registró una caída interanual de 3,0%. Si bien la actividad de otras industrias ayudó a que el IMACEC general registrara un resultado positivo de 1,2%, este se mantuvo por debajo de su crecimiento potencial y el PIB de 2016 ascendió a 1,6%.

Derivado de lo anterior, los volúmenes de venta de los principales productos que la Compañía comercializa, cemento y hormigón, en el año 2016 fueron menores en comparación con 2015. No obstante, en el negocio de áridos se tuvo un importante incremento en los volúmenes de venta, en comparación con el año anterior, como consecuencia principalmente a que en ese periodo la planta de Puente Maipo estuvo algunos meses fuera de operación debido a que sus equipos e instalaciones tuvieron que reubicarse producto de la ejecución de obras viales.

A pesar del desafiante escenario económico nacional señalado y la baja actividad del sector de la construcción, a nivel operacional la empresa tuvo un buen desempeño, logrando ahorros de

costos en todos los segmentos del negocio y mejoras de eficiencia que permitieron, a pesar de la disminución en las ventas, conseguir un resultado operacional mejor al de 2015. Así, las utilidades de la Compañía en 2016 ascendieron a \$ 3.793 millones, cifra 226% superior a la del año anterior. Por su parte, las ventas netas llegaron a \$ 140.187 millones, lo que representa una disminución de 7% respecto del año anterior, mientras que el EBITDA ascendió a \$ 13.705 millones, cifra superior a la de 2015, cuando alcanzó \$12.071 millones.

Adicionalmente, y por octavo año consecutivo, la Compañía continuó mejorando su nivel de apalancamiento, disminuyendo de esta manera los gastos financieros. Es así que en el periodo que se reporta se logró una baja de alrededor de 24% (incluyendo unidades de reajuste) en relación a 2015 en gastos financieros, lo que tuvo un impacto significativo en los resultados del año.

La constante búsqueda de mejoras en el servicio a los clientes, junto a un panorama de menor actividad, impulsaron durante este año un cambio en la estructura comercial que ha significado pasar de una organización basada en la segmentación geográfica, a una enfocada en el perfil y rubro en el que se desempeñan los clientes, agrupándolos para estos efectos en tres pilares: retail, construcción y proyectos especiales. Esta transformación significó capacitar a nuestra fuerza de venta para esta nueva etapa, además de desarrollar y mejorar las competencias requeridas para abordar los negocios.

Pero, sin duda, uno de los hechos que marcaron el 2016 para Grupo Polpaico fue el anuncio de la celebración de un contrato entre Holchile S.A. e Inversiones Caburga Limitada, en virtud del cual esta última se obligó a efectuar una oferta pública de adquisición de acciones ("OPA") por la totalidad de las acciones suscritas y pagadas de Cemento Polpaico S.A., obligándose a su vez nuestro

*Somos una empresa con más de 70 años de historia y con gran capital humano, por lo que estamos preparados para enfrentar éste y otros desafíos.*

controlador, Holchile S.A., a vender todas las acciones de que es propietaria en la sociedad, esto es, un 54,32% del total. Esta operación actualmente está siendo evaluada por parte de las autoridades en materia de libre competencia, quienes en los próximos meses deberán pronunciarse al respecto.

Durante este periodo, tras el anuncio del acuerdo, la Compañía ha seguido y seguirá desempeñándose con el mismo rigor competitivo que siempre ha mostrado. Somos una empresa con más de 70 años de historia y con gran capital humano, con la confianza de nuestros clientes y proveedores, por lo que estamos preparados para enfrentar este y otros desafíos. Confiamos en nuestros trabajadores, que son la fuente de la excelencia en nuestra labor. Son ellos los que nos permiten mirar confiados el futuro sabiendo que seguiremos aportando lo mejor de nosotros al país, a nuestros clientes, a las comunidades vecinas, a nuestras operaciones, a nuestros proveedores y a nuestros accionistas, generando valor a todos ellos, garantizando con nuestro trabajo una operación sostenible y respetuosa con las personas y el medioambiente.

Proyectamos un 2017 similar al año que recién pasó. El contexto económico seguirá condicionado por las expectativas de los agentes del mercado y, mientras no se verifiquen cambios significativos en los fundamentos económicos, se continuará con bastante incertidumbre y el nivel de la actividad por debajo del crecimiento potencial del país. Sin embargo, las mejoras operacionales realizadas en el año que termina y los cambios en la estructura comercial nos permitirán enfrentar los desafíos del año 2017 de mejor manera.

Quiero, en esta línea, agradecer el trabajo comprometido de todos los que forman parte de esta empresa. Contamos con ustedes para seguir construyendo nuestra historia.



Atentamente,  
**Alejandro Carrillo Escobar**  
**Presidente del Directorio.**  
Cemento Polpaico S.A.

# INFORMACIÓN DE LA EMPRESA

## CEMENTO POLPAICO S.A.

Cemento Polpaico S.A. es una sociedad anónima abierta cuyo objeto principal es la producción y comercialización de cemento y cales. Posee sus propias fuentes de materias primas y la principal es el yacimiento de caliza ubicado en la localidad de Cerro Blanco, comuna de Tilitil, donde está instalada su principal planta de cemento.

- ✉ RUT  
91.337.000-7
- 📍 Dirección de sus oficinas centrales  
Avda. El Bosque Norte 0177, piso 5°, Las Condes, Santiago.
- RSS Página web  
[www.polpaico.cl](http://www.polpaico.cl)
- 📞 Teléfono de Servicio de Atención al Cliente  
600 620 6200
- ✉ Correo  
[comgrupo@polpaico.cl](mailto:comgrupo@polpaico.cl)

## DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad fue constituida el 20 de septiembre de 1948, por escritura pública otorgada en la notaría de Santiago de don Javier Echeverría Vial. El 12 de enero de 1949 se autorizó su existencia en virtud del Decreto N° 319 del Ministerio de Hacienda, publicado en el Diario Oficial N° 1.260, de fecha 24 de enero de 1949. Se encuentra inscrita en el Registro de Comercio de Santiago, a fojas 475 N° 247 y a fojas 499 N° 248, de fecha 22 de enero de 1949.

Se declaró legalmente instalada por Decreto N° 7.589 del Ministerio de Hacienda, publicado en el Diario Oficial N° 21.486, de fecha 25 de octubre de 1949.



# HISTORIA

**1944**

Gildemeister y Compañía Limitada adquirió las propiedades mineras y civiles de la Hacienda Polpaico para iniciar las operaciones de la fábrica de cemento.

**1945**

El 24 de agosto se creó la “Sociedad Minera e Industrial Polpaico Limitada”, con un capital inicial de 120.000 libras esterlinas, para la instalación de una fábrica de cemento con capacidad de producción de 200.000 toneladas al año.

**1948**

Se constituyó la empresa Cemento Cerro Blanco de Polpaico S.A., actualmente Cemento Polpaico S.A.

**1949**

En noviembre se inició la puesta en marcha de los equipos y en diciembre se produjo el primer saco de cemento Portland de dicho año.

**1951**

La empresa alcanza el 70% de su capacidad instalada y logra producir 141.000 toneladas de cemento.

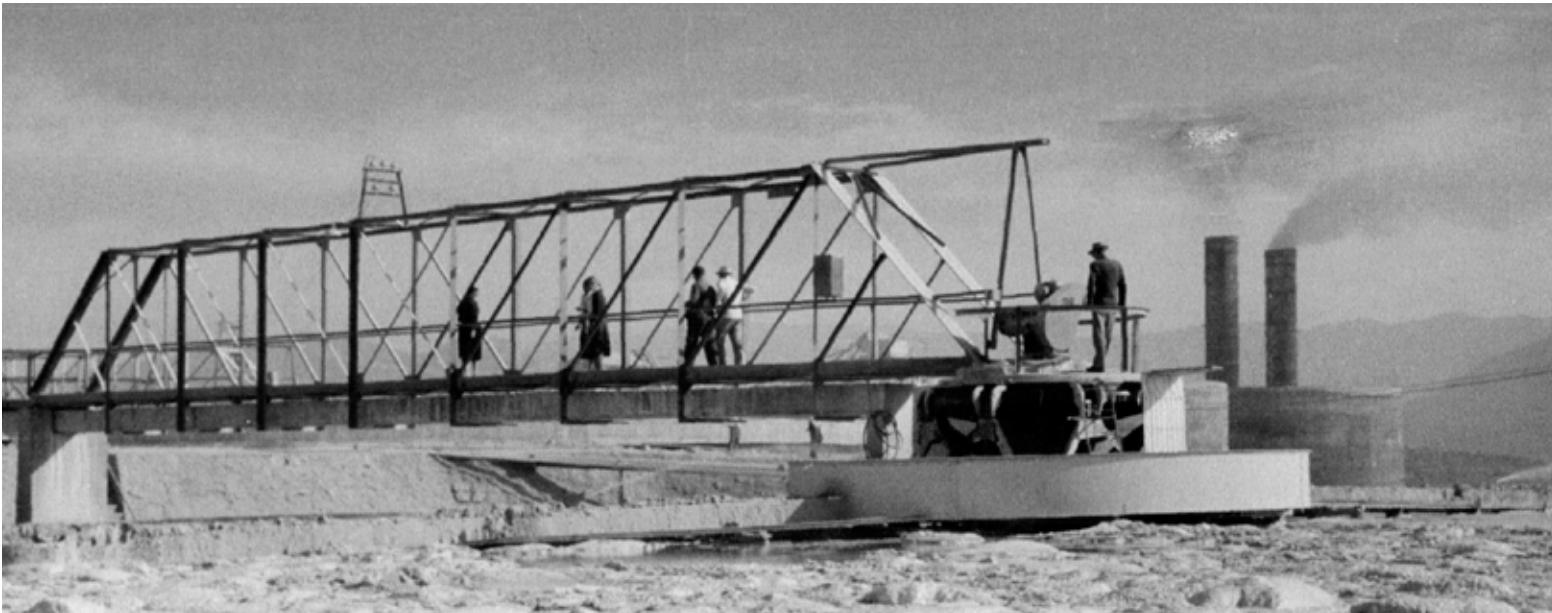
**1961**

Se realizó la primera ampliación de la planta, incorporando un tercer molino de cemento.

**1962**

Se instaló un nuevo horno Lepol de Polysius, con una capacidad de 640 toneladas/día de clíker. Al mismo tiempo, se incorporaron dos nuevos molinos de cemento Polysius, con una capacidad de 60 toneladas/hora. Así, la capacidad de producción llegó a 500.000 toneladas/año. Simultáneamente, Polpaico introdujo al mercado el cemento de alta resistencia “Polpaico 400” y creó la unidad de Asesoría Técnica para satisfacer los requerimientos de los clientes en obra.





## 1971

El Gobierno de Chile requisó e intervino la empresa, la que posteriormente pasó a manos del Estado. Corfo adquirió sus acciones.

## 1975

Se inició el proceso de privatización con la venta del 75,1% de las acciones.

## 1976

Polpaico firmó un convenio de asesoría técnica y administrativa con el grupo suizo Holcim. Durante ese año, la empresa reanudó sus exportaciones, iniciadas a fines de la década del 60, enviando cemento a Ecuador.

Paralelamente, en la Planta Cerro Blanco se modernizó el horno N° 2, aumentando su capacidad de producción en 100.000 toneladas/año, quedando en 600.000 toneladas de cemento al año.

## 1979

La empresa creó su propia área comercial, ya que hasta esa fecha la comercialización del cemento era realizada por Gildemeister S.A.C.I.

## 1981

Comenzó el programa de modernización tecnológica de la planta de Cerro Blanco, con la instalación de dos nuevos molinos de crudo, un nuevo sistema de flotación de caliza, un horno de 1.500 toneladas diarias de clínker, un nuevo molino de cemento y una moderna planta de ensacado y carguío. Todo esto permitió aumentar la capacidad instalada de cemento a 1,2 millones de toneladas/año.

## 1982

Con el objetivo de ampliar la gama de productos y servicios ofrecidos a los clientes, la Compañía adquirió la empresa Sociedad Pétreos S.A., dedicada a la producción y comercialización de hormigones premezclados y áridos.

## 1984

Se modificó la razón social de la Compañía, que pasó a denominarse Cemento Polpaico S.A.

## 1987

Sociedad Pétreos S.A. expandió sus operaciones e instaló una segunda planta en el sector oriente de la Región Metropolitana, para atender la creciente expansión urbana en ese sector.

**1988**

Se inauguró un moderno Centro Técnico en Santiago, con un completo laboratorio de hormigones y laboratorios móviles, que permitían hacer los ensayos y entregar los resultados directamente en obra, en cualquier punto del país.

**1990**

Sociedad Pétreos S.A. expandió sus operaciones a regiones instalando plantas en Valparaíso, para abastecer la construcción del Congreso Nacional; en Viña del Mar, en Rancagua y en la Región de Atacama, para atender su primer proyecto especial en mina La Coipa.

**1998**

Se inició la construcción de la planta de molienda de cemento de Coronel, en la Región del Biobío, en el marco de una expansión productiva en regiones y que fue inaugurada en octubre del año siguiente.

**1999**

Se crea la sociedad Planta Polpaico Coronel Limitada.

**2000**

Se inició la construcción de la planta de molienda de Mejillones, en la Región de Antofagasta. Entró en operaciones en noviembre de 2001, con lo cual Grupo Polpaico logró cobertura productiva a nivel nacional y alcanzó la mayor capacidad instalada de la industria nacional.

**2001**

Se modificó la razón social de la sociedad Planta Polpaico Coronel Limitada, pasando a denominarse Plantas Polpaico del Pacífico Limitada.



**2002**

Cemento Polpaico S.A. y Sociedad Pétreos S.A. recibieron la certificación de calidad ISO 9001/2000, otorgada por la empresa Lloyd's Register Quality Assurance. Además, en julio de ese año, la empresa entregó a las autoridades el Informe de Gestión Ambiental 1997-2002, que se transformó en el primero desarrollado por una empresa cementera en Chile. Adicionalmente, la Planta de Cerro Blanco recibió el premio Protección del Medioambiente, entregado por la Comisión de Medioambiente de la Cámara Chilena de la Construcción.

**2004**

Se implementó un sistema integrado de gestión que permitió obtener la certificación ISO 9001 y 14001. De esta forma, Cemento Polpaico S.A. se convirtió en la primera empresa cementera en el país en alcanzar esta calificación. La empresa también suscribió el Acuerdo de Producción Limpia, un compromiso sectorial liderado por el Ministerio de Economía, relacionado con el desempeño ambiental de las plantas y el mejoramiento continuo de los sistemas de gestión.

**2005**

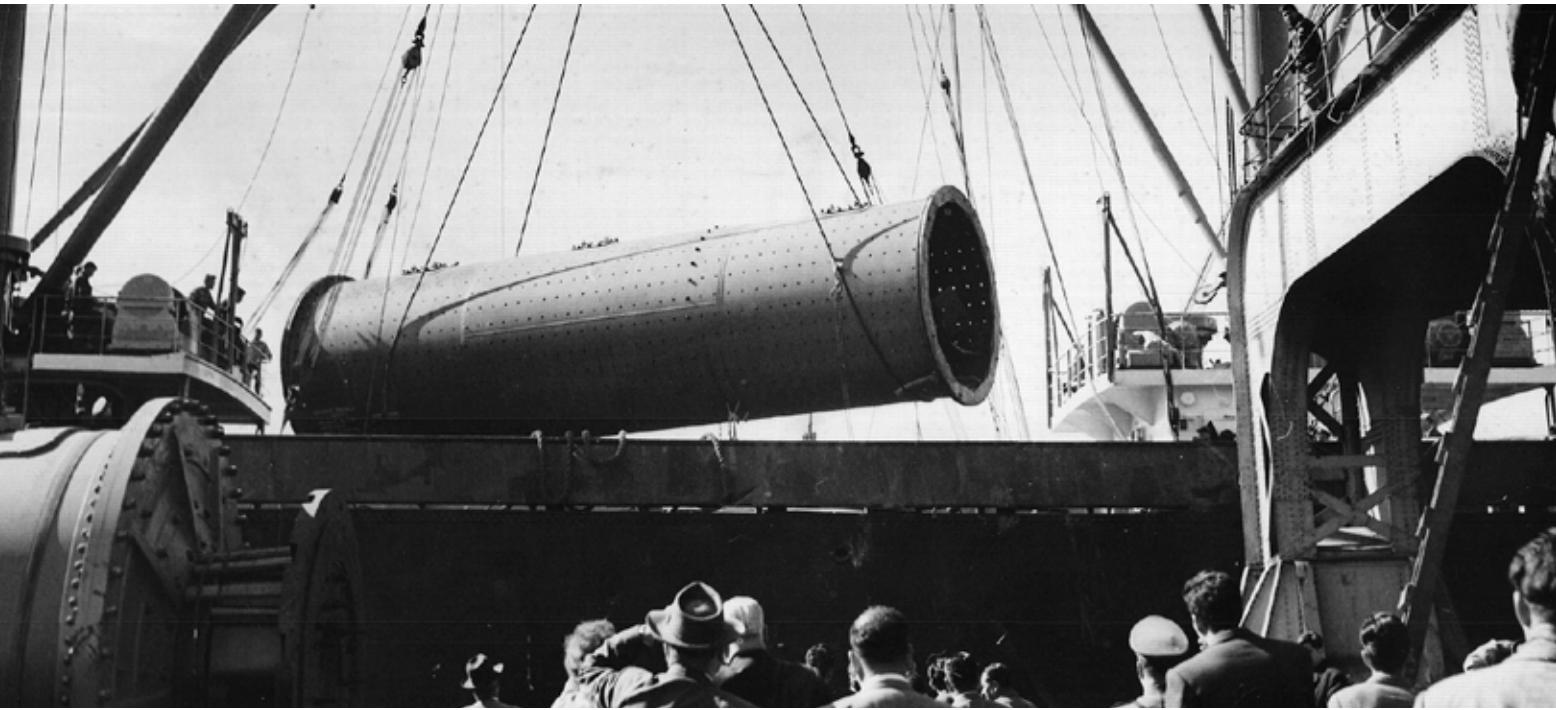
Con el objetivo de asegurar el abastecimiento de productos mineros en el país, se creó la sociedad Compañía Minera Polpaico Limitada e inició sus operaciones Coactiva, una nueva área de negocios del Grupo Polpaico, cuya planta presta el servicio de eliminación de residuos industriales por coprocesamiento en los hornos cementeros de Cerro Blanco. Con esto el giro actual de la Sociedad pasa a ser la elaboración y comercialización de cemento, cal y yeso, junto al coprocesamiento y tratamiento de residuos.

**2008**

Se formó Polpaico Inversiones Limitada, compañía que concentró las actividades de inversión en sociedades, importaciones y exportaciones, trading de productos y servicios en general.

**2010**

Se vendieron las acciones que Cemento Polpaico S.A. mantenía en la sociedad Juan Minetti S.A., transfiriéndose éstas a la compañía holandesa Holderfin B.V.





## 2011

La metodología COR se incorpora a las operaciones del Grupo Polpaico. Es un proyecto que define las características y prácticas que debe mejorar cada planta para lograr eficiencia en la gestión operacional, comercial y aumentar la rentabilidad del negocio.

## 2012

Polpaico implementó el proyecto VAS, mediante el cual se busca aportar valor al negocio del hormigón premezclado (RMX), a través de soluciones innovadoras y diferenciadoras que satisfagan las necesidades del sector público y privado.

## 2013

En el marco del programa de negocios Leadership Journey del grupo controlador de la Compañía (Grupo Holcim), Polpaico vivió el año de la Excelencia Comercial, orientado a diferenciarse ofreciendo un servicio integral a todos sus clientes. En diciembre se disolvió la sociedad Polpaico Inversiones Limitada, al reunirse todos los derechos sociales en el patrimonio de Cemento Polpaico S.A.

## 2014

Bajo la meta de consolidar la marca, se unificó la imagen comercial de la Compañía, aunando los negocios de cemento, hormigones y áridos bajo el nombre de "Polpaico", con el objetivo de generar una mayor cercanía con todos los clientes, transmitiendo un mensaje único para incrementar las oportunidades comerciales.

## 2015

La empresa cumplió 70 años y continuó, por séptimo año consecutivo, la reducción de sus gastos financieros, logrando un bajo nivel de endeudamiento. Además, implementó un nuevo sistema de gestión de seguridad que ayudó a bajar 80% los días perdidos por accidentes laborales.

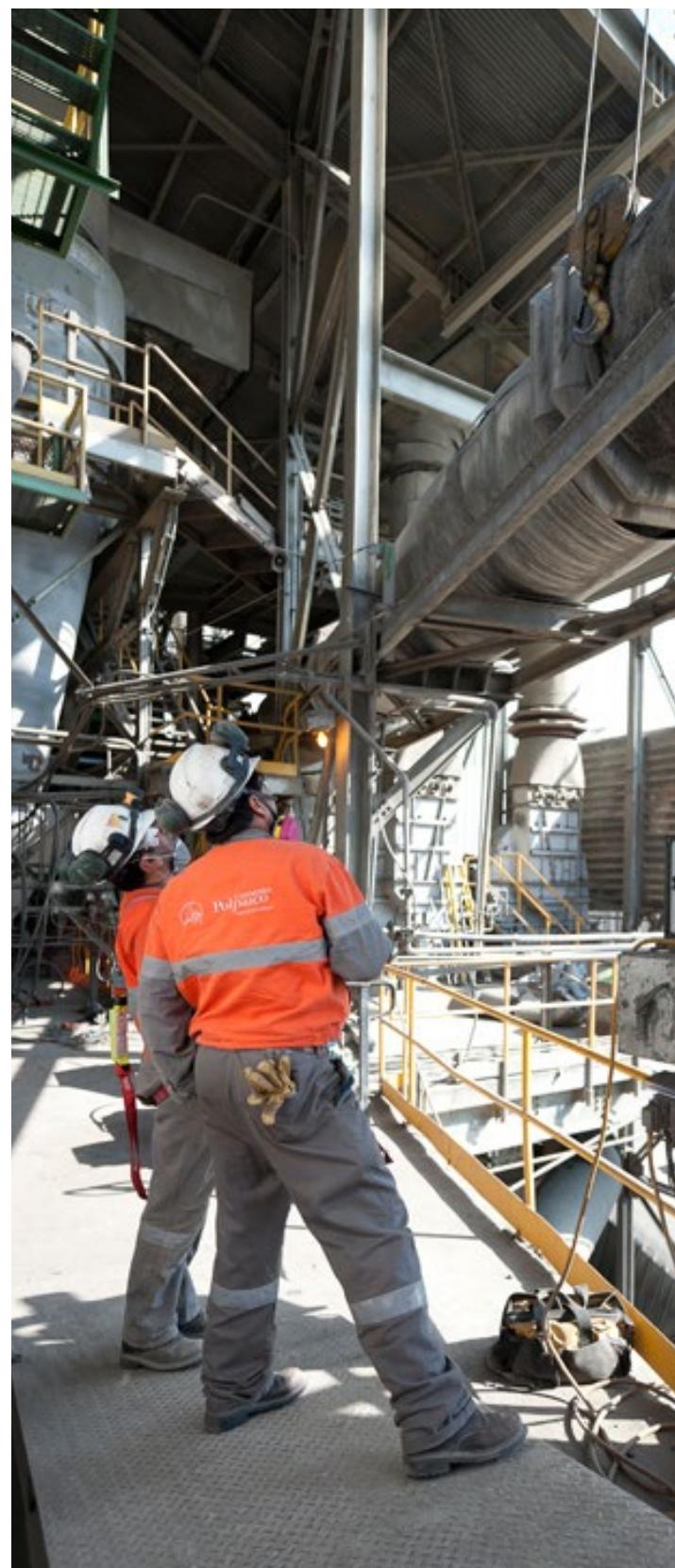
## HITOS DE LA GESTIÓN 2016

En octubre de 2016, Holchile S.A. e Inversiones Caburga Limitada suscribieron un contrato en virtud del cual esta última se obligó a presentar una oferta pública de adquisición de acciones ("OPA") por la totalidad de las acciones suscritas y pagadas de Cemento Polpaico S.A., obligándose a su vez nuestro controlador, Holchile S.A., a vender todas las acciones de que es propietaria en la sociedad. Esta operación se encuentra sujeta a la aprobación de las autoridades de libre competencia (Fiscalía Nacional Económica y Tribunal de Defensa de la Libre Competencia).

Con fecha 30 de noviembre de 2016 se disolvió la empresa Plantas Polpaico del Pacífico Limitada, filial de Cemento Polpaico S.A., al reunirse todos los derechos sociales en el patrimonio de la sociedad matriz.

Tras un proceso de revisión de la estrategia de negocio, la empresa realizó una transformación comercial. La fuerza de venta, que tradicionalmente estuvo orientada geográficamente en clientes, se reorganizó abordando los negocios de acuerdo a la segmentación de clientes en tres gerencias: retail, construcción y ready mix y proyectos especiales.

Se suscribió un importante contrato para suministro de hormigón y cemento en un proyecto minero en la Región de Antofagasta, en virtud del cual nuestra empresa ha implementado una solución diferenciada, a través de un producto de alta calidad.



# LAS BASES DE NUESTRA OPERACIÓN

## VISIÓN

Establecer bases sólidas para el futuro de la sociedad.

## MISIÓN

“Ser la compañía más respetada y atractiva de nuestra industria, creando valor para todos nuestros grupos de interés”.

## VALORES

Los valores de la empresa son la base de la cultura y cada trabajador del Grupo Polpaico tiene la responsabilidad de actuar conforme a ellos, mostrando respeto por las personas, el medioambiente y teniendo una conducta intachable en los negocios. Estos valores son:



La Salud y la Seguridad son nuestros valores primordiales y están presentes en todo lo que hacemos.



### CLIENTES

Grupo Polpaico es una organización y cultura centrada en el mercado. Escuchamos y entendemos a los clientes, para crearles valor agregado y brindarles soluciones innovadoras.



### RESULTADOS

Nos apasionamos por obtener resultados con cero daños y una excelente ejecución, para lograr un buen retorno presente y futuro.



### INTEGRIDAD

Creamos un ambiente en donde la honestidad, la responsabilidad y el cumplimiento son un compromiso principal.



### SOSTENIBILIDAD

Demostramos liderazgo en la administración de los recursos naturales y tenemos un compromiso proactivo con nuestros grupos de relación, para crear valor agregado en la sociedad y desarrollar soluciones sostenibles.



### PERSONA

Nos preocupamos y respetamos a nuestra gente, obteniendo alto desempeño. Estamos siempre abiertos a compartir y colaborar. Buscamos la diversidad y poder abrazar las diferentes ideas, experiencias y perspectivas.

## CÓDIGO DE CONDUCTA

La Sociedad cuenta con un Código de Conducta que contiene los principios básicos que deben regir las labores diarias de quienes integran el Grupo Polpaico. Contiene también referencias a otras políticas de la Compañía, así como a la legislación y normativa aplicable, que sientan las bases para muchos de los temas incluidos en el Código de Conducta.

Nuestro Código de Conducta está directamente vinculado con los valores de la empresa, buscando, entre otros fines, actuar con integridad siempre y crear un ambiente en el que prosperen la honestidad y la responsabilidad.

El Código sirve de referencia e indica cómo actuar siempre conforme al interés de la Compañía. El sentido común, el buen juicio, el respeto a la letra y el espíritu de este Código son la forma de garantizar a todas las partes interesadas que el Grupo Polpaico continuará prosperando y creciendo.

El Código de Conducta se encuentra disponible en la página web de la Compañía, [www.polpaico.cl](http://www.polpaico.cl).



# PLANTAS Y OFICINAS

PLANTA / OFICINA	ACTIVIDAD	DIRECCIÓN	TELÉFONO
Oficinas El Bosque	Oficinas generales y comerciales	Avenida El Bosque Norte 0177, 5º piso Las Condes, Santiago	(2) 2337 64 58
Planta Cerro Blanco	Producción de cemento	Ruta 5 Norte, s/n, Km. 38 - Tilitil, Región Metropolitana	(2) 2337 65 00
Planta Mejillones	Molienda de cemento	Avenida Longitudinal 2500, Barrio Industrial Mejillones, Mejillones, Región de Antofagasta	(55) 2622 420
Planta Coronel	Molienda de cemento	Avenida Golfo de Arauco 3561, Parque Industrial Coronel, Coronel, Región del Biobío	(41) 2751 450
Oficinas Quilín	Centro de servicios comerciales	Avenida Quilín 1601 - Macul, Santiago	(2) 28106950
Planta Antofagasta	Producción de hormigón premezclado	Sector Roca Roja frente a Coloso S/N Antofagasta, Región de Antofagasta	(55) 2488 266 (55) 2488 298
Oficina Antofagasta	Oficina comercial	Arturo Prat 461, of. 1502- Antofagasta Región de Antofagasta	(55) 2222770 (55) 2222762
Planta Calama	Producción de hormigón premezclado	Camino Aeropuerto S/N, Loteo trasero San Miguel, Calama, Región de Antofagasta	(55) 2340 658
Planta Escondida	Producción de hormigón premezclado	Proyecto Minero de Minera Escondida Limitada, Región de Antofagasta	-
Planta Hospital Antofagasta*	Producción de hormigón premezclado	Pedro Aguirre Cerda 5900, Región de Antofagasta	-
Planta La Serena	Producción de hormigón premezclado	Camino a Vicuña Km. 12 sector Algarrobito, La Serena, Región de Coquimbo	(51) 2198 28 98
Planta Aconcagua	Producción de áridos	Camino Internacional S/N altura Puente Limache, Camino a Colmo –Limache, Región de Valparaíso	Sin teléfono
Planta Los Andes	Producción de hormigón premezclado	San Rafael, interior Club Aéreo s/n - Los Andes, Región de Valparaíso	(34) 2469 020 (34) 2424 942
Oficinas Viña del Mar	Oficinas comerciales Región de Valparaíso	Avenida 5 Oriente 235 - Viña del Mar, Región de Valparaíso	(32) 2683 817
Planta Viña del Mar	Producción de hormigón premezclado	Camino Internacional 1938, Reñaca Alto Viña del Mar, Región de Valparaíso	(32) 2874 260
Planta Placilla	Producción de hormigón premezclado	Ruta 68 Km. 105 - Valparaíso, Región de Valparaíso	(32) 2292 944

(\*) dejó de operar durante 2016

PLANTA / OFICINA	ACTIVIDAD	DIRECCIÓN	TELÉFONO
Planta Santo Domingo	Producción de hormigón premezclado	Camino La Fruta S/N, Santo Domingo, San Antonio, Región de Valparaíso	(35) 2441 624
Planta Lo Echevers	Producción de hormigón premezclado	Avenida Saladillo 500 - Quilicura, Santiago, Región Metropolitana	(2) 2675 67 31
Planta Renca	Producción de hormigón premezclado	Puerto Montt 3287 - Renca, Santiago, Región Metropolitana	(2) 2734 52 07
Planta Quilín	Producción de hormigón premezclado	Avenida Quilín 1601 - Macul, Santiago, Región Metropolitana	(2) 2810 69 54
Planta Peñalolén	Producción de hormigón premezclado	Avenida Las Parcelas 7950 - Peñalolén, Santiago, Región Metropolitana	(2) 2292 63 97
Planta Lo Espejo	Producción de hormigón premezclado	Fundo Miraflores Parcelas 4, 5 y 6 - San Bernardo, Santiago, Región Metropolitana	(2) 2854 32 54
Planta Puente Maipo	Producción de áridos	Panamericana Sur Km. 29, Costado Norponiente Puente Maipo, Región Metropolitana	(2) 2857 3491
Planta La Junta	Producción de áridos	Los Areneros 801, ex Caracoles 355, Camino El Volcán, San José de Maipo, Región Metropolitana	(2) 2871 17 53
Planta Melipilla	Producción de hormigón premezclado	Camino Público S/N Sector El Bajo, Melipilla, Región Metropolitana	(2) 2831 15 75
Planta Rancagua	Producción de hormigón premezclado	Longitudinal Norte 0227 - Rancagua, Región del Libertador General Bernardo O'Higgins	(72) 2236 969
Planta San Vicente	Producción de hormigón premezclado	Carretera de la Fruta Km. 22,5 - San Vicente de Tagua Tagua, Región del Libertador General Bernardo O'Higgins	(72) 2573 897 (72) 2226 791
Planta Curicó	Producción de hormigón premezclado	Ruta 5 Sur Km. 188, Cruce Romeral, Curicó, Región del Maule	(75) 2381 938
Planta Talca	Producción de hormigón premezclado	Ruta 5 Sur Km. 260 - Maule, Región del Maule	(71) 2262 660
Planta Chillán	Producción de hormigón premezclado	Ruta 5 Sur km. 402, Sector Parque Lantaño, Chillán, Región del Biobío	(42) 2222 911
Planta Concepción	Producción de hormigón premezclado	Avenida General Bonilla 2656, Sector Palomares, Concepción, Región del Biobío	(41) 2329 930 (41) 2329 933
Planta Los Ángeles	Producción de hormigón premezclado	Ruta 5 Sur Km. 505 - Los Ángeles, Región del Biobío	(43) 2361 400
Planta Temuco	Producción de hormigón premezclado	Camino Viejo a Cajón km. 1 s/n, Temuco, Región de La Araucanía	45) 2227504
Planta Villarrica	Producción de hormigón premezclado	Camino Relún 3550, Sector Llau Llau, Villarrica, Región de La Araucanía	(45) 2415 318
Plataforma coprocesamiento Coactiva	Eliminación de residuos industriales	Ruta 5 Norte s/n km. 38 - Tiltl Región Metropolitana	(2) 2637 61 00

# UBICACIÓN GEOGRÁFICA DE LAS INSTALACIONES Y OFICINAS



CÁPITULO 2

---

# GOBIERNO CORPORATIVO



# DIRECTORIO 2016

De conformidad a la ley y a sus estatutos, Cemento Polpaico S.A. es administrada por un Directorio, que se renueva cada año, compuesto por siete miembros titulares y siete suplentes, todos ellos reelegibles.

Los directores de la Sociedad no tienen participación en la propiedad de la empresa.

En Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, realizada el día 18 de abril de 2016, se eligió a los miembros del Directorio, el cual quedó conformado por:



Alejandro Javier  
Carrillo Escobar  
**Presidente**  
Contador Público  
Rut: 22.792.502-7  
Fecha de reelección:  
18/04/2016



José Manuel  
Bustamante Gubbins\*  
**Vicepresidente**  
Abogado  
Rut: 12.069.300-K  
Fecha de reelección:  
18/04/2016



Andrés Antonio  
Serra Cambiaso  
**Director titular**  
Ingeniero Civil Industrial  
Rut: 7.636.219-K  
Fecha de reelección:  
18/04/2016



Andrés Sebastián  
Segú Undurraga  
**Director titular**  
Ingeniero Comercial  
Rut: 14.329.692-K  
Fecha de reelección:  
18/04/2016



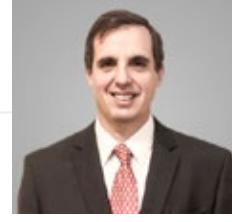
Christophe Christian  
Odekerken  
**Director independiente titular**  
Ingeniero Civil  
Rut: 22.788.722-2  
Fecha de reelección:  
18/04/2016



José Enrique  
Picasso Salinas  
**Director titular**  
Empresario  
Rut: extranjero  
Fecha de reelección:  
18/04/2016



Jean Carlos Angulo  
**Director titular**  
Ingeniero en Minas  
Rut: extranjero  
Fecha de nombramiento:  
18/04/2016



Álvaro Allende  
Edwards  
**Director suplente**  
Lic. en Ciencias de la  
Ingeniería, mención  
matemáticas  
Rut: 7.380.053-6  
Fecha de reelección:  
18/04/2016



Rafael Leonardo  
Sepúlveda Ruiz\*  
**Director suplente**  
Ingeniero Comercial  
Rut: 7.009.977-2  
Fecha de reelección:  
18/04/2016



José Tomás  
Edwards Alcalde  
**Director suplente**  
Ingeniero Comercial  
Rut: 9.842.648-5  
Fecha de reelección:  
18/04/2016



Alfonso Eduardo  
Barrera Barranco  
**Director suplente**  
Ingeniero Comercial  
Rut: 10.678.114-1  
Fecha de reelección:  
18/04/2016



Roberto  
Icasuriaga Gatti  
**Director**  
**independiente suplente**  
Ingeniero Comercial  
Rut: 22.791.556-0  
Fecha de reelección:  
18/04/2016



José Ignacio  
De Romaña Letts  
**Director suplente**  
Administrador de  
Empresas  
Rut: extranjero  
Fecha de reelección:  
18/04/2016



Pascal André  
Casanova  
**Director suplente**  
Ingeniero Civil  
Rut: extranjero  
Fecha de nombramiento:  
18/04/2016

(\*) Rafael Sepúlveda Ruiz reemplazó en el cargo a José Manuel Bustamante Gubbins, quien se desempeñó como director titular y vicepresidente del Directorio hasta el día 03 de agosto de 2016.

# DIRECTORIO 2015

Alejandro Carrillo  
Escobar  
**Presidente**  
Rut: 22.792.502-7

José Manuel  
Bustamante Gubbins  
**Vicepresidente**  
Rut: 12.069.300-K

José Enrique  
Picasso Salinas  
**Director**  
Rut: extranjero

Andrés Sebastián  
Segú Undurraga  
**Director**  
Rut: 14.329.692-K

Andrés Antonio  
Serra Cambiaso  
**Director**  
Rut: 7.636.219-K

Andreas Hans Leu\*  
**Director**  
Rut: extranjero

Christophe Christian  
Odekerken  
**Director independiente**  
Rut: 22.788.722-2

Alfonso Eduardo  
Barrera Barranco  
**Director suplente**  
Rut: 10.678.114-1

Rafael Leonardo  
Sepúlveda Ruiz  
**Director suplente**  
Rut: 7.009.977-2

José Ignacio  
de Romaña Letts  
**Director suplente**  
Rut: extranjero

José Tomás  
Edwards Alcalde  
**Director suplente**  
Rut: 9.842.648-5

Álvaro Allende  
Edwards  
**Director suplente**  
Rut: 7.380.053-6

Carlos Antonio  
Moreno Díaz\*  
**Director suplente**  
Rut: extranjero

Roberto  
Icasuriaga Gatti  
**Director suplente (independiente)**  
Rut: 22.791.556-0

\* Con fecha 9 de julio de 2015, el señor Andreas Hans Leu renunció a su cargo de director y asumió en su reemplazo el señor Carlos Antonio Moreno Díaz como director titular.

# REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO

La Junta Ordinaria de Accionistas realizada el 18 de abril de 2016 acordó remunerar con UF 120 a los directores, por cada sesión a la que asistan. El presidente del Directorio tiene un incremento del 100% de esa remuneración y los directores suplentes perciben UF 60 por cada sesión a la que asistan, cifra que aumenta a UF 120 por cada sesión en la que reemplazan al respectivo director titular. La persona que se desempeña como secretario, solo en el caso de que no sea un director, recibe el equivalente a UF 25 por cada sesión en la que desempeñe esa función.

Nombre	RUT	2016	2015
Alejandro Carrillo Escobar	22.792.502-7	81.240	78.178
Andreas Hans Leu	Extranjero	-	7.441
Andrés Serra Cambiaso	7.636.219-K	40.620	30.239
José Manuel Bustamante Gubbins	12.069.300-K	24.863	36.138
Andrés Segú Undurraga	14.329.692-K	40.620	40.076
José Picasso Salinas	Extranjero	40.620	40.079
Rafael Sepúlveda Ruiz	7.009.977-2	28.188	21.022
Álvaro Alliende Edwards	7.380.053-6	18.747	12.097
José Edwards Alcalde	9.842.648-5	18.772	18.072
Christophe Christian Odekerken	22.788.722-2	40.622	40.075
Henry Dario Rathgeb	Extranjero	-	2.954
Kurt Meier	Extranjero	-	4.425
Alfonso Barrera Barranco	10.678.114-1	17.152	13.593
Roberto Icasuriaga Gatti	22.791.556-0	20.310	12.068
Carlos Moreno Díaz	Extranjero	6.185	22.756
Pascal Casanova	Extranjero	4.671	-
Jean Carlos Angulo	Extranjero	21.951	-
<b>Total pago a directores</b>		<b>404.557</b>	<b>379.213</b>

## GASTOS DEL DIRECTORIO

En 2016, el Directorio tuvo gastos por \$114.751.000 atribuibles a asesorías legales.

## COMITÉ DE DIRECTORES

Cemento Polpaico S.A. cuenta con un Comité de Directores conformado según lo dispuesto en el Artículo 50 bis de la Ley N° 18.046.

Al igual que el ejercicio anterior, durante 2016 el Comité de Directores estuvo integrado por los señores:

- Christophe Christian Odekerken (Director Independiente).
- Andrés Segú Undurraga
- José Picasso Salinas.

## ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Durante el ejercicio 2016, el Comité de Directores de Cemento Polpaico S.A. dio cumplimiento a las obligaciones dispuestas en el Artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. En este sentido, el Comité llevó a cabo las siguientes actividades:

### REVISIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS E INFORMES DE AUDTORES EXTERNOS:

El Comité revisó los estados financieros consolidados en IFRS, al día 31 de diciembre de 2016, junto con el informe de la empresa EY -auditores externos de la Sociedad- referidos a dichos estados financieros. En base a lo anterior, el Comité recomendó al Directorio la aprobación los estados financieros consolidados en IFRS al día 31 de diciembre de 2016.

### EXAMEN DE OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS:

El Comité revisó todas las transacciones con empresas relacionadas realizadas por la Sociedad durante el ejercicio 2016. En particular, en sesión celebrada con fecha 23 de mayo de 2016, el Comité revisó el contrato de compra de Clinker, celebrado con LafargeHolcim Trading LTD. para el año 2016, y la parte variable del Contrato de Prestación de Servicios Técnicos de Soporte Informático con Holcim (Brasil) S.A. para los proyectos a ser desarrollados en el año 2016. Asimismo, en sesión celebrada con fecha 16 de noviembre de 2016, el Comité analizó la posibilidad de trabajar junto a tres coaches extranjeros, con el fin de mejorar la implementación del programa **Sales Force Management**. En este contexto, el Comité estimó que las operaciones con partes relacionadas del ejercicio tuvieron por objeto contribuir al interés social, y se ajustaron en precio, términos y condiciones a las imperantes en el mercado, recomendándose por tanto al Directorio, su aprobación.



### PROPOSICIÓN DE AUDITORES EXTERNOS:

En atención a la fundamentación que se refleja en su informe de gestión anual, el cual se encuentra disponible en la presente Memoria, el Comité procedió a proponer al Directorio de la Sociedad, para que éste a su vez recomiende a la Junta Ordinaria de Accionistas, la designación de la firma de auditoría externa para el ejercicio 2017.

### FUSIÓN PLANTAS POLPAICO DEL PACÍFICO LIMITADA Y CEMENTO POLPAICO S.A.:

El Comité revisó la propuesta de la administración de la Sociedad, basada en simplificar la estructura legal del Grupo Polpaico, consistente en fusionar Plantas Polpaico del Pacífico Limitada con Cemento Polpaico S.A. - fusión por absorción-, dentro del año 2016. Al respecto, y habiendo revisado todos los antecedentes proporcionados, el Comité acordó proponer al Directorio la aprobación de la propuesta de fusión antes referida.

### CAMBIO DE MARCO REGULATORIO RESPECTO DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA:

Los auditores externos de la Sociedad -EY- procedieron a explicar y recomendar al Comité, en el marco de las normas internacionales de información financiera que exige el marco regulatorio de la SVS, la aplicación de normas ("full IFRS"), sin ejercer ninguna de las alternativas contempladas en la NIIF 1 y, en particular, la opción de retasación de activos. Al respecto, el Comité acordó proponer al Directorio retomar la aplicación de esta normativa, en las condiciones recomendadas por la firma auditora.

### SISTEMAS DE REMUNERACIONES Y PLANES DE COMPENSACIÓN:

El Comité examinó los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la Sociedad, estimando que los mismos eran adecuados considerando, entre otros factores, la industria, el rubro y el tamaño de la Sociedad.



## REMUNERACIONES Y GASTOS DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Por cada sesión a la que asistieron los miembros del Comité de Directores recibieron una remuneración equivalente a un tercio de dieta a la que tienen derecho los directores por su asistencia a cada sesión de Directorio, esto es, UF 40, con un tope mensual equivalente a esa cifra.

Esta remuneración fue propuesta y aprobada en la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 18 de abril de 2016, que también determinó el presupuesto para gastos de funcionamiento y asesorías para el periodo, que fue fijado en un monto equivalente a la suma de las remuneraciones anuales de los miembros del Comité, sin perjuicio de que el Directorio pudiera aprobar, de ser necesario, gastos adicionales y/o apropiados para un adecuado cumplimiento de las labores del comité.

## REMUNERACIÓN COMITÉ DE DIRECTORES EN M\$

Nombre	RUT	2016	2015
Andrés Segú Undurraga	14.329.692-k	5.217	3.025
José Picasso Salinas	Extranjero	5.217	3.026
Christophe Christian Odekerken	22.788.722-2	5.217	3.026
Total pago a directores		15.652	9.077

# PRINCIPALES ACCIONISTAS

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad cuenta con un total de 251 accionistas y 17.874.655 acciones suscritas y pagadas.

De ellos, los que concentran un mayor porcentaje de propiedad son:

Nombre o Razón Social	Rut	Dirección	Comuna	Ciudad	Acciones al 2016/12/31	Porcentaje
Holchile S.A.	96.939.950-4	Av. Andrés Bello N° 2711 piso 16	Las Condes	Santiago	9.709.771	54,32%
Banco de Chile por cuenta de terceros no residentes	97.004.000-5	Ahumada 251	Santiago	Santiago	4.107.793	22,98
Banchile Corredores de Bolsa	96.571.220-8	Agustinas 975 oficina 209	Santiago	Santiago	1.284.341	7,18%
Inversiones Megeve Dos Limitada	76.436.000-1	Espoz 3150 oficina 401	Vitacura	Santiago	1.081.827	6,05%
Moneda SA AFI para Pionero fondo de inversión	96.684.990-8	Av. Isidora Goyenechea 3621 piso-8	Las Condes	Santiago	700.000	3,91%
HMG Globetrotter	47.005.260-0	1-3, Place Valhubert 75013	París	París	412.319	2,30%
MBI Arbitrage Fondo de Inversión	76.023.598-9	Av. Presidente Riesco 5711, oficina 602	Santiago	Santiago	255.338	1,42%
MBI Corredores de Bolsa S.A.	96.921.130-0	Av. Presidente Riesco 5711	Las Condes	Santiago	104.139	0,58%
BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	84.177.300-4	Av. Apoquindo 3721 piso 19	Las Condes	Santiago	36.414	0,20%
Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	90.249.000-0	La Bolsa 64	Santiago	Santiago	22.270	0,12%
Klempau Demmerer Elma Felicitas	1.926.503-1	Las Hualtatas 5754 depto. 403	Vitacura	Santiago	17.810	0,09%

## CONTROLADOR

La empresa controladora de Cemento Polpaico S.A. es Holchile S.A., una sociedad anónima cerrada chilena, Rut 96.939.950-4. A su vez, el controlador de Holchile S.A. es LafargeHolcim Ltd. , una sociedad abierta suiza listada (SIX Swiss Exchange).

Los principales accionistas de LafargeHolcim Ltd. son Thomas Schmidheiny, quien al 31 de diciembre de 2016 posee directa o indirectamente 11,38% de sus acciones; Jacqueline Desmarais, André Desmarais, Paul Desmarais Jr. y Albert Frére, quienes en conjunto tienen el 9,43% de las acciones.

## EJECUTIVOS PRINCIPALES



Manuel Enrique  
Arrea Jiménez  
**Gerente General**  
Ingeniero Civil  
Rut: 25.257.370-4  
Fecha de nombramiento:  
01/01/2016



María Verónica  
Zigante Romero (\*)  
**Directora de RR.HH. y  
Asuntos Corporativos**  
Ingeniero Civil Industrial  
Rut: 7.818.984-3  
Fecha de nombramiento:  
17/04/2012



Oswaldo Pereda Toro  
**Director de Planta**  
Ingeniero Mecánico  
Rut: 25.318.949-5  
Fecha de nombramiento:  
02/11/2015



Ralf Osswald  
**Director Comercial**  
Ingeniero Mecánico  
Rut: 8.540.657-4  
Fecha de nombramiento:  
01/04/2015



Esteban Guillermo  
García García (\*\*)  
**Director de  
Administración  
y Finanzas**  
Contador Público  
Rut: 25.364.796-5  
Fecha de nombramiento:  
02/05/2016

Los ejecutivos principales no tienen participación en la propiedad de la empresa.

(\*) Verónica Zigante ejerció su cargo hasta el 28 de febrero de 2017. En su reemplazo, a partir del 1 de marzo de 2017 asumió el señor Eduardo Chacón Herrera.

(\*\*) Asumió en reemplazo del señor Óscar Alfredo Jarma, quien se desempeñó interinamente en el cargo entre el 25 de febrero y 02 de mayo de 2016. El señor Jarma, a su vez, reemplazó interinamente a don Pablo César Sanhueza Prado, quien fue Director de Administración y Finanzas de la Sociedad entre el 01 de abril de 2013 y el día 25 de febrero de 2016.

# ORGANIGRAMA



## REMUNERACIONES Y PLANES DE COMPENSACIÓN DE EJECUTIVOS PRINCIPALES

Tanto las remuneraciones como las compensaciones de ejecutivos principales en general se definen, entre otros factores, considerando la realidad de la industria, las funciones que desempeñan y el tamaño de la sociedad a la que pertenecen.

Los ejecutivos principales de la Compañía tienen, en adición a su remuneración fija, un plan de incentivo variable no garantizado, que consiste en un pago anual asociado al cumplimiento de los objetivos del negocio, como también al desempeño de las metas individuales definidas para el periodo.

REMUNERACIÓN DEL PERSONAL CLAVE DE LA SOCIEDAD	01-01-2016 31-12-2016 M\$	01-01-2015 31-12-2015 M\$
Remuneración de gerentes y ejecutivos principales	3.029.882	2.313.577
Indemnizaciones	420.832	246.940
Honorarios por remuneración del Directorio	420.209	388.290
<b>Total</b>	<b>3.870.923</b>	<b>2.948.807</b>



CÁPITULO 3

---

# NUESTRA GENTE



# CAPITAL HUMANO

*Para Cemento Polpaico S.A., las personas son su principal activo. Por lo mismo, nos preocupamos de generar ambientes de trabajo saludables y seguros, donde las personas tengan la posibilidad de diálogo permanente.*

Tenemos un nivel de sindicalización que alcanza al 75,4% de los trabajadores, distribuidos en cinco sindicatos, con los que mantenemos un contacto permanente y un nivel de diálogo que nos permite abordar y resolver los problemas que afectan a los empleados de manera eficiente y pronta.

Velamos permanentemente por la seguridad de los trabajadores, tema primordial en nuestra operación, y promovemos el trabajo seguro como parte fundamental de nuestra cultura.

## CIFRAS DE DIVERSIDAD

	Directorio	Gerencia General y reportan al Gerente General	Organización
<b>GÉNERO</b>			
Hombres	13	8	881
Mujeres	0	2	134
<b>NACIONALIDAD</b>			
Chilenos	6	4	988
Extranjeros	7	6	27
<b>EDAD</b>			
Menor de 30	0	0	119
30 a 40 años	2	1	312
41 a 50 años	6	2	351
51 a 60 años	3	6	202
61 a 70 años	2	1	31
71 años o más	0	0	0

	Directorio	Gerencia General y reportan al Gerente General	Organización
<b>ANTIGÜEDAD</b>			
Menos de 3 años	4	5	249
3 a 6	9	2	267
6 a 9	0	2	121
9 a 12	0	0	130
Mas de 12 años	0	1	248

Dotación del personal Grupo Polpaico			
COMPOSICIÓN DEL PERSONAL DE LA MATRIZ Y FILIALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016			
NIVELES	MATRIZ	FILIALES	TOTAL
Gerentes y ejecutivos principales	22	3	25
Profesionales y técnicos	149	92	241
Otros trabajadores	299	450	749
<b>TOTAL</b>	<b>470</b>	<b>545</b>	<b>1.015</b>

Dotación del personal Grupo Polpaico			
COMPOSICIÓN DEL PERSONAL DE LA MATRIZ Y FILIALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015			
NIVELES	MATRIZ	FILIALES	TOTAL
Gerentes y ejecutivos principales	18	4	22
Profesionales y técnicos	148	99	247
Otros trabajadores	268	523	791
<b>TOTAL</b>	<b>434</b>	<b>626</b>	<b>1.060</b>

## DOTACIÓN POR NIVEL EN PORCENTAJES

	2016	2015
Ejecutivos	3%	3%
Jefes / Supervisores	11%	11%
Profesionales / Técnicos	21%	20%
Administrativos y Operativos	65%	66%

## BRECHA SALARIAL

Tipo de cargos	Proporción %	
	2016	2015
Ejecutivos	97%	98%
Jefes/Supervisores	117%	100%
Profesionales/Técnicos	90%	89%
Administrativos/Operativos	131%	133%

Este porcentaje que representa el sueldo base promedio de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores.

· Ejecutivos:

Directores, gerentes de primer reporte y subgerentes.

Jefes/Supervisores: jefes, supervisores, coordinadores y encargado con personal a cargo.

· Profesionales/Técnicos:

Personal profesional o técnico sin personal a cargo (analistas, coordinadores, ingenieros, encargados, otros).

· Administrativos y operativos:

Administrativos, asistentes, auxiliares, personal operativo, otros.

# CAPACITACIÓN

Tal como se viene realizando desde el año 2015, el plan anual de capacitación se centró en seguir fortaleciendo la conciencia sobre el trabajo seguro en todos los niveles. En 2016, el programa de capacitación estuvo guiado por los objetivos definidos en el Planteo de Mejora en Salud y Seguridad.

También nos enfocamos en aumentar nuestra formación técnica, generando el desarrollo y participación de una mayor cantidad de colaboradores en capacitaciones tales como:

- Programa de operadores mixer.
- Programa de operadores de planta.
- Mantenimiento de molinos de bolas y rodillos.
- Mantenimiento y operador de chancador.
- Mantenimiento y refrigeración de horno.
- Calificación de colaboradores en soldadura.

También implementamos programas para apoyar la reestructuración de distintas gerencias corporativas, tales como comercial, recursos humanos y operación cemento. En estas áreas se concluyeron los procesos de cambio con talleres para la comunicación de la nueva estructura, definición de la misión y objetivos estratégicos.

Continuamos trabajando en el desarrollo de habilidades técnicas y de liderazgo del área comercial a través de programas customizados en conjunto con la Universidad Adolfo Ibáñez, “Programa Gestión del Negocio” (2015-2016) y “Programa Desarrollo Habilidades Comerciales” (2016- 2017), con el fin de cumplir con los objetivos estratégicos de la gerencia y la Compañía.

La definición de las temáticas, así como de las personas capacitadas en el periodo, respondió a un levantamiento realizado a mediados de 2015 para detectar las necesidades. Se les solicitó a los distintos jefes y gerentes un relevamiento de las capacitaciones que serían necesarias para cada colaborador de acuerdo a los objetivos estratégicos y proyectos para el 2016, sumado al análisis de desempeño de cada uno de ellos.



# RADIOGRAFÍA DE POLPAICO

## PROVEEDORES Y CONTRATISTAS



El 2016

**4.293** TRABAJADORES  
CAPACITADOS



El 2016

**23.789**

HRS. DE CAPACITACIÓN



**20.344**

HRS. DE CAPACITACIÓN  
A TRABAJADORES DIRECTOS



**3.445**

HRS. DE CAPACITACIÓN  
A CONTRATISTAS



**23hrs.**

FUE EL PROMEDIO ANUAL  
TOTAL DE CAPACITACIÓN  
POR PERSONA



**24hrs.**

EL PROMEDIO DE  
CAPACITACIÓN  
POR TRABAJADORA



**20hrs.**

EL PROMEDIO DE  
CAPACITACIÓN  
POR TRABAJADOR

LA MAYORÍA DE LAS CAPACITACIONES SE REALIZARON DE FORMA PRESENCIAL  
LA INVERSIÓN POR CAPACITACIÓN EN 2016 FUE DE **\$170.246.615**

	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
Horas capacitación no administrativos	16.149	749	16.898
Horas capacitación administrativos	4.181	2.710	6.891
Total horas de capacitación	20.330	3.459	23.789
Nº de colaboradores no administrativos capacitados	2.835	179	3.014
Nº de colaboradores administrativos capacitados	816	463	1.279
<b>TOTAL DE COLABORADORES CAPACITADOS</b>	<b>3.651</b>	<b>642</b>	<b>4.293</b>

	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
Capacitaciones técnicas	6.059	200	6.258
Capacitaciones en salud y seguridad	9.489	935	10.424
Capacitaciones en IT	1.296	288	1.584
Capacitaciones en inglés	246	153	399
Capacitaciones en medioambiente	20	4	24
Capacitaciones en administración	2.257	1.434	3.691
Capacitaciones en políticas y procedimientos anticorrupción	915	446	1.361
Capacitaciones en otras temáticas	48	0	48
<b>TOTAL</b>	<b>20.330</b>	<b>3.459</b>	<b>23.789</b>



## SINDICATOS

Para mantener un servicio estable, constante y de calidad para los clientes, es clave una comunicación fluida con los sindicatos. Esto ha sido una preocupación permanente del Grupo Polpaico.

EMPRESA	NEGOCIO	Nº TRABAJADORES	SINDICATOS	Nº SOCIOS	% SINDICALIZACIÓN
Cemento Polpaico S.A.	Cemento	470	3	329	70,0%
Sociedad Pétreos S.A.	Hormigón y agregados	535	2	436	81,5%
Compañía Minera Polpaico Limitada	Minera	10	0	0	0%
-	-	1.015	5	765	75.4%

Las negociaciones colectivas se realizan de forma independiente con cada organización y prima la voluntad de un trato justo y equitativo, a pesar de que las condiciones laborales son muy distintas entre cada empresa, por ser negocios diferentes, y las necesidades de los colaboradores también difieren entre las distintas realidades y zonas.

Así, en 2016 se realizaron negociaciones colectivas con los sindicatos N° 2 de Cemento Polpaico S.A. Sindicato Nacional de Sociedad Pétreos S.A. y de Plantas Polpaico del Pacífico Limitada. En todos los procesos fue posible llegar a acuerdo dentro de los plazos establecidos para el diálogo.

# SALUD Y SEGURIDAD

En 2016 se desarrolló un plan estratégico de salud y seguridad (H&S) con el objetivo de mejorar el desempeño del Grupo Polpaico en esta materia. En este sentido, se fijaron seis objetivos principales:

- 1** Implementar un programa de interacciones de comportamiento en terreno.
- 2** Elaborar y poner en práctica una política de manejo de consecuencias (reconocimiento, recompensas y sanciones).
- 3** Aplicar un sistema de monitoreo online para conductores, alineado con una clara política de balance de consecuencias.
- 4** Actualizar e implementar una matriz de roles y responsabilidades H&S para supervisores y jefes.
- 5** Elaborar e implementar un programa basado en la metodología BST (seguridad basada en comportamientos), para desarrollar en los colaboradores la capacidad de identificar aquellos comportamientos inseguros.
- 6** Desarrollar y aplicar un proceso para el aislamiento y bloqueo en los sitios operativos que permita tener efectividad en el control global de riesgos.



## CAPACITACIÓN EN H&S

- Durante 2016 la capacitación en salud y seguridad estuvo enfocada principalmente en seguridad vehicular, liderazgo, hábitos alimenticios y cumplimiento de protocolos del Ministerio de Salud, entre otros.
- Adicionalmente, se realizaron evaluaciones de salud a trabajadores, transportistas y sus familias, junto con campañas de vacunación, entre otras acciones.
- Programa de charlas de seguridad y “¿Sabías Qué?”. Incluyeron temas preventivos de salud para lograr cero enfermedades ocupacionales del personal y crear conciencia preventiva en los colaboradores para aplicar en su vida personal.
- Medición del ambiente psicosocial: A través de este programa se determinaron mejoras en las instalaciones para el bienestar de los trabajadores.



## COMITÉS PARITARIOS

Los comités paritarios del Grupo Polpaico tienen una participación activa en todas las iniciativas y actividades de H&S, pero además son un ente fundamental para la generación de ideas de innovación relacionadas a este tema.

### LOS COMITÉS PARITARIOS QUE FUNCIONARON EN 2016 SON LOS SIGUIENTES:

PLANTA	Nº DE COMITÉS PARITARIOS	NÚMERO DE TRABAJADORES REPRESENTADOS
Quilín	1	96
Renca	1	50
Peñalolén	1	39
Rancagua	1	28
Concepción	1	32
Viña del Mar	1	41
Cerro Blanco	1	275
Coactiva	1	24
Coronel	1	25
Mejillones	1	25
Oficinas El Bosque	1	110

Estos grupos realizan múltiples actividades en las instalaciones del Grupo Polpaico. Entre las principales realizadas en 2016 están:

- Gestiones en seguridad tanto para los colaboradores como para la instalación.
- Control y solicitudes de los elementos de protección personal.
- Comunicación sobre riesgos de la instalación para realizar las mejoras.
- Mantener informados a los colaboradores sobre temas de seguridad y alertas publicadas.
- Participación en los procesos de investigación de accidentes.

## CÁPITULO 4

---

# SOSTENIBILIDAD



# GRUPOS DE INTERÉS

Los principales grupos de interés del Grupo Polpaico y sus medios de relación son los siguientes:

## GRUPO DE INTERÉS FORMAS Y VÍAS DE RELACIONAMIENTO

GRUPO DE INTERÉS	FORMAS Y VÍAS DE RELACIONAMIENTO
<b>COLABORADORES</b>	<p>La relación es directa, a través de la jefatura de área o por medio de los sindicatos, con los que se realizan negociaciones colectivas cada dos, tres o cuatro años, dependiendo del sindicato.</p> <p>También se genera una comunicación descendente, desde el área de Recursos Humanos hacia los colaboradores, a través de medios de comunicación corporativos, que cumplen la función de informar los temas relevantes para la Compañía y generar lazos de confianza entre las distintas áreas.</p>
<b>ACCIONISTAS</b>	<p>De conformidad a la legislación vigente y a los estatutos de la Sociedad, los accionistas eligen a los directores de esta.</p> <p>El Directorio se reúne ordinariamente de manera mensual y es la instancia donde se vela por proteger los intereses de todos los accionistas. Asimismo, existe comunicación directa a través de otras vías, tales como la realización de juntas ordinarias y extraordinarias de accionistas, la elaboración de una memoria anual y de otros reportes.</p>
<b>CLIENTES</b>	<p>La relación con los clientes es constante y transparente. Esta es de forma directa, pero para consolidarla también se utilizan instancias de congregación, como seminarios que permiten mantenerlos al día en información técnica de los productos y su adecuada utilización.</p>
<b>COMUNIDADES</b>	<p>Las comunidades aledañas, tienen una relación constante y directa con el jefe de planta y con las áreas de RSC y Medio Ambiente. De manera particular, las Plantas de Cemento Cerro Blanco y Molienda Coronel se reúnen de forma semestral, en una mesa de diálogo, para repasar indicadores ambientales y avances de los programas de inversión social.</p>

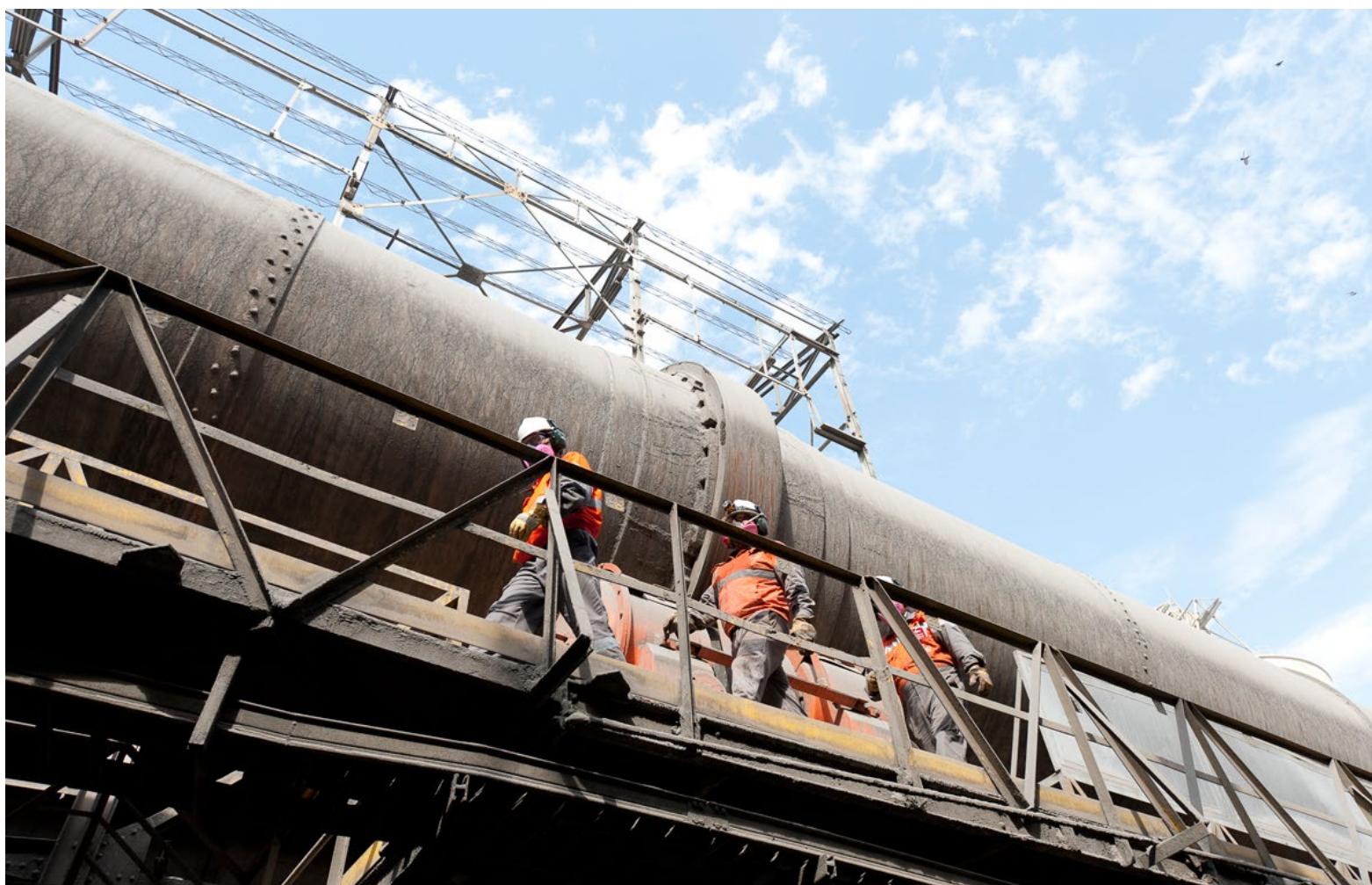
# TEMAS RELEVANTES

Los principales temas relevantes para los grupos de interés son:

- Personas y prácticas
- Comunidad
- Medioambiente

En relación a personas y prácticas se identificó como factores determinantes:

- Relación con los sindicatos
- Salud y seguridad
- Capacitación a trabajadores y contratistas.





## CADENA DE VALOR

Para Grupo Polpaico es clave su interacción con la sociedad y el cabal cumplimiento normativo en sus operaciones. Dentro de los elementos que se trabajan al interior de la empresa para ser consistentes con esta preocupación, hay factores claves que permiten gestionar de mejor forma esta relación con la Sociedad:

- Gestión de Clientes
- Gestión de Proveedores
- Cumplimiento Normativo
- Relacionamiento Comunitario

## PROVEEDORES Y CONTRATISTAS

Grupo Polpaico, para sus operaciones, cuenta con proveedores críticos de materia prima, como por ejemplo clinker, necesario para la elaboración de cemento. Además, requiere contratistas de servicios alineados con la cultura de la Compañía. Por eso, es fundamental tener procesos de selección adecuados que permitan conocer sus habilidades y herramientas para brindar un buen servicio.

Por lo mismo, Grupo Polpaico tiene un sistema de evaluación que contempla varias etapas y cuyo objetivo es lograr la contratación de los proveedores idóneos para cada servicio. Los pasos de este proceso son:

- Precalificación bajo estándares estrictos de exigencia para gestión de calidad.
- Evaluación de eficiencia, procedimientos de emergencia y seguridad.
- Análisis de fortalezas y debilidades en una licitación final en la que se decide la contratación.

Durante 2016 se realizó una capacitación para proveedores en una nueva herramienta SAP SRM (Suppliers Relationship Management), que permitirá la disminución de los tiempos en procesos de preverificación de facturas, mediante la integración activa de los proveedores.

Como consecuencia de esta iniciativa y considerando que este proceso influye directamente en la automatización de los temas administrativos internos de la Compañía, esta aplicación generó durante 2016 un 65% de automatización.

## EN 2016 POLPAICO CAPACITÓ A 285 CONTRATISTAS

Para los contratistas las exigencias son mayores, principalmente porque con ellos se genera una relación continua de trabajo y es necesario garantizar, entre otros, que cumplan con los mismos estándares de seguridad que el Grupo Polpaico. Por esta razón, existe una categorización segmentada en cuatro grupos, dependiendo del riesgo asociado a sus funciones. Acorde a esto, la empresa es proactiva en entregar entrenamiento y capacitación para profundizar la cultura de seguridad.

Adicional a esto, existe un plan de auditoría anual que revisa a todas aquellas empresas situadas en los niveles de riesgo percibidos más altos, lo que permite conocer con anticipación las brechas en materia de seguridad que podrían tener.

Durante 2016 también se implementó un Plan de Difusión Nacional de la Directiva de Gestión de Seguridad de Contratistas (CSM), por sus siglas en inglés, cuyo principal objetivo fue la realización de charlas explicativas sobre la cultura de seguridad que impera en el Grupo y bajo las cuales se realiza una operación segura. En estas charlas participaron 210 personas.

DIFUSIÓN CSM 2016	
Empresas Participantes	Personas Asistentes
119	210



## RELACIONAMIENTO COMUNITARIO

Para Polpaico, el relacionamiento con las comunidades cercanas a sus operaciones es muy importante. Por eso, cada año se realizan diversas actividades que permiten conocer las necesidades e inquietudes de los vecinos y, por otra parte, contribuir de manera directa al mejoramiento de su calidad de vida, minimizando los impactos de nuestras operaciones.

En 2016 se trabajó mayormente con las comunidades de las plantas Cerro Blanco, Coronel, Mejillones y Renca, a través de los Comités de Acción Participativa (CAP) y en los que se involucran trabajadores de Polpaico, representantes de juntas de vecinos, autoridades locales y otras organizaciones relevantes del lugar.

Las principales actividades realizadas fueron:

### DIÁLOGO CON LA COMUNIDAD

A través de reuniones de trabajo se generan con la comunidad conversaciones sobre el quehacer de la empresa y se levantan las inquietudes de los vecinos sobre el impacto de las operaciones en el entorno y las personas, contribuyendo así a realizar las mejoras necesarias a tiempo y estableciendo vínculos de confianza.

## INVERSIÓN SOCIAL

### Voluntariado Corporativo

Con el objetivo de generar vínculos entre las comunidades y nuestros colaboradores, se realizan actividades de voluntariado en las localidades aledañas a nuestras operaciones.

Durante 2016 destacan el mejoramiento de áreas verdes en Coronel y Cerro Blanco, y las celebraciones de Navidades y otras festividades.

En Planta Renca se está trabajando junto a la Escuela Alejandro Gorostiaga en la gestión de riesgos de seguridad y mejoras en los accesos; este trabajo continuará en 2017 con mejoramientos de las áreas verdes y recreacionales.

### Participación en actividades de voluntariado 2016

Número de acciones de voluntariado	16
Número de trabajadores participantes	678
Número de beneficiados	1.715



### PARTICIPACIÓN EN PRO TILTIL:

Esta es una agrupación compuesta por la mayor parte de las empresas que operan en esa zona. Polpaico aporta con una cuota social para desarrollar proyectos en beneficio de los vecinos.

### BECAS LABORALES

Por medio de un programa de Becas Sociales, la empresa utiliza las franquicias tributarias de Sence para capacitar en oficios a vecinos y familiares de los trabajadores de Coronel, Cerro Blanco y Mejillones. Instalación de Paneles Solares, Operador de Grúa Horquilla, Guardia de Seguridad, entre otros, fueron los principales temas de capacitación.

### ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN EN 2016

	Número de beneficiarios
Proyectos de capacitación	395
Proyectos de empleabilidad	5.343

### BIOTREAT

Con la planta de tratamiento ya funcionando, comenzaron varias capacitaciones a un grupo de 15 vecinos para el proyecto de un vivero comunitario, que reutilizará el agua tratada del Biotreat. Las capacitaciones fueron en Formación para el trabajo agrícola y Manejo de cultivos en invernaderos.

Como continuación del proyecto SuizAgua, desarrollado en la comuna de Til Til, que permitió en 2015 implementar un "Sistema de Tratamiento

Pasivo y Reutilización de las Aguas Servidas Comunitarias", llamado "Biotreat", se continuó con un ciclo de capacitaciones que benefició a 15 emprendedores de la zona. Ellos, a partir de 2017, podrán realizar plantaciones de tulipanes utilizando el agua reciclada, gracias a los conocimientos adquiridos en los cursos impartidos.

### FÚTBOL MÁS

En las localidades de Estación Polpaico y Santa Matilde, por tercer año consecutivo se continuó con el proyecto Fútbol Más, una iniciativa cuyo objetivo es, a través de este deporte, promover la vida sana, la resiliencia infantil y la unión entre los habitantes de la comunidad.

Como consecuencia de esta iniciativa, un grupo de mujeres de Estación Polpaico se organizó y logró sacar su personalidad jurídica, lo que les permitirá postular a proyectos que faciliten generar mayores oportunidades a los niños y jóvenes de la zona.

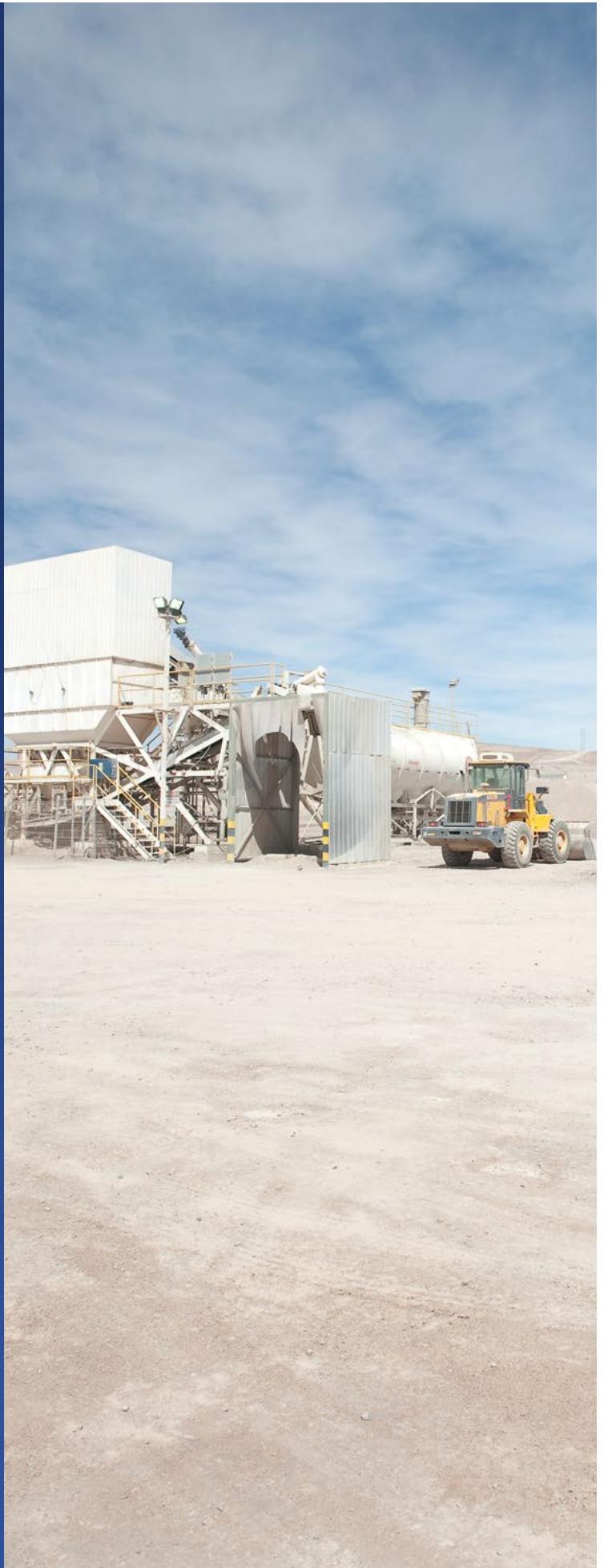
Promedio de niños participantes Estación Polpaico (*)	43
Promedio de niños participantes Santa Matilde	47
Promedio de asistencia Estación Polpaico	71%
Promedio de asistencia Santa Matilde	70%

(\*) el 90% de los niños que viven en Estación Polpaico participan en Fútbol Más

CÁPITULO 5

---

# ÁMBITOS DE NEGOCIO



# FILIALES

## SOCIEDAD PÉTREOS S.A. R.U.T. N° 93.933.000-3

Sociedad anónima cerrada, constituida por escritura pública de fecha 30 de enero de 1979, la cual fue modificada por escritura pública de fecha 23 de agosto del mismo año, ambas otorgadas en la Notaría de Santiago de don Enrique Morgan Torres. Su extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 30.492, con fecha 18 de octubre de 1979, y su existencia autorizada en virtud de Resolución N° 461-S de la Superintendencia de Valores y Seguros, de fecha 8 de octubre de 1979.

En 1982, Cemento Polpaico S.A. adquirió Sociedad Pétreos S.A., para ampliar la gama de productos y servicios ofrecidos a los clientes.

La Sociedad tiene por objeto la explotación de depósitos de arena, ripios, bolones y pétreos en

general; su tratamiento en plantas adecuadas y su comercialización como productos; la fabricación, distribución y comercialización de concretos, especialmente premezclados, y la producción y comercialización de elementos destinados a la construcción.

Su relación con la sociedad matriz es, y se proyecta que continúe siendo, la compra de cemento para la elaboración de hormigones.

La empresa mantiene contratos que influyen en los resultados de la matriz, referidos a la compra de agregados y aditivos para la elaboración de hormigón; maquila y distribución de hormigón y servicios de bombeo de hormigón.

El gerente general de la Sociedad es el señor Manuel Enrique Arrea Jiménez <sup>(1)</sup> y su administración recae en un Directorio integrado por:

### DIRECTORES

Óscar Alfredo Jarma <sup>(2)</sup>  
Ralf Osswald <sup>(3)</sup>  
María Verónica Zigante Romero <sup>(4)</sup>

### CARGO

Presidente  
Director  
Directora

Su patrimonio es de **M\$ 27.643.946**, el cual en forma directa e indirecta pertenece en un **100%** a Cemento Polpaico S.A. Mientras, el capital suscrito y pagado de la Sociedad es de **M\$ 20.642.049**, lo que representa un **19,5%** del total de activos de la matriz.

(1) El señor Manuel Enrique Arrea Jiménez es el Gerente General de la Sociedad Matriz.

(2) El señor Óscar Alfredo Jarma es el Gerente de Contraloría de la Sociedad Matriz.

(3) El señor Ralf Osswald es el Director Comercial Corporativo de la Sociedad Matriz.

(4) La señora Verónica Zigante Romero se desempeñó como Directora de Recursos Humanos y Asuntos Corporativos de la Sociedad Matriz hasta el 28 de febrero de 2017.



## PLANTAS POLPAICO DEL PACÍFICO LIMITADA R.U.T. N° 77.328.490-3 (\*)

Sociedad de responsabilidad limitada, constituida bajo la razón social Planta Polpaico Coronel Limitada, en virtud de escritura pública de fecha 6 de abril de 1999, otorgada en la Notaría de Santiago de don Andrés Rubio Flores.

Su extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 36.337, de fecha 13 de abril de 1999. Luego, por escritura pública otorgada en la misma notaría antes referida, de fecha 21 de noviembre de 2001, la Sociedad fue objeto de una modificación en virtud de la cual pasó a denominarse Plantas Polpaico del Pacífico Limitada, su actual razón social.

Esta empresa tuvo como objeto la explotación de la industria del cemento, concretos o concretos premezclados y productos para la construcción en general, abonos y cualquier otro compuesto, similares y derivados; la explotación industrial y comercial-parasí y/o paraterceros –de yacimientos calcáreos arcillosos, de minas de caolín, puzolana, yeso y otras sustancias mineras, y, en general, las operaciones industriales y comerciales inherentes a la industria y explotaciones antedichas.

(\*) Esta sociedad se disolvió con fecha 30 de noviembre de 2016, al reunirse todos los derechos sociales en el patrimonio de Cemento Polpaico S.A.

En este contexto, su relación con la matriz consistió en el servicio de molienda de cemento.

Los principales contratos que influyeron en los resultados de la matriz correspondían al suministro de energía eléctrica para sus instalaciones.

La administración de Plantas Polpaico del Pacífico Limitada correspondió a Cemento Polpaico S.A., que a su vez designó al señor Manuel Enrique Arrea Jiménez.

*En relación a su patrimonio, al tiempo de su disolución, este ascendía a M\$ 2.173.930, el cual, en forma directa e indirecta, pertenecía en un 100% a Cemento Polpaico S.A.*

El capital suscrito y pagado de la sociedad, al tiempo de su disolución, era de M\$ 20.000, participación que representa un 1,4% del activo de la matriz.

## COMPAÑÍA MINERA POLPAICO LIMITADA RUT N° 76.420.230-9

Sociedad de responsabilidad limitada constituida en virtud de escritura pública de fecha 23 de noviembre de 2005, otorgada en la Notaría de Santiago de don Andrés Rubio Flores y cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 38.322, de fecha 26 de noviembre de 2005.

Su objeto consiste en la exploración, explotación y extracción de sustancias minerales concesibles, por cuenta propia o ajena, a cualquier título, como asimismo la venta y comercialización de productos mineros.

Su relación con la matriz es y se proyecta que continúe siendo el abastecimiento de productos mineros.

Los principales contratos que influyen en los resultados de Cemento Polpaico S.A. corresponden al servicio de cantera relacionados a la producción, además de servicios de explotación de yeso y puzolana.

La administración corresponde a Cemento Polpaico S.A., que a su vez designó al señor Manuel Enrique Arrea Jiménez para estos efectos.

Su patrimonio es de **M\$ 4.206.028**, el cual, en forma directa e indirecta, pertenece en un **100%** a Cemento Polpaico S.A. El capital suscrito y pagado de la Sociedad es de **M\$ 2.000.000**. Esta participación representa un **3,0%** del activo de la matriz.



# ESTRUCTURA DE PARTICIPACIÓN ACCIONARIA

SOCIEDAD  
PÉTREOS S.A.

**Total 100%**

COMPAÑÍA MINERA  
POLPAICO LIMITADA.

**Total 100%**

COMPAÑÍA MINERA  
POLPAICO LIMITADA.

**0,000026%**



**99,999974%**  
CEMENTO POLPAICO S.A.

SOCIEDAD  
PÉTREOS S.A.

**2,620507%**



**97,379493%**  
CEMENTO POLPAICO S.A.

# MARCAS

Cemento Polpaico S.A. cuenta con una serie de marcas y patentes que son de su propiedad y que se mantienen actualmente vigentes, con las siguientes fechas de vencimiento:

MARCA	VENCIMIENTO
Áridos Polpaico	23 de junio 2024
Betonsa	8 de septiembre 2023
Coactiva	23 de febrero 2024
Compañía Minera Polpaico	27 de abril 2017
Cp Polpaico	21 de julio 2018
El Peñón	12 de enero 2018
Especial Polpaico	12 de noviembre 2022
Etiqueta	12 de febrero 2022
Fino Polpaico	23 de junio 2024
Fluihad	18 de noviembre 2019
Grupo Polpaico Construyendo Confianza	23 de enero 2018
Holcem	31 de octubre 2021
Hormi	8 de enero 2022
Hormigones Polpaico	25 de junio 2024
Macmetro	14 de agosto 2019
Multicret	17 de abril 2020
Multicret, Siempre en Obra	27 de abril 2027
Pétreo S.A.	14 de enero 2022
Pétreos	14 de enero 2022
Pétreos Construyendo Confianza	5 de julio 2021
Planta Polpaico Coronel	11 de noviembre 2019
Plantas Polpaico Del Pacífico	28 de junio 2022
Polchem	4 de marzo 2022
Polpaico 400	13 de enero 2023
Polpaico Conexión	3 de diciembre 2021
Polpaico Especial	13 de enero 2023
Polpaico Más Que Cemento	21 de julio 2018
Polpaico Premium	23 de junio 2024
Seconstruye.com	30 de agosto 2016
Servicios Coronel	11 de noviembre 2019
Servicios Empresas Polpaico Limitada	31 de agosto 2019
Valle Empresarial Pudahuel	24 de enero 2017

# LICENCIAS

La empresa también ha adquirido licencias de softwares que permiten el funcionamiento adecuado de todos sus procesos y las siguientes son las que estuvieron vigentes durante 2016:

SOFTWARE	Nº LICENCIA	PROPIEDAD	DESCRIPCIÓN	CADUCIDAD
SAP	1.285	Cemento Polpaico S.A.	Sistema ERP	Indefinido, con renovación anual
Qlikview	151	Cemento Polpaico S.A.	Herramienta BI (Inteligencia de Negocio)	Indefinido, con renovación anual
SumTotal LMS	1.216	Cemento Polpaico S.A.	Sistema Capacitación	Indefinido, con renovación anual
Cognos	40	Cemento Polpaico S.A.	Herramienta BI (Inteligencia de Negocio)	Indefinido, con renovación anual
MS-Office	640	Cemento Polpaico S.A.	Paquete Ofimática	Indefinido, con renovación anual
MS-Windows CALS	640	Cemento Polpaico S.A.	Sistema Operativo PC	Indefinido, con renovación anual
MS-Windows Server	32	Cemento Polpaico S.A.	Sistema Operativo - Servidores	Indefinido, con renovación el 2019
Vmware	6	Cemento Polpaico S.A.	Emulador de Hardware en un S.O.	Indefinido, con renovación anual
Symantec Backup Exec	8	Cemento Polpaico S.A.	Sistema de Respaldo	Indefinido, con renovación anual
LANdesk	650	Laser	Sistema Administración y Control Remoto	Indefinido, con renovación anual
Sophos Antivirus	650	Laser	Sistema Antivirus	Indefinido, con renovación anual
Websense	1.400	Cemento Polpaico S.A.	Filtro de Contenidos	Indefinido, con renovación anual
PRTG	1	Cemento Polpaico S.A.	Filtro de Contenidos	Indefinido, con renovación anual
Oracle	108	Cemento Polpaico S.A.	Monitoreo de Sistema	Indefinido, con renovación anual
Citrix	110	Cemento Polpaico S.A.	Base de Datos	Indefinido, con renovación anual
SQL	21	Cemento Polpaico S.A.	Sistema Operativo - Múltiples Usuarios	Indefinido, con renovación el 2019
Remote Desktop	109	Cemento Polpaico S.A.	Sistema Operativo - Múltiples Usuarios	Indefinido, con renovación el 2019

# ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

## SECTORES INDUSTRIALES

En Grupo Polpaico el método de distribución considerado para la comercialización de los bienes y servicios es el transporte terrestre y opera en tres áreas de negocios:

- Cemento y Hormigón
- Áridos



### CEMENTO Y HORMIGÓN:

En este negocio se comercializan distintos tipos de productos que se diferencian principalmente en sus aspectos físicos químicos y en el tipo de envase (productos a granel y ensacados), adaptando los atributos a los requerimientos específicos de los clientes.

Estos productos son fabricados en las tres plantas que la Compañía tiene en Chile, distribuidos a nivel nacional.

El hormigón es un producto con valor agregado que representa parte importante de los ingresos provenientes de ventas. Es derivado principalmente del cemento, áridos, agua y aditivos y se comercializa desde la Región de Antofagasta hasta la Región de La Araucanía. Polpaico busca en forma continua ser un proveedor de soluciones a sus clientes.



### ÁRIDOS:

Este negocio se desarrolla principalmente en tres plantas ubicadas en la Región Metropolitana y Región de Valparaíso. Los principales productos de este negocio son: grava, gravilla y arena, los cuales son distribuidos en la Región Metropolitana y Región de Valparaíso. Son utilizados internamente para la producción de hormigón premezclado, pero también se vende a los clientes para sus proyectos.

## SECTORES DE COMERCIALIZACIÓN

A nivel nacional, los principales sectores comerciales que atiende el Grupo Polpaico, directamente o a través de sus filiales son:

- Empresas constructoras
- Empresas industriales
- Distribuidoras
- Ferreterías
- Hormigoneras
- Desarrolladores y constructores de proyectos

## CARACTERÍSTICAS DE MERCADO

El mercado en el que Grupo Polpaico desarrolla sus actividades tiene un escenario comercial altamente competitivo, dinámico y sensible a las variaciones macroeconómicas que se presentan tanto a nivel nacional como regional.





## MARCO NORMATIVO DE LA SOCIEDAD

Cemento Polpaico S.A. es una sociedad anónima abierta sujeta a fiscalización por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS); regida por las normas establecidas por la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, su reglamento, y la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores, así como la normativa emitida por la SVS.

Por otra parte, Cemento Polpaico S.A. y su filial Sociedad Pétreos S.A., en razón de su giro de elaboración y comercialización de cemento y de hormigón premezclado y áridos, respectivamente, deben regirse también por otro tipo de normas, de carácter esencialmente técnicas. En este contexto, encontramos las Normas Chilenas (NCh) aprobadas por el Instituto Nacional de Normalización y aquellas normas que específicamente aplican respecto de la industria de la construcción, tales como la Ordenanza General de Urbanismo y Construcción y otras emanadas del Ministerio de Obras Públicas.

Asimismo, la filial Compañía Minera Polpaico Limitada se encuentra sujeta a la legislación común y a la normativa minera, en particular a las normas e instrucciones provenientes del Servicio Nacional de Geología y Minería (SERNAGEOMIN).

## CONTRATOS

Los contratos de mayor importancia de la sociedad son de abastecimiento en el área de minería y energía, como de insumos para la producción, los que están fijados a largo plazo. Asimismo, cuenta con contratos para sus clientes más importantes en los rubros de construcción, distribución de cemento, producción de hormigón e industriales, destacando en éstos los contratos para el abastecimiento de cemento y hormigón para la construcción de distintos proyectos y obras de infraestructura.

# PROPIEDADES E INSTALACIONES

Las principales instalaciones con las que cuenta el Grupo Polpaico para la realización de sus actividades son las siguientes:

INSTALACIÓN			
Planta Cerro Blanco	Elaboración de clínker y cemento	Ubicado en inmueble propio	Ruta 5 Norte s/n, Km 38, Tilitil, Región Metropolitana
Oficinas El Bosque	Oficinas comerciales y administrativas	Ubicado en inmueble arrendado	Av. El Bosque Norte 0177, piso 5, Las Condes, Santiago
Planta Mejillones	Elaboración de cemento	Ubicado en inmueble dado en usufructo	Av. Longitudinal 2500, Barrio Industrial, Mejillones, Región de Antofagasta.
Planta Coronel	Elaboración de cemento	Ubicado en inmueble propio	Av. Golfo de Arauco 3561, Parque Industrial, Coronel, Región del Biobío
Planta Coactiva	Eliminación de residuos y coprocesamiento	Ubicado en inmueble propio	Ruta 5 Norte s/n, Km 38, Tiltil, Región Metropolitana.
Planta Antofagasta	Elaboración de hormigón	Ubicado en inmueble arrendado	Sector Roca Roja frente a Coloso s/n, Antofagasta, Región de Antofagasta.
Planta Viña del Mar	Elaboración de hormigón	Ubicado en inmueble arrendado	Camino Internacional 1938, Reñaca Alto, Viña del Mar, Región de Valparaíso.
Planta Quilín	Elaboración de hormigón	Ubicado en inmueble propio	Av. Quilín 1601, Macul, Santiago, Región Metropolitana.
Planta Renca	Elaboración de hormigón	Ubicado en inmueble propio	Puerto Montt 3287, Renca, Santiago, Región Metropolitana.
Planta Peñalolén	Elaboración de hormigón	Ubicado en inmueble arrendado	Av. Las Parcelas 1950, Peñalolén, Santiago, Región Metropolitana.
Planta Concepción	Elaboración de hormigón	Ubicado en inmueble arrendado	Av. General Bonilla 2656, Sector Palomares, Concepción, Región de Biobío.
Planta Puente Maipo	Producción de áridos	Ubicado en inmueble propio	Panamericana Sur, Km. 29, costado norponiente Río Maipo, San Bernardo, Región Metropolitana.
Planta La Junta	Producción de áridos	Ubicado en inmueble propio	Los Areneros 801, ex Los Caracoles 355, San José de Maipo, Región Metropolitana.
Planta Aconcagua	Producción de áridos	Ubicado en inmueble arrendado	Camino Internacional s/n, altura Puente Limache, Limache, Región de Valparaíso.

# CONCESIONES

Durante el ejercicio del año 2016 la Sociedad no ha efectuado actividades de exploración ni estimación de recursos. Del mismo modo y para el mismo ejercicio, no se ha procedido a certificar reservas mineras de los yacimientos mineros en operación. Cemento Polpaico S.A. también es dueña de un conjunto de 66 concesiones y 146 grupos de concesiones mineras, principalmente de explotación, ubicadas en las regiones de Antofagasta, de Atacama, de Coquimbo, Metropolitana, del Libertador Bernardo O'Higgins, del Maule y del Biobío.

Dichas concesiones protegen reservas de caliza, puzolana y yeso, las que constituyen materias primas para la elaboración del cemento.

Las concesiones vigentes son:

REGIÓN	NÚMERO DE CONCESIONES	SUPERFICIE APROXIMADA
Región de Antofagasta	6 grupos de concesiones y 7 concesiones	4.900 hectáreas
Región de Atacama	19 grupos de concesiones y 12 concesiones	19.100 hectáreas
Región de Coquimbo	70 grupos de concesiones y 6 concesiones	34.600 hectáreas
Región Metropolitana	36 grupos de concesiones y 38 concesiones	17.800 hectáreas
Región del Libertador Bernardo O'Higgins	6 grupos de concesiones	1.200 hectáreas
Región del Maule	6 grupos de concesiones y 1 concesión	4.000 hectáreas
Región del Biobío	3 grupos de concesiones y 2 concesiones	2.700 hectáreas

# EQUIPOS Y MAQUINARIAS

La Sociedad también es propietaria de equipos y maquinarias, entre los que se cuentan una planta productora de clínker y cemento, ubicada en la comuna de TilTil, Región Metropolitana, y posee dos plantas de molienda de cemento, las que están ubicadas en Coronel, Región del Biobío, y en Mejillones, Región de Antofagasta.

## PROVEEDORES

Durante 2016 no hubo proveedores que representaran el 10% o más de las compras de la compañía.

Cemento Polpaico S.A. compra insumos y materias primas a distintos proveedores. Entre los principales se encuentran:

- Aes Gener S.A.
- LH Trading INC.
- LH Trading Limitada
- Inversiones Quilapilún S.A.
- Hormigones Sobarzo Limitada
- Servicio de Maquinaria y Construcción Andinor
- Compañía Minera Soledad Limitada
- Transporte de Cemento Limitada
- Logística y Transporte Biocaval
- Compañía de Petróleos de Chile, Copec.

## CLIENTES

Para Grupo Polpaico la orientación al cliente ha sido siempre una prioridad y materia de permanentes decisiones que permitan evolucionar hacia un mejor servicio de venta y posventa.

En ese sentido, en 2016 se hizo un gran esfuerzo por analizar de manera profunda la propuesta de valor de la empresa hacia sus clientes, lo que derivó en una transformación del área comercial para orientar su fuerza de venta a la atención por distintos segmentos de clientes.

En este cambio organizacional también se ha hecho énfasis en el continuo desarrollo de los colaboradores, en la optimización de los procesos comerciales, pero, adicionalmente, también dotarlos de herramientas tecnológicas para mejorar su productividad y satisfacción de los clientes.

## CÁPITULO 6

---

# ACTIVIDADES FINANCIERAS



# FACTORES DE RIESGO

Cemento Polpaico S.A. está expuesta a riesgos de mercado tanto financieros como operacionales, propios de sus negocios. La administración busca identificar y administrar dichos riesgos de la forma más adecuada, con el objetivo de minimizar eventuales efectos adversos sobre la rentabilidad de la Compañía.

## RIESGO DE MERCADO

Gran parte de los ingresos del Grupo Polpaico provienen de las ventas de cemento y hormigón premezclado. El número de competidores, capacidad instalada y las importaciones han generado un mercado altamente competitivo.

Los factores que determinan el alto nivel de competencia son la demanda, las variaciones en la oferta, las variaciones en el tipo de cambio y la capacidad de diferenciación que puedan tener los distintos actores que compiten en este mercado. Las ventas del Grupo Polpaico se realizan en su totalidad dentro del mercado nacional, en todos sus negocios y de forma diversificada en cuanto al número y tipo de clientes, así como también en su distribución geográfica.

## RIESGO FINANCIERO

Dentro de los principales riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo Polpaico se destacan: riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés, riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

### A) RIESGO DE CONDICIONES EN EL MERCADO FINANCIERO

#### ■ RIESGO DE TIPO DE CAMBIO:

La Sociedad se encuentra sujeta a las variaciones de tipo de cambio, que afectan parte de los pasivos del balance registrados en monedas distintas a la funcional, que en el caso del Grupo Polpaico es el peso chileno.

#### ■ RIESGO DE TASA DE INTERÉS:

Tanto las inversiones financieras, como los pasivos financieros de la Compañía están estructurados con tasas de interés fijas, mitigando así el riesgo ante eventuales variaciones en las tasas de mercado.



## ■ ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DEL TIPO DE CAMBIO

El total de pasivos en moneda extranjera respecto del total de pasivos del Grupo alcanza un 4,2%. Al realizar un análisis de sensibilidad, se obtiene lo siguiente:

- Una variación de un 3% en tipo de cambio al momento del pago versus el tipo de cambio al cierre del periodo implicará un aumento o disminución, según corresponda, de un 0,10% de las cuentas por pagar en moneda extranjera respecto del total de pasivos, equivalente a M\$44.720.
- Una variación de un 5% en tipo de cambio al momento del pago versus el tipo de cambio al cierre del periodo implicará un aumento o disminución, según corresponda, de un 0,17% de las cuentas por pagar en moneda extranjera respecto del total de pasivos, equivalente a M\$74.534

## ■ ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE TASA DE INTERÉS

En el caso de tasas de interés, por ser tasas fijas, no expone a la Sociedad al riesgo por variaciones significativas, por lo cual no se presenta análisis de sensibilidad. No obstante lo anterior, el préstamo en UF puede afectar los resultados de la Sociedad si el nivel de inflación aumentara significativamente. Sin perjuicio de lo anterior, consideramos las estimaciones del Banco Central, que proyecta una inflación para el año 2017 cercana al 3,0%.

## ■ ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE INFLACIÓN

- Si la inflación del periodo hubiera sido de 1,5 p.p. adicionales, el impacto en los pasivos financieros hubiera sido de M\$297.911, equivalente a un 0,79% más que lo real a diciembre.
- Si la inflación del periodo hubiera sido de 3 p.p. adicionales, el impacto en los pasivos financieros hubiera sido de M\$595.821, equivalente a 0,75% más que lo real a diciembre del periodo anterior.

## (B) RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito surge principalmente ante la eventual insolvencia de algunos de los clientes de la Compañía, lo que podría afectar el flujo de caja, provenientes de las cuentas por cobrar de clientes terceros. Las potenciales pérdidas por este concepto se encuentran acotadas, a través de una estructurada política de crédito y la frecuente evaluación financiera de los actuales y potenciales clientes. Asimismo, la Compañía administra estas exposiciones mediante la revisión y evaluación permanente de la capacidad crediticia y de pago de sus clientes, lo cual se refleja en una justa política de provisión de incobrables respecto del total de sus cuentas por cobrar de clientes. Adicionalmente, el Grupo Polpaico mantiene activa una póliza de seguros de crédito, que cubre parte importante del total de la cartera, de tal forma de minimizar aún más este riesgo.

Hay también riesgos de crédito en la ejecución de operaciones financieras (riesgo de contraparte). Es política de la Sociedad operar preferentemente con bancos, instituciones financieras y sociedades de seguros con clasificación de riesgo similar o superior a la que tiene el Grupo Polpaico.

Al 31 de diciembre de 2016, aproximadamente el 80% del saldo de los clientes con deuda (M\$ 19.309.855) se encuentra amparado por una cobertura del seguro, esto quiere decir que en una eventual insolvencia por parte de nuestros clientes que no califican para este seguro nuestro máximo riesgo de exposición sería aproximadamente de M\$ 3.861.000.

## (C) RIESGO DE LIQUIDEZ

Este riesgo se generaría en la medida de que la Compañía no pudiese cumplir con sus obligaciones, producto de la insuficiente capacidad de generación de flujos provenientes de la operación, o bien por la imposibilidad de acceder a financiamiento. La solvencia de Cemento Polpaico S.A. se fundamenta en una eficiente estructura de costos, que le permite enfrentar el alto grado de competitividad de la industria, así como una adecuada posición financiera basada en la mantención y generación de efectivo y equivalente provenientes de la operación y el acceso al mercado financiero ante eventuales requerimientos, los cuales son detectados anticipadamente mediante la preparación de flujos de caja proyectados mensualmente con un horizonte anual.

Ante una sensibilización de la situación actual para proveer al lector un escenario en que las condiciones de mercado fueran diferentes a lo esperado por el Grupo, se consideran aquellos aspectos que pudiesen generar necesidades adicionales de flujos, que eventualmente indujeran cambios respecto de las proyecciones realizadas.

# POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

La política de inversión que Grupo Polpaico ha implementado en los últimos años ha sido acorde a las necesidades del negocio, buscando mantener la capacidad productiva y competitiva, orientada a rentabilizar sus resultados.

Durante el ejercicio 2016, se asignaron recursos por \$4.000 millones, aproximadamente los que fueron destinados a la inversión en bienes de capital (Capex) para sus distintos negocios. La mayor parte se destinó a la reposición de activos y a seguridad.

Si bien el financiamiento en años anteriores se ha realizado con fondos mixtos, propios y/o del mercado financiero, durante el ejercicio, Grupo Polpaico utilizó recursos propios para la implementación de sus inversiones.

## DIVIDENDOS

### UTILIDAD 2016

*La utilidad neta del ejercicio 2016, distribuible en un 100%, ascendió a M\$ 3.793.720.*

El Directorio de Cemento Polpaico S.A. acordó en sesión ordinaria celebrada con esta fecha, proponer a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad el pago de un dividendo definitivo de \$63,67205 por acción, lo que equivale a un monto total de \$1.138.115.654, con cargo a las utilidades del ejercicio 2016.

### CUADRO DE UTILIDADES Y PATRIMONIO

	Antes de propuesta M\$	Propuesta M\$	Después de propuesta M\$
Capital pagado	7.675.262	-	7.675.262
Resultados acumulados	71.788.647	1.138.116	70.650.531
Reserva futuros dividendos	9.719.151	-	9.719.151
Utilidad del ejercicio	3.793.720	-	3.793.720
Total patrimonio	92.976.780	1.138.116	91.838.664

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La política de dividendos de la Sociedad es la de distribuir por sobre el mínimo legal, en función de las utilidades netas, la disponibilidad de fondos, los planes de inversión y considerando, además, los compromisos financieros a corto y mediano plazo. Dependiendo del desarrollo de la utilidad neta durante el ejercicio, la Sociedad tiene como política distribuir dividendos provisorios que serán complementados por un dividendo final según el resultado de cierre del ejercicio.

**LOS DIVIDENDOS PAGADOS, EXPRESADOS EN PESOS POR ACCIÓN, EN LOS ÚLTIMOS AÑOS SON LOS SIGUIENTES**

AÑO	HISTÓRICO	VALORES 2016
2011	10	11
2012	-	-
2013	34	38
2014	308	341
2015	233	243
2016	65	66

## TRANSACCIONES DE ACCIONES

El Directorio, gerentes, principales ejecutivos e inspectores de cuentas no realizaron transacciones de acciones durante el periodo.

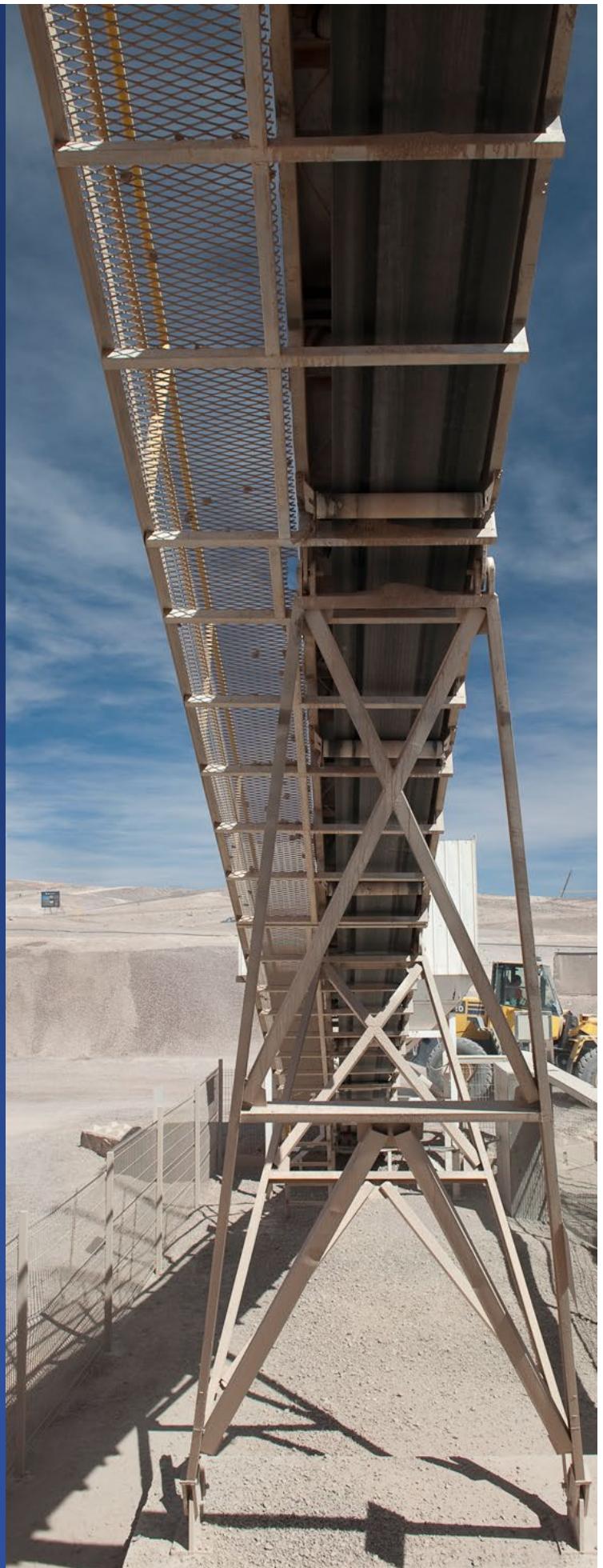
Estadística trimestral de los últimos tres años de la información bursátil, que considera los movimientos reflejados por la Bolsa Electrónica de Chile y de la Bolsa de Comercio de Santiago:

2016	CANTIDAD DE ACCIONES TRANSADAS	MONTO TRANSADO EN CLP	PRECIO PROMEDIO EN CLP
1 Trimestre	11.910	57.917.050	4.863
2 Trimestre	10.039	48.046.900	4.786
3 Trimestre	7.549	38.994.640	5.166
4 Trimestre	116.618	851.326.770	7.300

CÁPITULO 7

---

# HECHOS ESENCIALES



# HECHOS ESENCIALES

## 1. Citación a Junta Ordinaria de Accionistas y propuesta de pago de dividendos

En sesión ordinaria de Directorio de fecha 28 de marzo de 2016 y de acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 63 de la Ley N° 18.046, se acordó lo siguiente:

- Citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 18 de abril de 2016.
- Proponer a los accionistas el pago de un dividendo mínimo obligatorio de \$65,14247 por acción, equivalente a un monto total de \$1.164.399.177, con cargo a las utilidades del ejercicio 2015.

## 2. Acuerdos de la junta ordinaria de accionistas del 18 de abril de 2016

### 2.1. DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO:

La junta acordó pagar un dividendo definitivo de \$65,14247 por acción, equivalente a un monto total de \$1.164.399.177, con cargo a las utilidades del ejercicio 2015.

### 2.2. ELECCIÓN DEL DIRECTORIO DE LA SOCIEDAD: EL DIRECTORIO DE LA SOCIEDAD QUEDÓ INTEGRADO POR LAS SIGUIENTES PERSONAS:

**Directores titulares:**

Alejandro Carrillo Escobar.  
 José Manuel Bustamante Gubbins.  
 Jean Carlos Angulo.  
 Christophe Christian Odekerken.  
 José Enrique Picasso Salinas.  
 Andrés Sebastián Segú Undurraga.  
 Andrés Serra Cambiaso.

**Directores suplentes:**

Alfonso Eduardo Barrera Barranco.  
 Rafael Leonardo Sepúlveda Ruiz.  
 Pascal André Casanova  
 Roberto Icasuriaga Gatti.  
 José Ignacio de Romaña Letts.  
 José Tomás Edwards Alcalde.  
 Álvaro Alliende Edwards.

### 3. Cambios en la administración

En sesión de Directorio celebrada el día 25 de abril de 2016 se acordó lo siguiente:

- Alejandro Carrillo Escobar fue elegido presidente del Directorio de la Sociedad, mientras que José Manuel Bustamante Gubbins fue nombrado vicepresidente.
- El Comité de Directores quedó integrado por Christophe Christian Odekerken (director independiente), José Picasso Salinas y Andrés Sebastián Segú Undurraga.

### 4. Renuncia de director

Con fecha 3 de agosto de 2016 se tomó conocimiento de la renuncia del director José Manuel Bustamante Gubbins, la cual se hizo efectiva con esa misma fecha.

Con motivo de la vacancia y de conformidad al Artículo 32 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, Rafael Sepúlveda Ruiz, quien se desempeñaba como director suplente, lo reemplazó de manera definitiva en el cargo.

### 5. Acuerdo vinculante para la venta de participación en Cemento Polpaico S.A.

Con fecha 7 de octubre de 2016, la Sociedad fue informada por su controlador Holchile S.A. acerca de lo siguiente:

- Holchile S.A. e Inversiones Caburga Limitada suscribieron un contrato en virtud del cual esta última se obligó a efectuar una oferta pública de adquisición de acciones ("OPA") por la totalidad de las acciones suscritas y pagadas de Cemento Polpaico S.A., obligándose a su vez Holchile S.A. a vender todas las acciones de que es propietaria en la Sociedad, esto es un 54,32% del total.
- La operación se encuentra sujeta a la aprobación por parte de las autoridades nacionales de libre competencia.

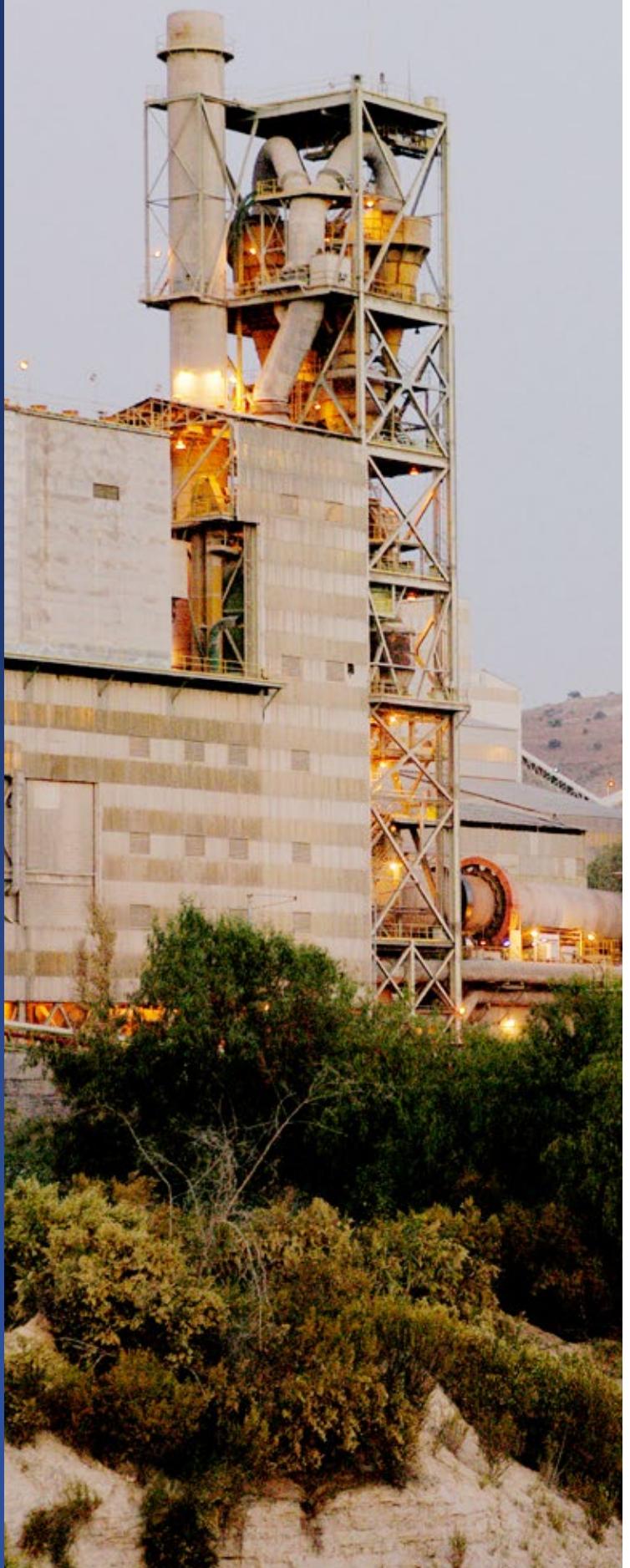
#### SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS

Durante el ejercicio 2016 no existieron comentarios o proposiciones relativas a la marcha de los negocios sociales sobre los cuales se haya solicitado su inclusión en la Memoria Anual 2016 o que corresponda a accionistas que posean o representen el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto.

CÁPITULO 8

---

# ESTADOS FINANCIEROS



# ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

*Santiago, Chile 31 de diciembre de 2016 y 2015*

## CONTENIDO

Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados

Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados

Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Notas a los Estados Financieros Consolidados

\$ : Pesos chilenos

M\$ : Miles de pesos chilenos

UF : Unidades de Fomento

US\$ : Dólares estadounidenses

3	Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados
5	Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados
7	Estados de Flujos de Efectivo Consolidados
8	Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados

## 10 NOTA 1 INFORMACION GENERAL

11	NOTA 2 BASE DE PREPARACION Y PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
11	2.1 Base de preparación y presentación
12	2.2 Base de consolidación de estados financieros
13	2.3 Moneda funcional
14	2.4 Conversión de moneda extranjera y unidades reajustables
14	2.5 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas
15	2.6 Información financiera por segmentos operativos

## 16 NOTA 3 POLITICAS CONTABLES APLICADAS

16	3.1 Efectivo y efectivo equivalente
16	3.2 Instrumentos financieros
19	3.3 Inventarios
20	3.4 Otros activos no financieros corrientes
20	3.5 Propiedades, planta y equipo
21	3.6 Arrendamientos
21	3.7 Propiedades de inversión
21	3.8 Activos intangibles distintos de plusvalía

22	3.9 Deterioro de activos no corrientes
23	3.10 Impuesto a la renta corrientes e impuestos diferidos
23	3.11 Provisiones
24	3.12 Beneficios a los empleados
24	3.13 Dividendos
25	3.14 Ingresos y gastos
25	3.15 Estado de flujos de efectivo
26	3.16 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes
26	3.17 Nuevas IFRS e interpretaciones del Comité de Interpretaciones de IFRS
30	3.18 Fusión de sociedades
31	<b>NOTA 4 INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTO</b>
34	<b>NOTA 5 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>
36	<b>NOTA 6 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTE</b>
37	<b>NOTA 7 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>
41	<b>NOTA 8 CUENTAS POR COBRAR, CUENTAS POR PAGAR Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS</b>
44	<b>NOTA 9 INVENTARIOS</b>
46	<b>NOTA 10 IMPUESTOS A LA RENTA Y DIFERIDOS</b>
49	<b>NOTA 11 ACTIVOS Y PASIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS Y PASIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>
50	<b>NOTA 12 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA</b>
53	<b>NOTA 13 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>
56	<b>NOTA 14 PROPIEDADES DE INVERSIÓN</b>
58	<b>NOTA 15 ARRENDAMIENTOS</b>
59	<b>NOTA 16 OTROS PASIVOS FINANCIEROS</b>
61	<b>NOTA 17 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>
62	<b>NOTA 18 OTRAS PROVISIONES CORRIENTES</b>
62	<b>NOTA 19 PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>
63	<b>NOTA 20 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES</b>
63	<b>NOTA 21 OTRAS PROVISIONES NO CORRIENTES</b>
64	<b>NOTA 22 PROVISIONES NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>
66	<b>NOTA 23 INGRESOS Y GASTOS</b>

68	NOTA 24 INGRESOS FINANCIEROS
68	NOTA 25 COSTOS FINANCIEROS
69	NOTA 26 DIFERENCIAS DE CAMBIO Y RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE
70	NOTA 27 DIVIDENDOS PAGADOS Y PROPUESTOS
71	NOTA 28 PATRIMONIO
	NOTA 29 MEDIO AMBIENTE
72	NOTA 30 INSTRUMENTOS FINANCIEROS
73	NOTA 31 GESTIÓN DE RIESGOS
74	NOTA 32 GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y OBTENIDAS DE TERCEROS
79	NOTA 33 CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS
81	NOTA 34 ACUERDO VINCULANTE PARA VENTA DE ACCIONES DEL CONTROLADOR
81	NOTA 35 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
81	NOTA 36 HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

**Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Estados de situación financiera	Número de nota	Al 31 de diciembre de	Al 31 de diciembre de
		2016	2015
		M\$	M\$
<b>Activos</b>			
<b>Activos, corrientes</b>			
<b>Activos corrientes en operación</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	12.859.084	7.792.699
Otros activos no financieros, corrientes	6	671.024	738.910
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	7.1	19.260.946	25.414.238
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	8	48.909	-
Inventarios	9.1	15.801.719	16.836.774
Activos por impuestos corrientes	10.2	<u>1.828.292</u>	<u>4.420.531</u>
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<u><b>50.469.974</b></u>	<u><b>55.203.152</b></u>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	11	<u>-</u>	<u>2.564.777</u>
<b>Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<u>-</u>	<u><b>2.564.777</b></u>
<b>Activos corrientes totales</b>		<u><b>50.469.974</b></u>	<u><b>57.767.929</b></u>
<b>Activos no corrientes</b>			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	7.2	8.233	2.079
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12.1	3.815.923	3.752.587
Propiedades, planta y equipo	13.1	81.947.979	85.336.751
Propiedad de inversión	14.1	2.021.818	2.082.287
Activos por impuestos diferidos	10.1.3	<u>3.419.395</u>	<u>3.580.097</u>
<b>Total de activos no corrientes</b>		<u><b>91.213.348</b></u>	<u><b>94.753.801</b></u>
<b>Total de activos</b>		<u><b>141.683.322</b></u>	<u><b>152.521.730</b></u>

Notas 1 a la 36 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados**  
**Al 31 de diciembre de 2016 y 2015**

Estados de situación financiera	Número de nota	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
		M\$	M\$
<b>Pasivos y patrimonio</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	16.1	454.119	9.796.956
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	19.533.176	25.921.981
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	8.3	1.967.140	9.351
Otras provisiones corrientes	18	1.138.116	349.320
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	19.1	2.442.217	2.289.863
Otros pasivos no financieros corrientes	20	<u>1.487.672</u>	<u>1.300.644</u>
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b><u>27.022.440</u></b>	<b><u>39.668.115</u></b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	16.2	19.634.156	19.350.254
Otras provisiones no corrientes	21.1	2.292.077	2.116.194
Provisiones no corrientes por beneficios a empleados	22.1	<u>895.985</u>	<u>1.391.086</u>
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b><u>22.822.218</u></b>	<b><u>22.857.534</u></b>
<b>Total pasivos</b>		<b><u>49.844.658</u></b>	<b><u>62.525.649</u></b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	28.1	7.675.262	7.675.262
Ganancias acumuladas		<u>84.163.402</u>	<u>82.320.819</u>
<b>Patrimonio total</b>		<b><u>91.838.664</u></b>	<b><u>89.996.081</u></b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b><u>141.683.322</u></b>	<b><u>152.521.730</u></b>

Notas 1 a la 36 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

<b>Estados de resultados</b>	<b>Número de nota</b>	<b>01-01-2016</b>	<b>01-01-2015</b>
		<b>al 31-12-2016</b>	<b>al 31-12-2015</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	23.1	140.187.378	150.672.811
Costo de ventas	23.3	(87.309.013)	(101.859.475)
Ganancia bruta		<b>52.878.365</b>	<b>48.813.336</b>
Costos de distribución	23.3	(33.362.757)	(33.586.935)
Gasto de administración	23.3	(7.554.891)	(7.196.023)
Otros gastos, por función	23.3	(5.547.101)	(4.820.124)
Otras ganancias (pérdidas)	23.2	788.370	(376.854)
Ingresos financieros	24	369.100	274.461
Costos financieros	25	(1.157.408)	(1.176.575)
Diferencias de cambio	26	(142.499)	77.773
Resultado por unidades de reajuste	26	(664.233)	(1.110.079)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>5.606.946</b>	<b>898.980</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	10.3	(1.813.226)	265.419
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>3.793.720</b>	<b>1.164.399</b>

#### Informaciones a revelar sobre ganancias por acción

Ganancia (pérdida) atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora (M\$)	3.793.720	1.164.399
Ganancia (pérdida) disponible para accionistas comunes, básico (M\$)	3.793.720	1.164.399
Promedio ponderado de número de acciones, básico	17.874.655	17.874.655
Ganancia (pérdida) por acción (en pesos)	<b>212,24</b>	<b>65,14</b>

Notas 1 a la 36 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	<b>01-01-2016</b> al <b>31-12-2016</b>	<b>01-01-2015</b> al <b>31-12-2015</b>
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>3.793.720</b>	<b>1.164.399</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos</b>		
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	2.709	(58.218)
<b>Otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos</b>	<b>2.709</b>	<b>(58.218)</b>
<b>Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos	(650)	13.099
<b>impuesto a las ganancias relativo a componentes de otro resultado integral</b>	<b>(650)</b>	<b>13.099</b>
<b>Otro resultado integral</b>	<b>2.059</b>	<b>(45.119)</b>
<b>Resultado Integral total</b>	<b>3.795.779</b>	<b>1.119.280</b>

Notas 1 a la 36 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**Estados de Flujos de Efectivo Consolidados, Método directo**  
**Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015**

	Número de nota	01-01-2016 al 31-12-2016	01-01-2015 al 31-12-2015
		M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		172.636.915	180.062.620
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(118.597.167)	(135.764.999)
Pagos a y por cuenta de los empleados	23.3	(29.858.713)	(28.207.299)
Otros pagos por actividades de operación		(8.056.238)	(7.350.308)
Intereses recibidos	24	369.100	274.461
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		941.892	(94.406)
Otras entradas (salidas) de efectivo		1.189	336
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>		<b>17.436.978</b>	<b>8.920.405</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		3.568.671	54.290
Compras de propiedades, planta y equipo	13.2	(3.851.043)	(3.100.009)
Compras de activos intangibles	12.3	(96.720)	-
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>		<b>(379.092)</b>	<b>(3.045.719)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Pagos de préstamos		(9.723.580)	(6.908.976)
Dividendos pagados	27	(1.162.802)	(4.158.646)
Intereses pagados		(1.105.119)	(1.212.983)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>		<b>(11.991.501)</b>	<b>(12.280.605)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>5.066.385</b>	<b>(6.405.919)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	5	7.792.699	14.198.618
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>5</b>	<b>12.859.084</b>	<b>7.792.699</b>

Notas 1 a la 36 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016

<b>Estado de cambios en el patrimonio</b>	Número de Nota	Capital emitido	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales	Ganancias (pérdidas acumuladas)	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total	
			<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>		
<b>Saldo inicial período actual 1 de enero de 2016</b>			<b>7.675.262</b>	-	<b>82.320.819</b>	<b>89.996.081</b>	<b>89.996.081</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>							
<b>Resultado integral</b>							
Ganancia (Pérdida) del ejercicio		-	-	3.793.720	3.793.720	3.793.720	
Otros resultados integrales		-	2.059	-	2.059	2.059	
Resultado integral		-	2.059	3.793.720	3.795.779	3.795.779	
Dividendos	27	-	-	(1.953.196)	(1.953.196)	(1.953.196)	
Incremento (disminución) por otros cambios		-	(2.059)	2.059	-	-	
Cambios en patrimonio		-	-	1.842.583	1.842.583	1.842.583	
<b>Saldo final período actual 31 de diciembre de 2016</b>			<b>7.675.262</b>	-	<b>84.163.402</b>	<b>91.838.664</b>	<b>91.838.664</b>

Notas 1 a la 36 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

### Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados

**Al 31 de diciembre de 2015**

<b>Estado de cambios en el patrimonio</b>	Número de Nota	Capital emitido	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Patrimonio total
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Saldo inicial período actual 1 de enero de 2015</b>		<b>7.675.262</b>		<b>84.462.809</b>	<b>92.138.071</b>	<b>92.138.071</b>
<b>Cambios en patrimonio</b>						
<b>Resultado integral</b>						
Ganancia (Pérdida) del ejercicio		-	-	1.164.399	1.164.399	1.164.399
Otros resultados integrales		-	(45.119)	-	(45.119)	(45.119)
Resultado integral		-	(45.119)	1.164.399	1.119.280	1.119.280
Dividendos	27	-	-	(3.261.270)	(3.261.270)	(3.261.270)
Incremento (disminución) por otros cambios		-	45.119	(45.119)	-	-
Cambios en patrimonio		-	-	(2.141.990)	(2.141.990)	(2.141.990)
<b>Saldo final período actual 31 de diciembre de 2015</b>		<b>7.675.262</b>		<b>82.320.819</b>	<b>89.996.081</b>	<b>89.996.081</b>

Notas 1 a la 36 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## NOTA 1- INFORMACION GENERAL

### 1.1 INFORMACIÓN CORPORATIVA

Cemento Polpaico S.A., fue constituida por escritura pública de fecha 20 de junio de 1948, otorgada en la Notaría de Santiago, de don Javier Echeverría Vial y está sujeta a la actual Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046, sus modificaciones y su Reglamento. Se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile con el número 0103. Para efectos de tributación en Chile el rol único tributario (RUT) es el N° 91.337.000-7.

El domicilio social y las oficinas principales de Cemento Polpaico S.A. se encuentran en Santiago de Chile, en Avenida El Bosque Norte N° 0177 Piso 5, teléfono N° (56-2) 2337 6307.

La Sociedad Matriz Cemento Polpaico S.A., es una sociedad anónima abierta de capitales chilenos y es controlada por la sociedad anónima cerrada Holchile S.A., chilena, RUT 96.939.950-4, con un 54,3% de la propiedad, el controlador de Holchile S.A., es LafargeHolcim Ltd., sociedad abierta suiza listada (SIX Swiss Exchange).

### 1.2 DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

Cemento Polpaico S.A. (en adelante “la Sociedad”, “la Compañía” o “Polpaico”) es productor de Cemento puzolánico, disponiendo de una capacidad teórica de producción anual de aproximadamente 2,3 millones de toneladas.

La Sociedad produce cemento puzolánico obtenido principalmente de la calcinación de caliza, materia prima que es producida directamente por su filial Compañía Minera Polpaico Limitada. Las instalaciones industriales para la producción de cemento están ubicadas en la Región Metropolitana, comuna de Tilit, Región de Antofagasta, en la comuna de Mejillones, y Región del Biobío, en la ciudad de Coronel. De esta manera, se otorga cobertura a los principales centros de consumo de cemento.

A través de su filial Sociedad Pétreos S.A., la Sociedad participa en la producción de hormigón y áridos, con lo cual abastece el mercado de la construcción.

### 1.3 FILIALES

Los estados financieros consolidados incluyen la información financiera de la Sociedad y sus siguientes filiales (en conjunto “Grupo Polpaico” o “el Grupo”) (Nota 35).

FILIALES	RUT	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	Porcentaje de participación directa e indirecta	
				31 DE DICIEMBRE DE 2016 %	31 DE DICIEMBRE DE 2015 %
Sociedad Pétreos S.A.	93.933.000-3	Chile	Peso chileno	100,00	100,00
Plantas Polpaico del Pacífico Limitada.	77.328.490-3	Chile	Peso chileno	-	100,00
Compañía Minera Polpaico Limitada.	76.420.230-9	Chile	Peso chileno	100,00	100,00

## NOTA 1- INFORMACIÓN GENERAL (CONTINUACIÓN)

### 1.4 TRABAJADORES

NIVELES	Al 31 de diciembre de 2015		
	MATRIZ	FILIALES	TOTAL
Gerentes y ejecutivos principales	22	3	25
Profesionales y técnicos	149	92	241
Otros trabajadores	299	450	749
Totales	470	545	1.015

COMPOSICIÓN DEL PERSONAL DE LA MATRIZ Y FILIALES	Al 31 de diciembre de 2015		
	MATRIZ	FILIALES	TOTAL
Gerentes y ejecutivos principales	18	4	22
Profesionales y técnicos	148	99	247
Otros trabajadores	268	523	791
Totales	434	626	1.060

## NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

### 2.1 BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN

Los presentes estados financieros consolidados del Grupo Polpaico correspondientes al año terminado al 31 de diciembre de 2016, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF, (también referidas como "IFRS" por su sigla en inglés) emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante "IASB").

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada el 27 de marzo de 2017.

Estos estados financieros han sido preparados de acuerdo a lo descrito en la NIC 34 (Información financiera intermedia) y considera todas NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2016 aplicadas en forma íntegra y sin reserva en los períodos presentados.

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes ejercicios:

- Estados de Situación Financiera Clasificados Consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015.
- Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados, por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados Método Directo, por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados, por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

## NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS (CONTINUACIÓN)

### 2.1 BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN (CONTINUACIÓN)

La preparación de estos estados financieros consolidados requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas y también exige a la Administración que ejerza su juicio profesional en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad. En Nota 2.5 se revelan aquellas partidas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

En lo referente al ejercicio 2015, la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), en virtud de sus atribuciones, con fecha 17 de octubre de 2014 emitió el Oficio Circular N°856 instruyendo a las entidades fiscalizadas a registrar en el ejercicio 2014 contra patrimonio, las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780. Lo anterior cambió el marco de preparación y presentación de información financiera adoptado hasta esa fecha, dado que el marco anterior (NIIF) requiere ser adoptado de manera integral, explícita y sin reservas.

En la re adopción de NIIF al 1 de enero de 2016, la compañía ha aplicado NIIF como si nunca se hubiera dejado de aplicar NIIF en sus estados financieros. En consecuencia, no se ha optado por ninguna de las alternativas contempladas en NIIF 1 "Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Informacion Financiera".

La información contenida en los presentes estados financieros es responsabilidad del Directorio de la compañía, que manifiesta expresamente su responsabilidad por la naturaleza consistente y confiable de la aplicación de las Normas Internacionales de Informacion Financiera.

Al 31 de diciembre de 2016 y por el año terminado en esa fecha no se han producido cambios contables.

### 2.2 BASE DE CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Los presentes estados financieros consolidados comprenden la información financiera de Cemento Polpaico S.A. y sus filiales mencionadas en la Nota 1.3.

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad y entidades controladas por la Sociedad (sus filiales). El control se logra cuando la Sociedad está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables procedentes de su implicación en la sociedad participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Específicamente, la Sociedad controla una participada si y sólo si tiene todo lo siguiente:

(a) poder sobre la participada (es decir derechos existentes que le dan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada.).

## NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS (CONTINUACIÓN)

### 2.2 BASE DE CONSOLIDACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS (CONTINUACIÓN)

(b) exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada; y

(c) capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los cuatro elementos de control que se mencionan a continuación:

(a) el número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;

(b) los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes;

(c) derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y

(d) cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La consolidación de una subsidiaria comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada cesando cuando pierda el control sobre ésta. Específicamente, los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el año se incluyen en los estados financieros consolidados de resultados integrales desde la fecha en que la Sociedad obtiene el control hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar la subsidiaria.

Si una subsidiaria utiliza políticas contables diferentes de las adoptadas en los estados financieros consolidados, para transacciones y otros sucesos similares en circunstancias parecidas, se realizarán los ajustes adecuados en los estados financieros de las filiales al elaborar los estados financieros consolidados para asegurar la conformidad con las políticas contables del Grupo.

Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo intragrupo relacionados con transacciones entre las entidades del grupo, son eliminados en la consolidación.

### 2.3 MONEDA FUNCIONAL

Las partidas incluidas en los presentes estados financieros consolidados se valorizan utilizando la moneda funcional de cada una de las sociedades del Grupo Polpaico, es decir, la moneda del entorno económico principal en que éstas operan. Bajo esta definición, el peso chileno fue definido como la moneda funcional de la matriz y todas sus filiales. El peso chileno es también la moneda de presentación de los estados financieros del Grupo. Los estados financieros son presentados en miles de pesos chilenos.

## NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS (CONTINUACIÓN)

### 2.4 CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA Y UNIDADES REAJUSTABLES

Las transacciones en monedas extranjeras y unidades reajustables son registradas al tipo de cambio de la respectiva moneda o unidad de reajuste a la fecha en que la transacción cumple con los requisitos para su reconocimiento inicial. Al cierre de cada balance, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera y en unidades reajustables son convertidos a pesos chilenos al tipo de cambio vigente de las respectivas monedas o unidades de reajuste.

Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta diferencia de cambio, en tanto, las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta resultado por unidades de reajustes.

Los tipos de cambio de las monedas extranjeras y valores de la unidad de fomento respecto del peso chileno al 31 de diciembre de 2016 y 2015 son los siguientes:

MONEDAS	31-12-2016	31-12-2015
Unidad de fomento	26.347,98	25.629,09
Dólar estadounidense	669,47	710,16
Franco suizo	657,83	717,19
Euro	705,60	774,61

### 2.5 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad de la Administración y del Directorio de la Sociedad, quienes manifiestan expresamente que se han aplicado los principios y criterios incluidos en las NIIF y las instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la SVS.

La preparación de los estados financieros consolidados requiere que la Administración realice estimaciones y utilice supuestos que afecten los montos incluidos en estos estados financieros consolidados y sus notas relacionadas. Las estimaciones realizadas y supuestos utilizados por la Sociedad se encuentran basadas en la experiencia histórica, cambios en la industria e información suministrada por fuentes externas calificadas. Sin embargo, los resultados finales podrían diferir de las estimaciones bajo ciertas condiciones, y en algunos casos variar significativamente.

Estas estimaciones afectan principalmente las siguientes áreas:

#### 2.5.1 HIPÓTESIS UTILIZADAS PARA EL CÁLCULO ACTUARIAL DE LAS INDEMNIZACIONES POR AÑOS DE SERVICIO

La Sociedad reconoce este pasivo de acuerdo a las normas técnicas utilizando una metodología actuarial que considera estimaciones de la rotación del personal, tasa de descuento, tasa de mortalidad, tasa de incremento salarial y considerando también edad de retiro promedio. Todos los supuestos son revisados en cada fecha de reporte (Nota 22.3).

## NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS (CONTINUACIÓN)

### 2.5 RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS (CONTINUACIÓN)

#### 2.5.2 LITIGIOS Y OTRAS CONTINGENCIAS

En los casos que la Administración y los abogados de la Sociedad han opinado que las causas tienen un grado de posibilidad de ocurrencia y cuando posibles pérdidas para la Sociedad pueden ser estimadas en forma fiable, se han constituido provisiones por contingencias.

#### 2.5.3 VIDAS ÚTILES Y VALORES RESIDUALES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y ACTIVOS INTANGIBLES Y PRUEBAS DE DETERIORO DE ACTIVOS

La depreciación de plantas, equipos y activos intangibles se determina en función de las vidas útiles que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos considerando también valores residuales de los mismos. Estas estimaciones podrían cambiar como consecuencia de innovaciones tecnológicas y otros factores. La Administración incrementará el cargo por depreciación cuando las vidas útiles actuales sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o depreciará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan retirado del proceso productivo.

Adicionalmente, de acuerdo a lo dispuesto por la NIC 36, la Sociedad evalúa al cierre de cada ejercicio anual, o antes si existiese algún indicio de deterioro, el valor recuperable de los activos. Si como resultado de esta evaluación, el valor recuperable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en el estado de resultados (Nota 13.5).

#### 2.5.4 PROVISIÓN DE CIERRE DE FAENAS

La Administración determina la cantidad a provisionar por concepto de restauración de minas basada en la mejor estimación de los desembolsos que será necesario efectuar por la correspondiente obligación, realizando suposiciones acerca de la tasa de descuento a ser aplicada para determinar el valor actual de estas obligaciones. En la determinación de dicha tasa de descuento la Administración utiliza entre otros factores tasas de interés de mercado al cierre de cada ejercicio (Nota 21.1).

### 2.6 INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, ésta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Grupo Polpaico presenta la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisión, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones y en función de la diferenciación de productos, de acuerdo a lo indicado en NIIF 8 – Información Financiera por Segmentos (Nota 4).

Los segmentos así determinados son los siguientes:

- Cemento
- Áridos

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

Las principales políticas contables aplicadas en la elaboración de los presentes estados financieros consolidados se presentan a continuación. Tal como lo requiere NIC 1, estas políticas han sido diseñadas en función a las NIC y NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2016 y de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la SVS.

### 3.1 EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE

La Sociedad considera efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otros instrumentos financieros de gran liquidez y riesgo insignificativo de alteraciones en su valor que se estipula liquidar a menos de tres meses, desde la fecha de adquisición.

#### 3.1.1 CAJA Y BANCOS

Estos representan valores de liquidez inmediata como dinero en caja o cuentas corrientes bancarias a la vista. Los valores en moneda extranjera se valorizan al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre de los estados financieros.

#### 3.1.2 DEPÓSITOS A PLAZO

Son instrumentos financieros de fácil liquidez, emitidos por bancos, que se pueden transformar en una cantidad conocida de efectivo a su vencimiento original, el cual es inferior a tres meses y cuyo riesgo de cambio en su valor es poco significativo. Incluyen los intereses devengados a la fecha de cierre de los estados financieros.

#### 3.1.3 PACTOS DE RETROVENTA

Son instrumentos financieros a tasa fija, no endosables, emitidos por bancos comerciales o corredoras de bolsa respaldados en instrumentos del Banco Central y Tesorería General de la República y tienen un vencimiento menor a los tres meses. Se pueden transformar fácilmente en una cantidad conocida de efectivo a su vencimiento o anticipadamente, en ambos casos el riesgo de cambio en su valor es poco significativo. Incluyen los intereses devengados a la fecha de cierre de los estados financieros.

## 3.2 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 3.2.1 ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

La Sociedad reconoce un activo o pasivo financiero en su estado de situación financiera, cuando se convierte en parte de las disposiciones contractuales de un instrumento financiero. Un activo financiero es eliminado del estado de situación financiera cuando expiran los derechos a recibir los flujos de efectivo del activo financiero o si la Sociedad transfiere el activo financiero a un tercero sin retener sustancialmente los riesgos y beneficios del activo. Un pasivo financiero es eliminado cuando las obligaciones de la entidad especificada en el contrato se han liquidado o bien hayan expirado. Las compras o ventas normales de activos financieros se contabilizan a la fecha de compra o liquidación, es decir, la fecha en que el activo es adquirido o entregado por la Sociedad.

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.2 INSTRUMENTOS FINANCIEROS (CONTINUACIÓN)

#### 3.2.1 ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS (CONTINUACIÓN)

La Administración clasifica sus activos financieros a la fecha de reconocimiento inicial, como (i) a valor justo a través de resultados y (ii) créditos y cuentas por cobrar (incluyendo con entidades relacionadas), (iii) mantenidas hasta el vencimiento y (iv) disponibles para la venta, dependiendo del propósito para el cual los activos financieros fueron adquiridos. Todos los activos financieros son reconocidos inicialmente a valor justo. Para los instrumentos no clasificados como a valor justo a través de resultados, cualquier costo atribuible a la transacción es reconocido como parte del valor del activo.

El valor justo de los instrumentos que son cotizados activamente en mercados formales está determinado por los precios de cotización en la fecha de cierre de los estados financieros. Para inversiones donde no existe un mercado activo, el valor justo es determinado utilizando técnicas de valorización, entre las que se incluyen (i) el uso de transacciones de mercados recientes, (ii) referencias al valor actual de mercado de otro instrumento financiero de características similares, (iii) descuentos de flujo de efectivo y (iv) otros modelos de evaluación.

#### **Jerarquía del valor razonable**

Para incrementar la coherencia y comparabilidad de las mediciones del valor razonable e información a revelar relacionada, la NIIF 13 establece una jerarquía del valor razonable que clasifica en tres niveles los datos de entrada de técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable. La jerarquía del valor razonable concede la prioridad más alta a los precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (datos de entrada de nivel 1) y la prioridad más baja a los datos de entrada no observables (datos de entrada de nivel 3).

Los datos de entrada de nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la entidad puede acceder en la fecha de la medición.

Los datos de entrada de nivel 2 son distintos de los precios cotizados incluidos en el nivel 1 que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente.

Los datos de entrada de nivel 3 son datos de entrada no observables para el activo o pasivo.

Con posterioridad al reconocimiento inicial la Sociedad valoriza los activos financieros como se describen a continuación:

#### **3.2.1.1 ACTIVOS A VALOR JUSTO A TRAVÉS DE RESULTADOS**

Los activos a valor justo a través de resultados incluyen activos financieros mantenidos para negociar y activos financieros que se han designado como tal por la Sociedad. Los activos financieros son clasificados como mantenidos para negociar si son adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo. Estos activos se valorizan a valor justo y las utilidades y pérdidas surgidas de la variación del valor justo se reconocen en el estado de resultados integrales

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.2 INSTRUMENTOS FINANCIEROS (CONTINUACIÓN)

#### 3.2.1 ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS (CONTINUACIÓN)

##### 3.2.1.2 CRÉDITOS Y CUENTAS POR COBRAR

Esta categoría corresponde a aquellos activos financieros con pagos fijos y determinables que no tienen cotización en el mercado activo. Los créditos y las cuentas por cobrar comerciales se reconocen por el importe de la factura, registrando el correspondiente ajuste en el caso de existir evidencia objetiva de riesgo de pago por parte del cliente. Despues de su reconocimiento inicial estos activos se registran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

La estimación de pérdida por deterioro se efectúa aplicando porcentajes diferenciados a las cuentas por cobrar, teniendo en consideración la condición real de cobranza, las cuales se clasifican en cobranza extrajudicial, cobranza judicial y documentos protestados, excepto aquellos casos que, de acuerdo a la política de la Compañía, se estiman pérdidas por deterioro parcialmente sobre el análisis individual caso a caso, que no se encuentren amparados por el seguro de crédito contratado por la compañía (Nota 31.2. b).

##### 3.2.1.3 INVERSIONES MANTENIDAS HASTA EL VENCIMIENTO

Son aquellos instrumentos no derivados con pagos fijos o determinables y fechas fijas de vencimiento y las que la Sociedad tiene intención y capacidad de mantener hasta su vencimiento. En las fechas posteriores a su reconocimiento inicial se contabilizan al costo amortizado utilizando tasa efectiva de interés.

##### 3.2.1.4 ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA

Los activos financieros disponibles para la venta son los activos financieros no derivados que no están clasificados en ninguna de las categorías anteriores. Luego de la medición inicial los activos financieros disponibles para la venta son medidos a su valor justo con las utilidades o pérdidas no realizadas reconocidas directamente en patrimonio en la reserva de utilidades no realizadas. Cuando la inversión es enajenada, las utilidades o pérdidas acumuladas previamente reconocidas en el patrimonio, son reclasificadas al estado de resultados.

##### 3.2.1.5 DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS

La Sociedad evalúa en cada cierre si un activo financiero o grupo de activos financieros están deteriorados. Los indicadores de deterioro incluyen, entre otros, indicaciones de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, impagos o retrasos en pagos de intereses o principal, la probabilidad de que sufra quiebra u otra reorganización financiera y cuando los datos observables indican que existe una disminución de los flujos de efectivo futuros estimados, tales como por ejemplo los atrasos de pago.

Cuando existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro en una cuenta por cobrar, el monto estimado de la pérdida es reconocido en el estado de resultados, bajo la cuenta otros gastos por función.

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.2 INSTRUMENTOS FINANCIEROS (CONTINUACIÓN)

#### 3.2.1 ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS (CONTINUACIÓN)

##### 3.2.1.6 PASIVOS FINANCIEROS

Todos los pasivos financieros son reconocidos inicialmente por su valor razonable y en el caso de los préstamos incluyen también los costos de transacción directamente atribuibles.

Después del reconocimiento inicial, los préstamos y obligaciones que devengan intereses se valorizan al costo amortizado. La diferencia entre el monto neto recibido y valor a pagar es reconocida en el estado consolidado de resultados integrales durante el periodo de duración del préstamo, utilizando el método de interés efectivo.

Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo gastos financieros.

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar son pasivos financieros que no devengan intereses y se reflejan a su valor nominal, ya que su plazo promedio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable. En este ítem se registran, en general, facturas por compras de materias primas, materiales de mantenimiento, repuestos, ítems de propiedades, planta y equipos y servicios contratados para realizar las operaciones normales de las sociedades del Grupo.

### 3.3 INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo de adquisición y el valor neto realizable. El costo de producción de los productos terminados y en procesos incluyen las materias primas, la mano de obra directa, los gastos indirectos de fabricación basados en una capacidad operativa normal y otros costos incurridos para dejar los productos en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta, neto de descuentos netos atribuibles a los inventarios. El costo de los inventarios y los productos vendidos se determina usando el método de precio medio ponderado.

Los productos comprados se valorizan al precio de compra menos descuentos de precio, más los gastos necesarios para ponerlos a disposición de uso, tales como el seguro, los derechos de importación y otros impuestos, el transporte, manejo y otros costos directamente atribuible a la adquisición.

La Sociedad tiene como política realizar una estimación de obsolescencia teniendo en consideración lo siguiente:

El proceso para determinar la obsolescencia de repuestos consiste en revisar artículo por artículo y aplicar el 100% de provisión para aquellos bienes que:

- El equipo relacionado está permanentemente fuera de uso
- No existe el equipo relacionado
- El repuesto está dañado de tal forma que no se pueda usar
- Y que en cualquiera de los casos anteriores no exista un mercado activo para su venta

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.3 INVENTARIOS (CONTINUACIÓN)

Los inventarios restantes de repuestos tienen una provisión calculada globalmente aplicando porcentajes de valor en libros dependiendo del periodo de tiempo sin uso. Los porcentajes y los periodos de tiempo son determinados en base a experiencia histórica y son revisados periódicamente.

### 3.4 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

La Sociedad clasifica en este grupo principalmente pagos anticipados a proveedores que corresponden a gastos no incurridos o compras de mercaderías no recibidas a la fecha del balance.

### 3.5 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo, la estimación inicial de los costos de desmantelamiento y retiro del activo, la rehabilitación del lugar en que se encuentra y los intereses por financiamiento directamente relacionados con ciertos activos calificados. Respecto de esto último, es política de la Sociedad capitalizar dichos intereses durante el período de construcción o adquisición, en tanto estos activos califiquen por extensión del tiempo de puesta en operación y por los montos de inversión involucrados. Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición sólo son capitalizados cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores correspondientes a mantenciones y reparaciones son registrados en resultados cuando son incurridos.

Dentro del rubro terrenos se incluyen los activos correspondientes al cierre de faenas y los terrenos propiamente tal.

La depreciación de propiedades, planta y equipo, incluidos los bienes bajo arriendo financiero, es calculada linealmente en base a las vidas útiles estimadas de los bienes, considerando también el valor residual estimado de éstos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario en forma prospectiva, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las vidas útiles estimadas para ambos períodos de las principales clases de propiedades, planta y equipos son las siguientes:

CLASE DE ACTIVO	RANGO DE VIDAS ÚTILES EN AÑOS
Terrenos	Indefinida
Edificios e instalaciones	20 – 40 años
Instalaciones y máquinas pesadas	20 – 30 años
Otras máquinas	10 – 20 años
Muebles, vehículos y herramientas	3 – 10 años

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.6 ARRENDAMIENTOS

Los arrendamientos en los que se transfieren a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad se clasifican como arriendos financieros. Los arriendos financieros se registran como adquisición de activo fijo, reconociendo la suma de las cuotas de arriendo como un pasivo y los intereses sobre la base de lo devengado. En forma posterior los pagos por arrendamiento se asignan entre el gasto financiero y la reducción de la obligación de modo que se obtiene una tasa de interés constante sobre el saldo de la obligación.

Los arrendamientos en los que la Sociedad actúa como arrendador pero no transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad se clasifican como arriendos operativos y el canon de arriendo se registra en el estado de resultado como ingreso no operacional.

En los arrendamientos operativos en que la Sociedad actúa como arrendatario, las cuotas de arrendamiento operativo se reconocen como gasto en forma lineal durante el periodo de contrato.

### 3.7 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las propiedades de inversión corresponden a terrenos y edificios mantenidos por la Sociedad con la finalidad de generar plusvalía y rentas por arriendos y no para ser utilizadas en el transcurso normal de sus negocios y son registradas al costo histórico menos depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro.

La depreciación de propiedades de inversión es calculada linealmente en base de las vidas útiles estimadas de los bienes, que en el caso de edificios es de 35 años, considerando también el valor residual estimado de éstos. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de las propiedades de inversión son revisadas y ajustadas, si es necesario en forma prospectiva, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

### 3.8 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE PLUSVALÍA

Los activos intangibles adquiridos separadamente son medidos al costo en el momento de reconocimiento inicial. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada. Por otra parte, los activos intangibles generados internamente son reflejados en gasto en el estado de resultados en el período en el cual el desembolso es incurrido.

Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como definidas e indefinidas. Los activos intangibles con vidas útiles definidas son amortizados durante la vida útil económica estimada y su deterioro es evaluado cada vez que hay una indicación de que el activo intangible puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible con una vida útil finita son revisados al menos al cierre de cada período financiero. Los cambios esperados en la vida útil o beneficios económicos futuros incluidos en el activo son tratados como cambios en estimaciones contables y reconocidos prospectivamente. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas definidas es reconocido en el estado de resultados en la categoría de gastos consistente con la función del activo intangible.

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.8 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE PLUSVALÍA (CONTINUACIÓN)

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no son amortizados pero sí se realiza una prueba de deterioro anual, individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo. La vida útil de un activo intangible con una vida indefinida es revisada anualmente para determinar si la evaluación continua siendo adecuada. Si no es así, el cambio en la evaluación de vida útil indefinida a definida es realizado en forma prospectiva.

Las vidas útiles estimadas para ambos períodos de las principales clases de activos intangibles son las siguientes:

CLASE DE ACTIVO INTANGIBLE	RANGO DE VIDAS ÚTILES EN AÑOS
Sistemas y licencias de software	3 años
Pertenencias mineras	100 años
Prospecciones mineras	Indefinida
Derechos portuarios	50 años
Derechos de agua	Indefinida

Las prospecciones mineras se refieren a estudios realizados para identificar reservas de puzolana y caliza.

Los derechos de agua son activos constituidos sobre derechos permanentes para obtener agua en los procesos productivos, todos los años se evalúa la vida útil en base a la capacidad de uso del agua.

Los derechos portuarios corresponden a un contrato de usufructo, celebrado entre Terminal Mejillones S.A. y Cemento Polpaico S.A.

### 3.9 DETERIORO DE ACTIVOS NO CORRIENTES

La Sociedad monitorea y evalúa en forma periódica indicadores de deterioro sobre los activos no financieros. Ante la existencia de un indicador o cuando se realiza la prueba anual de deterioro, la Sociedad estima el monto recuperable del activo. Si no es posible estimar el monto recuperable del activo a nivel individual, se estima a través de la unidad generadora de efectivo al cual el activo ha sido asociado.

El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor justo, menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. En el caso de que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Sociedad registra una pérdida por deterioro con cargo a los resultados del ejercicio.

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.9 DETERIORO DE ACTIVOS NO CORRIENTES (CONTINUACIÓN)

Anualmente se evalúan los indicios de deterioro, salvo aquellos activos intangibles de vida útil indefinida, que derivan en pérdidas registradas en ejercicios pasados, para determinar si estos han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en los resultados revirtiendo la pérdida por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiese sido reconocido de no haber habido deterioro.

### 3.10 IMPUESTOS A LA RENTA CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El cargo por impuesto a la renta se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

El importe de los impuestos diferidos se obtiene a partir del análisis de las diferencias temporarias que surgen por diferencias entre los valores tributarios y contables de los activos y pasivos. Los activos por impuesto diferido son reconocidos por todas las diferencias temporarias deducibles, las pérdidas tributarias y créditos tributarios en la medida que es probable que existan utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporarias deducibles y el arrastre de créditos tributarios no utilizados y pérdidas tributarias no utilizadas pueden ser recuperadas.

El valor libro de los activos por impuestos diferidos es revisado a la fecha de cierre de los estados financieros y es reducido en la medida que se estime probable que no se dispondrá de suficientes utilidades tributarias futuras para permitir que se use todo o parte de los activos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios corrientes y el impuesto diferido esté relacionado con la misma entidad tributaria y la misma autoridad tributaria.

### 3.11 PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando (i) el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o constructiva, como resultado de eventos pasados, (ii) es probable que exista una salida de recursos para liquidar la obligación y (iii) el monto ha podido ser determinado de forma fiable. Los montos reconocidos como provisión son la mejor estimación de la Administración, a la fecha de cierre de los estados financieros, de los desembolsos necesarios para liquidar la obligación.

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.11 PROVISIONES (CONTINUACIÓN)

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones corresponden principalmente a los costos de cierre de faena.

Con fecha 7 de febrero de 2004 se publicó en el Diario Oficial el Decreto Supremo N° 132, que modifica el Reglamento de Seguridad Minera (DS 72), en el cual, en su Art. 489, se establece la obligación de las empresas mineras de presentar planes de cierre de faenas, con la finalidad de prevenir, minimizar y/o controlar los riesgos y efectos negativos que se puedan generar o continúen presentándose con posterioridad al cese de las operaciones de una faena minera.

La Sociedad registra la provisión por cierre de faena al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de la cantera descontados a una tasa de interés de mercado de UF + 1,78% considerando también el riesgo específico del pasivo al cierre de cada ejercicio. Los gastos futuros son revisados anualmente al cierre de cada ejercicio. El activo está registrado en el rubro terrenos, el cual no se amortiza.

### 3.12 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

#### 3.12.1 BENEFICIOS A CORTO PLAZO

La Sociedad registra los beneficios de corto plazo a empleados tales como sueldos, vacaciones, bonos y otros sobre base devengada.

#### 3.12.2 PROVISIÓN POR BENEFICIOS DE POST EMPLEO

Las obligaciones por beneficios de post empleo registradas por la Sociedad incluyen la obligación del pago de indemnización por años de servicios establecidas en los convenios colectivos y suscritos en contratos individuales de trabajo.

El valor registrado se ha determinado en base al cálculo actuarial realizado sobre la base de valores devengados a la fecha de cierre de los estados financieros, considerando para estos efectos tasas de rotación, mortalidad, y aplicando una tasa de descuento basada en las tasas de interés BCU (tasa de los bonos del Banco Central de Chile en Unidades de Fomento) que tienen términos que se aproximan a los términos de vencimiento de la obligación. Las ganancias y pérdidas actariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actariales son reconocidos en otros resultados integrales.

### 3.13 DIVIDENDOS

El artículo N° 79 de la ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de períodos anteriores.

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.13 DIVIDENDOS (CONTINUACIÓN)

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como reducción de Patrimonio en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.

En relación a la Circular N° 1945 de la SVS, el Directorio de la Sociedad acordó que la utilidad líquida a distribuir será lo que se refleja en los estados financieros como ganancia del ejercicio atribuible a los propietarios de la controladora, sin efectuar ajustes sobre la misma.

### 3.14 INGRESOS Y GASTOS

Los ingresos y gastos se reconocen en función del criterio del devengo. Los ingresos ordinarios se reconocen cuando se produce la entrada bruta de los beneficios económicos originados en el curso de las actividades ordinarias del Grupo durante el período, siempre que dicha entrada de beneficios provoque un incremento en el patrimonio neto que no esté relacionado con los aportes de los propietarios de ese patrimonio y que estos beneficios puedan ser valorados con fiabilidad. Los ingresos ordinarios se valoran por el valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, derivada de los mismos. Los ingresos por venta de productos (cementos, hormigón en sus variados formatos y áridos) se reconocen una vez efectuado el despacho físico de éstos, momento en el cual se transfieren al comprador los riesgos y beneficios significativos de la propiedad de éstos productos.

### 3.15 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

El estado de flujo de efectivo considera los movimientos de efectivo y equivalentes al efectivo realizados durante el ejercicio. En estos estados de flujo de efectivo se utilizan los siguientes conceptos en el sentido que figura a continuación:

Los movimientos de las actividades de operación son determinados por el método directo.

**Flujo de efectivo:**

entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo original inferior a tres meses de gran liquidez y riesgo insignificativo de alteraciones en su valor.

**Actividades de operación:**

son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como las actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

**Actividades de inversión:**

corresponden a las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

**Actividades de financiación:**

son actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio y de los pasivos de carácter financiero.

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.16 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, como corrientes los con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros y como no corrientes, los mayores a ese período.

En el caso de que existan obligaciones cuyo vencimiento sea inferior a doce meses, pero cuyo refinamiento a largo plazo se encuentre asegurado vía un derecho incondicional de diferir el pago por el periodo superior a doce meses se clasifican a discreción de la Sociedad.

### 3.17 NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES DE NIIF

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados, los siguientes pronunciamientos contables habían sido emitidos por el IASB pero aún no son de aplicación obligatoria.

NUEVAS NORMAS	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes	1 de enero de 2018
NIIF 9 Instrumentos Financieros: Clasificación y medición	1 de enero de 2018
IFRIC 22 Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas	1 de enero de 2018
NIIF 16 Arrendamientos	1 de enero de 2019

#### NIIF 15. "Ingresos procedentes de Contratos con Clientes":

emitida en mayo de 2014, es una nueva norma que es aplicable a todos los contratos con clientes, excepto arrendamientos, instrumentos financieros y contratos de seguros. Se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre NIIF y US GAAP (Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Estados Unidos). Esta nueva norma pretende mejorar las inconsistencias y debilidades de NIC 18 y proporcionar un modelo que facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Proporciona un nuevo modelo para el reconocimiento de ingresos y requerimientos más detallados para contratos con elementos múltiples. Además requiere revelaciones más detalladas. La norma será de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

#### NIIF 9. "Instrumentos financieros":

en julio de 2014 fue emitida la versión final de IFRS 9 Instrumentos Financieros, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar NIC 39 Instrumentos Financieros: reconocimiento y medición. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo "más prospectivo" de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas.

Las entidades también tendrán la opción de aplicar en forma anticipada la contabilidad de ganancias y pérdidas por cambios de valor justo relacionados con el "riesgo crediticio propio" para los pasivos financieros designados al valor razonable con cambios en resultados, sin aplicar los otros requerimientos de NIIF 9. La norma será de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada.

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.17 NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES DE NIIF (CONTINUACIÓN)

#### NIIF 16 “Arrendamientos”:

en el mes de enero de 2016, el IASB ha emitido NIIF 16 Arrendamientos. NIIF 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, NIC 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador.

Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. NIIF 16 será de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación temprana se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con NIIF 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes.

#### IFRIC Interpretación 22 Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas

La Interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada en moneda extranjera, a estos efectos la fecha de la transacción, corresponde al momento en que una entidad reconoce inicialmente el activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada Si existen múltiples pagos o cobros anticipados, la entidad determinará una fecha de la transacción para cada pago o cobro de la contraprestación anticipada.

Se aplicará esta Interpretación para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su aplicación anticipada. Si una entidad aplica esta Interpretación a períodos anteriores, revelará este hecho.

La Compañía aún se encuentra evaluando/evaluó el/los impacto(s) generados por/que podría generar la mencionada norma/modificación, estimando/concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros

MEJORAS Y MODIFICACIONES		FECHA DE APlicACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 12	Revelaciones de Intereses en otras Entidades	1 de Enero de 2017
IAS 7	Estados de flujos de efectivo	1 de Enero de 2017
IAS 12	Impuesto a las ganancias	1 de Enero de 2017
IFRS 2	Pagos Basados en Acciones	1 de Enero de 2018
IFRS 4	Contratos de Seguros	1 de Enero de 2018
IAS 28	Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	1 de Enero de 2018
IAS 40	Propiedades de Inversión	1 de Enero de 2018
IFRS 10	Estados Financieros Consolidados	Por determinar

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.17 NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES DE NIIF (CONTINUACIÓN)

IFRS 12 Revelación de intereses en otras entidades Las modificaciones aclaran los requerimientos de revelación de la IFRS 12, aplicables a la participación de una entidad en una subsidiaria, un negocio conjunto o una asociada que está clasificada como mantenida para la venta. Las modificaciones serán efectivas a partir del 1 de enero de 2017 y su aplicación será retrospectivamente.

La Compañía aún se encuentra evaluando/evaluó el/los impacto(s) generados por/que podría generar la mencionada norma/modificación, estimando/concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

#### IAS 7 "Estado de flujos de efectivo"

Las modificaciones a IAS 7 Estado de Flujos de efectivo, emitidas en enero de 2016 como parte del proyecto de Iniciativa de Revelaciones, requieren que una entidad revele información que permita a los usuarios de los Estados Financieros evaluar los cambios en las obligaciones derivadas de las actividades de financiación, incluyendo tanto los cambios derivados de los flujos de efectivo y los cambios que no son en efectivo. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

La Compañía aún se encuentra evaluando/evaluó el/los impacto(s) generados por/que podría generar la mencionada norma/modificación, estimando/concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

#### IAS 12 "Impuesto a las ganancias"

Estas modificaciones, emitidas por el IASB en enero de 2016, aclaran como registrar los activos por impuestos diferidos correspondientes a los instrumentos de deuda medidos al valor razonable. Las modificaciones serán de aplicación obligatoria para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017. Se permite su aplicación anticipada.

La Compañía aún se encuentra evaluando/evaluó el/los impacto(s) generados por/que podría generar la mencionada norma/modificación, estimando/concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

#### IFRS 2 "Pagos basados en acciones"

En junio de 2016, el IASB emitió las modificaciones realizadas a la NIIF

2 pagos basados en acciones, las enmiendas realizadas abordan las siguientes áreas:

Condiciones de cumplimiento cuando los pagos basados en acciones se liquidan en efectivo.

Clasificación de transacciones de pagos basados en acciones, netas de retención de impuesto sobre la renta

Contabilización de las modificaciones realizadas a los términos de los contratos que modifiquen la

clasificación de pagos liquidados en efectivo o liquidados en acciones de patrimonio

En la entrada en vigencia de la modificación no es obligatoria la restructuración de los estados financieros de períodos anteriores, pero su adopción retrospectiva es permitida. Se permite su adopción anticipada.

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.17 NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES DE NIIF (CONTINUACIÓN)

La Compañía aún se encuentra evaluando/evaluó el/los impacto(s) generados por/que podría generar la mencionada norma/modificación, estimando/concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

#### IFRS 4 “Contratos de seguros”

Las modificaciones abordan las preocupaciones derivadas de la aplicación de los nuevos pronunciamientos incluidos en la IFRS 9, antes de implementar los nuevos contratos de seguros. Las enmiendas introducen las siguientes dos opciones para aquellas entidades que emitan contratos de seguros:

La exención temporal y opcional de la aplicación de la NIIF 9, la cual estará disponible para las entidades cuyas actividades están predominantemente conectadas con los seguros. La excepción permitirá a las entidades que continúen aplicando la NIC 39 Instrumentos Financieros, Reconocimiento y valoración, hasta el 1 de enero de 2021.

El enfoque de superposición, el cual, es una opción disponible para las entidades que adoptan IFRS 9 y emiten contratos de seguros, para ajustar las ganancias o pérdidas para determinados activos financieros; el ajuste elimina la volatilidad en valoración de los instrumentos financieros que pueda surgir de la aplicación de la IFRS 9., permitiendo reclasificar estos efectos del resultado del ejercicio al otro resultado integral.

La Compañía aún se encuentra evaluando/evaluó el/los impacto(s) generados por/que podría generar la mencionada norma/modificación, estimando/concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

#### IAS 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”

La modificación aclara que una entidad que es una organización de capital de riesgo, u otra entidad que califique, puede elegir, en el reconocimiento inicial valorar sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos a valor razonable con cambios en resultados. Si una entidad que no es en sí misma una entidad de inversión tiene un interés en una asociada o negocio conjunto que sea una entidad de inversión, puede optar por mantener la medición a valor razonable aplicada su asociada. Las modificaciones deben aplicarse retrospectivamente y su vigencia es a partir del 1 de enero de 2018, permitiéndose su aplicación anticipada.

La Compañía aún se encuentra evaluando/evaluó el/los impacto(s) generados por/que podría generar la mencionada norma/modificación, estimando/concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

## NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (CONTINUACIÓN)

### 3.17 NUEVAS NIIF E INTERPRETACIONES DEL COMITÉ DE INTERPRETACIONES DE NIIF (CONTINUACIÓN)

#### IAS 40 “Propiedades de inversión”

Las modificaciones aclaran cuando una entidad debe reclasificar bienes, incluyendo bienes en construcción o desarrollo en bienes de inversión, indicando que la reclasificación debe efectuarse cuando la propiedad cumple, o deja de cumplir, la definición de propiedad de inversión y hay evidencia del cambio en el uso del bien. Un cambio en las intenciones de la administración para el uso de una propiedad no proporciona evidencia de un cambio en el uso. Las modificaciones deben aplicarse de forma prospectiva y su vigencia es a partir del 1 de enero de 2018, permitiéndose su aplicación anticipada.

La Compañía aún se encuentra evaluando/evaluó el/los impacto(s) generados por/que podría generar la mencionada norma/modificación, estimando/concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

#### IAS 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”, IFRS 10 “Estados Financieros Consolidados”

Las enmiendas a IFRS 10 Estados Financieros Consolidados e IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas modificaciones está por determinar debido a que el IASB planea una investigación profunda que pueda resultar en una simplificación de contabilidad de asociadas y negocios conjuntos. Se permite la adopción inmediata.

La Compañía aún se encuentra evaluando/evaluó el/los impacto(s) generados por/que podría generar la mencionada norma/modificación, estimando/concluyendo que no afectará significativamente los estados financieros.

Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado/ha aplicado estas normas en forma anticipada.

### 3.18 FUSIÓN DE SOCIEDADES

Las combinaciones de negocios bajo control común se registran utilizando como referencia el método de unificación de intereses. Bajo este método los activos y pasivos involucrados en la transacción se mantienen reflejados al mismo valor libros en que estaban registrados en las empresas de origen.

Cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y la contraprestación entregada se registra directamente en el patrimonio neto, como un cargo o abono a otras reservas.

## NOTA 4 – INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO

La Sociedad ha realizado la designación de sus segmentos operativos en función de la diferenciación de sus productos para la venta y de la información financiera puesta a disposición de aquellas instancias de toma de decisiones dentro de la Administración de la Sociedad en relación a materias como control de los costos de operación, medición de resultados, rentabilidad y asignación de inversiones.

Los segmentos operativos son informados en los estados financieros consolidados en forma coherente en relación a la presentación de los informes de gestión corporativos que utiliza la Administración en el proceso de toma de decisiones. La información de segmentos se prepara de acuerdo con las mismas políticas contables adoptadas para preparar y presentar los estados financieros.

### 4.1 DETERMINACIÓN DE SEGMENTOS

#### 4.1.1 SEGMENTO CEMENTO

Este segmento tiene como objetivo la fabricación de cemento puzolánico. La comercialización de este producto está destinada al mercado nacional, principalmente a la industria de la construcción a lo largo del país.

Este segmento se desarrolla a través de la Sociedad Matriz, Cemento Polpaico S.A., la cual fabrica el cemento en su planta ubicada en la Región Metropolitana, complementando esta actividad con la filial Plantas Polpaico del Pacífico Limitada, la cual realiza la molienda de cemento en las ciudades de Mejillones en la zona norte y Coronel en la zona sur y la explotación de materias primas e insumos para la fabricación de cemento a través de la sociedad Compañía Minera Polpaico Limitada. Este segmento incluye también la fabricación, comercialización y distribución de hormigón premezclado, cuyo principal insumo es el cemento, el cual es realizado a través de la sociedad filial, Sociedad Pétreos S.A., teniendo una cobertura a nivel nacional mediante 25 plantas de hormigón.

#### 4.1.2 SEGMENTO ÁRIDOS

Las operaciones relacionadas con este segmento se realizan a través de la sociedad filial, Sociedad Pétreos S.A., la cual tiene como objetivo la extracción, fabricación y distribución de áridos (arena y ripio). El principal uso de estos productos es la fabricación de hormigones premezclados.

## NOTA 4 – INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO (CONTINUACIÓN)

### 4.2 INGRESOS, COSTOS Y RESULTADOS POR SEGMENTO

	<b>Resultados en el período:</b>	
	<b>01-01-2016</b>	<b>01-01-2015</b>
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	M\$	M\$
<b>Ingresos por segmento</b>		
Cemento	137.335.963	148.625.666
Áridos	6.389.136	5.039.995
Subtotal	143.725.099	153.665.661
Eliminaciones	(3.537.721)	(2.992.850)
<b>Total</b>	<b>140.187.378</b>	<b>150.672.811</b>
<b>Costo de ventas por segmento</b>		
Cemento	(86.152.274)	(100.017.665)
Áridos	(4.694.460)	(4.834.660)
Subtotal	(90.846.734)	(104.852.325)
Eliminaciones	3.537.721	2.992.850
<b>Total</b>	<b>(87.309.013)</b>	<b>(101.859.475)</b>
<b>Margen bruto por segmento</b>		
Cemento	51.183.689	48.608.001
Áridos	1.694.676	205.335
<b>Total</b>	<b>52.878.365</b>	<b>48.813.336</b>

Las eliminaciones presentadas en las tablas anteriores corresponden a ingresos por ventas entre segmentos.

La administración y gestión de los flujos de efectivo de los segmento cemento y áridos, se realizan de forma consolidada en el segmento cemento. Esto, considerando la baja representatividad del segmento áridos dentro del negocio total.

## NOTA 4 – INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO (CONTINUACIÓN)

### 4.3 ACTIVOS Y PASIVOS POR SEGMENTO

	<b>Saldos al</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos</b>		
Cemento	118.190.421	131.300.099
Áridos	8.611.999	8.781.868
No asignados	<u>14.880.902</u>	<u>12.439.763</u>
<b>Total Activos</b>	<b><u>141.683.322</u></b>	<b><u>152.521.730</u></b>
<b>Pasivos</b>		
Cemento	48.132.074	60.593.944
Áridos	<u>1.712.584</u>	<u>1.931.705</u>
<b>Total Pasivos</b>	<b><u>49.844.658</u></b>	<b><u>62.525.649</u></b>

Los activos no asignados corresponden a aquellos activos que son utilizados en ambos segmentos, de manera conjunta, sin lograr identificarse con alguno de ellos en particular.

### 4.4 OTRA INFORMACIÓN POR SEGMENTO

	<b>Al 31-12-2016</b>		
	<b>Cemento</b>	<b>Áridos</b>	<b>Total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Adiciones a propiedad, planta y equipo	3.845.982	65.965	<b>3.911.947</b>
Adiciones a activo intangible	-	96.720	<b>96.720</b>
Depreciación planta y equipo	6.909.032	348.510	<b>7.257.542</b>
Amortización activo intangible	29.633	3.751	<b>33.384</b>
<b>Al 31-12-2015</b>			
	<b>Cemento</b>	<b>Áridos</b>	<b>Total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
	2.157.878	942.131	<b>3.100.009</b>
Depreciación planta y equipo	7.956.656	772.878	<b>8.729.534</b>
Amortización activo intangible	127.956	3.751	<b>131.707</b>

## NOTA 4 – INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO (CONTINUACIÓN)

### 4.5 FLUJOS POR SEGMENTO

	<b>Al 31-12-2016</b>	
	<b>Cemento</b>	<b>Total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	17.436.978	17.436.978
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	( 379.092 )	( 379.092 )
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	( 11.991.501 )	( 11.991.501 )

	<b>Al 31-12-2015</b>	
	<b>Cemento</b>	<b>Total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	8.920.405	8.920.405
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	( 3.045.719 )	( 3.045.719 )
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	( 12.280.605 )	( 12.280.605 )

La administración y gestión de los flujos de efectivo de los segmento cemento y áridos, se realizan de forma consolidada en el segmento cemento. Esto, considerando la baja representatividad del segmento áridos del negocio total.

## NOTA 5 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es la siguiente:

<b>Clases de efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>Saldo al</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Efectivo en caja en pesos chilenos	45.992	41.052
Efectivo en caja en dólares estadounidenses	3.394	4.890
Saldos en bancos en pesos chilenos	229.429	1.015.702
Saldos en bancos en dólares estadounidenses	6.583	37.394
Depósitos a plazo en pesos chilenos	5.100.386	2.398.179
Depósitos a plazo en dólares estadounidenses	4.274.849	-
Pactos de retroventa en pesos chilenos	3.198.451	4.295.482
<b>Total de efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>12.859.084</b>	<b>7.792.699</b>

No existen restricciones a la disposición de efectivo y equivalentes de efectivo.

El detalle por cada concepto de efectivo y efectivo equivalente es el siguiente:

## NOTA 5 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO (CONTINUACIÓN)

### 5.1 DISPONIBLE

El disponible está conformado por los dineros en efectivo mantenidos en caja y cuentas corrientes bancarias y su valor libro es igual a su valor razonable.

### 5.2 DEPÓSITOS A PLAZO

Los depósitos a plazo incluyen el capital más los intereses y reajustes devengados a la fecha de cierre:

Depósitos a plazo		31-12-2016						
Fecha de adquisición	Entidad	Moneda de inversión	Capital en miles moneda de origen	Tasa 30 días	Fecha de vencimiento	Capital origen en M\$	Intereses devengados moneda local	Saldo en M\$ al 31-12-2016
05-12-2016	Banco Santander	CLP	500.000	0,32%	02-01-2017	500.000	1.386	501.386
05-12-2016	Banco Chile	CLP	400.000	0,31%	05-01-2017	400.000	1.058	401.058
12-12-2016	Banco BCI	CLP	130.000	0,32%	06-01-2017	130.000	264	130.264
14-12-2016	Banco Santander	CLP	140.000	0,32%	19-01-2017	140.000	254	140.254
14-12-2016	Banco BCI	CLP	135.000	0,34%	20-01-2017	135.000	260	135.260
19-12-2016	Banco BCI	CLP	640.000	0,32%	03-01-2017	640.000	819	640.819
21-12-2016	Banco Santander	CLP	1.940.000	0,32%	03-01-2017	1.940.000	1.052	1.941.052
23-12-2016	Banco BCI	CLP	75.000	0,33%	08-02-2017	75.000	44	75.044
23-12-2016	Banco Santander	CLP	340.000	0,33%	20-01-2017	340.000	198	340.198
30-12-2016	Banco Santander	CLP	245.000	0,31%	13-01-2017	245.000	16	245.016
30-12-2016	Banco Chile	CLP	250.000	0,25%	19-01-2017	250.000	14	250.014
30-12-2016	Banco BCI	CLP	300.000	0,32%	19-01-2017	300.000	21	300.021
<b>5.095.000</b>						<b>5.095.000</b>	<b>5.386</b>	<b>5.100.386</b>

Fecha de adquisición	Entidad	Moneda de inversión	Capital en miles moneda de origen	Tasa Anual	Fecha de vencimiento	Capital origen en M\$	Intereses devengados moneda local	Saldo en M\$ al 31-12-2016
18-11-2016	Banco BCI	USD	1.000	0,45%	02-01-2017	678.280	302	678.582
12-12-2016	Banco Santander	USD	722	0,80%	02-01-2017	458.446	204	458.650
19-12-2016	Banco BCI	USD	780	0,45%	27-01-2017	528.146	78	528.224
20-12-2016	Banco BCI	USD	800	0,58%	23-01-2017	541.688	95	541.783
26-12-2016	Banco Santander	USD	500	1,30%	24-02-2017	336.740	61	336.801
28-12-2016	Banco BCI	USD	1.580	0,45%	24-01-2017	1.063.435	40	1.063.475
29-12-2016	Banco Chile	USD	1.000	1,15%	01-02-2017	667.290	44	667.334
<b>6.382</b>						<b>4.274.025</b>	<b>824</b>	<b>4.274.849</b>

Depósitos a plazo		31-12-2015						
Fecha de colocación	Entidad	Moneda de inversión	Capital en miles moneda de origen	Tasa 30 días	Fecha de vencimiento	Capital origen en M\$	Intereses devengados moneda local	Saldo en M\$ al 31-12-2015
16-12-2015	Banco Santander	CLP	115.000	0,32%	15-01-2016	115.000	184	115.184
17-12-2015	Banco Santander	CLP	300.000	0,32%	21-01-2016	300.000	448	300.448
17-12-2015	Banco BCI	CLP	230.000	0,31%	21-01-2016	230.000	333	230.333
17-12-2015	Banco Chile	CLP	1.000.000	0,32%	20-01-2016	1.000.000	1.493	1.001.493
21-12-2015	Banco Santander	CLP	200.000	0,33%	22-01-2016	200.000	220	200.220
22-12-2015	Banco Chile	CLP	300.000	0,32%	25-01-2016	300.000	288	300.288
23-12-2015	Banco Chile	CLP	250.000	0,32%	25-01-2016	250.000	213	250.213
<b>2.395.000</b>						<b>2.395.000</b>	<b>3.179</b>	<b>2.398.179</b>

## NOTA 5 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO (CONTINUACIÓN)

### 5.3 PACTOS DE RETROVENTA

Las compras de instrumentos financieros con pacto de retroventa, con vencimientos originales menores de tres meses, se encuentran registradas a su valor razonable y su detalle es el siguiente:

Pactos de retroventa		31-12-2016						
Fecha de adquisición	Entidad	Moneda de inversión	Capital en miles moneda de origen	Tasa 30 días	Fecha de vencimiento	Capital en M\$	Intereses devengados M\$	Saldo en M\$ al 31-12-2016
28-12-2016	BBVA Corredores de Bolsa S.A.	CLP	1.698.000	0,31%	03-01-2017	1.698.000	348	1.698.348
30-12-2016	BBVA Corredores de Bolsa S.A.	CLP	1.500.000	0,31%	03-01-2017	1.500.000	103	1.500.103
			<b>3.198.000</b>			<b>3.198.000</b>	<b>451</b>	<b>3.198.451</b>

Pactos de retroventa		31-12-2015						
Fecha de adquisición	Entidad	Moneda de inversión	Capital en miles moneda de origen	Tasa 30 días	Fecha de vencimiento	Capital en M\$	Intereses devengados M\$	Saldo en M\$ al 31-12-2015
29-12-2015	BBVA Corredores de Bolsa S.A.	CLP	1.140.000	0,27%	04-01-2016	1.140.000	205	1.140.205
30-12-2015	BBVA Corredores de Bolsa S.A.	CLP	1.000.000	0,27%	04-01-2016	1.000.000	90	1.000.090
30-12-2015	Banco Estado Corredres de Bolsa	CLP	2.050.000	0,26%	04-01-2016	2.050.000	178	2.050.178
30-12-2015	Banco Santander	CLP	105.000	0,26%	04-01-2016	105.000	9	105.009
			<b>4.295.000</b>			<b>4.295.000</b>	<b>482</b>	<b>4.295.482</b>

## NOTA 6 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTE

Los ítems incluidos en otros activos no financieros corrientes son los siguientes:

Otros activos no financieros, corriente	Saldo al	
	31-12-2016	
	M\$	M\$
Anticipos a proveedores	43.428	87.204
Seguros prepagados de activos	577.874	606.514
Otros pagos anticipados	49.722	45.192
<b>Total otros activos no financieros, corriente</b>	<b>671.024</b>	<b>738.910</b>

## NOTA 7 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los valores incluidos en este ítem, corresponden a los siguientes tipos de documentos:

### 7.1 CORRIENTE

	<b>Saldo al</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto, corriente</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Facturas por cobrar en pesos chilenos, bruto	18.378.940	24.367.454
Documentos por cobrar en pesos chilenos, bruto	2.431.869	2.610.133
Otros deudores varios en pesos chilenos	599.428	246.605
Otros deudores varios en unidades de fomento	922	897
Otros deudores varios en dólares estadounidenses	2.677	2.681
Menos: provisión incobrables en pesos chilenos	(2.152.890)	(1.813.532)
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto, corriente</b>	<b>19.260.946</b>	<b>25.414.238</b>

### 7.2 NO CORRIENTE

	<b>Saldo al</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto, no corriente</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Facturas por cobrar en pesos chilenos, bruto	-	130.151
Cuentas por cobrar a trabajadores en pesos chilenos	8.233	2.079
Menos: provisión incobrables en pesos chilenos	-	(130.151)
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto, no corriente</b>	<b>8.233</b>	<b>2.079</b>

### 7.3 LOS MOVIMIENTOS DE LA PROVISIÓN DE INCOBRABLES SON LOS SIGUIENTES:

<b>Movimientos</b>	<b>Saldo al</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Saldo inicial</b>	(1.943.683)	(1.652.754)
Incrementos	(416.477)	(290.929)
Castigos	207.270	-
<b>Saldo final</b>	<b>(2.152.890)</b>	<b>(1.943.683)</b>

La provision por deterioro se determina de acuerdo a la evaluación de las siguientes variables:

- Tipo de Cliente
- Información de mercado
- Análisis de capacidad de pago del cliente
- Cobertura del seguro de crédito

Adicionalmente las deudas con una mora mayor a 180 días son provisionadas en un 100%, las deudas con mora menor a 180 días y superior a 60 días son provisionadas en un 50% y de acuerdo a evaluaciones individuales de cada cliente.

## NOTA 7 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (CONTINUACIÓN)

7.4 LOS SALDOS DE DEUDORES DE LAS SOCIEDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2015, NETO, SON LOS SIGUIENTES:

Entidad	Corriente												No Corriente	
	Más de 90 hasta Vencido													
	Al dia		Hasta 90 días		1 año		Total Corriente		Total No Corriente					
	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$				
Deudores por venta netos	14.377.200	17.827.623	1.953.406	4.339.518	211.277	455.683	16.541.883	22.622.824	-	-				
Documentos por cobrar netos	-	-	2.116.036	2.541.231	-	-	2.116.036	2.541.231	-	-				
Deudores varios	-	-	603.027	250.183	-	-	603.027	250.183	8.233	2.079				
Total	14.377.200	17.827.623	4.672.469	7.130.932	211.277	455.683	19.260.946	25.414.238	8.233	2.079				

## NOTA 7 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (CONTINUACIÓN)

**7.5 COMPOSICIÓN DE DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR DE LA SOCIEDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2015, NETO, SON LOS SIGUIENTES: LA SOCIEDAD, SON LOS SIGUIENTES:**

### Composición de deudores comerciales y otras Cuentas por cobrar

Detalle	31-12-2016			31-12-2015		
	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total Neto	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total Neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Deudores comerciales Terceros</b>						
Constructoras	8.452.442	(757.805)	7.694.637	10.548.883	(702.915)	9.845.968
Mayoristas	1.657.194	-	1.657.194	2.404.064	-	2.404.064
Otros	11.304.200	(1.395.085)	9.909.115	14.274.823	(1.110.617)	13.164.206
<b>Total corriente</b>	<b>21.413.836</b>	<b>(2.152.890)</b>	<b>19.260.946</b>	<b>27.227.770</b>	<b>(1.813.532)</b>	<b>25.414.238</b>
Constructoras	-	-	-	130.151	(130.151)	-
Mayoristas	-	-	-	-	-	-
Otros	8.233	-	8.233	2.079	-	2.079
<b>Total no corriente</b>	<b>8.233</b>	<b>-</b>	<b>8.233</b>	<b>132.230</b>	<b>(130.151)</b>	<b>2.079</b>
<b>Total</b>	<b>21.422.069</b>	<b>(2.152.890)</b>	<b>19.269.179</b>	<b>27.360.000</b>	<b>(1.943.683)</b>	<b>25.416.317</b>

## NOTA 7 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (CONTINUACIÓN)

7.6 ESTRATIFICACIÓN DE LA CARTERA COMPARATIVOS 2 CUADROS DE DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR DE LA SOCIEDAD, SON LOS SIGUIENTES:

31-12-2016						31-12-2015				
Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA					CARTERA NO SECURITIZADA				Monto Total cartera bruta
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta	Monto Total cartera bruta	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta	
		M\$		M\$	M\$		M\$		M\$	M\$
Al día	886	14.377.200	-	-	14.377.200	1.358	17.827.623	-	-	17.827.623
1-30 días	779	4.066.025	-	-	4.066.025	924	6.394.903	-	-	6.394.903
31-60 días	293	689.803	-	-	689.803	414	645.046	-	-	645.046
61-90 días	181	199.734	-	-	199.734	318	118.462	-	-	118.462
91-120 días	220	94.320	-	-	94.320	204	63.792	-	-	63.792
121-150 días	95	106.489	-	-	106.489	269	28.768	-	-	28.768
151-180 días	48	58.250	-	-	58.250	173	32.441	-	-	32.441
181-210 días	57	58.890	-	-	58.890	177	28.443	-	-	28.443
211- 250 días	89	45.576	-	-	45.576	232	52.865	-	-	52.865
> 250 días	1.416	1.717.549	-	-	1.717.549	2.806	2.035.427	-	-	2.035.427
<b>Total</b>	<b>4.064</b>	<b>21.413.836</b>	-	-	<b>21.413.836</b>	<b>6.875</b>	<b>27.227.770</b>	-	-	<b>27.227.770</b>

La sociedad al cierre de cada periodo no presenta deudores comerciales y otras cuentas por cobrar securitizada.

## NOTA 8 - CUENTAS POR COBRAR, CUENTAS POR PAGAR Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

### 8.1 CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTE

La Sociedad al cierre de cada período no registra cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes.

RUT	Sociedad	País	Relación	Tipo de moneda	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$
76.350.871-4	Aislantes Nacionales S.A.	Chile	Ventas de cemento	Pesos chilenos	48.909	-
<b>Total cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente</b>					<b><u>48.909</u></b>	<b><u>-</u></b>

La Sociedad al cierre de cada periodo no registra cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes

### 8.2 CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS, NO CORRIENTES

La Sociedad al cierre de cada período no registra cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes.

## NOTA 8 - CUENTAS POR COBRAR, CUENTAS POR PAGAR Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS (CONTINUACIÓN)

### 8.3 CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTE

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al cierre de cada período son las siguientes:

RUT	Sociedad	País	Relación	Tipo de moneda	31-12-2016	31-12-2015
					M\$	M\$
Extranjera	LH Trading Ltd.	Suiza	Indirecta de propiedad	Dólares estadounidenses	1.817.382	-
Extranjera	Holcim Group Services Ltd.	Suiza	Indirecta de propiedad	Francos suizos	71.586	250
Extranjera	Holcim Technology Ltd.	Suiza	Indirecta de propiedad	Francos suizos	(550)	9.101
Extranjera	Holcim Costa Rica S.A.	Costa Rica	Indirecta de propiedad	Dólares estadounidenses	78.722	-
<b>Total cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente</b>					<b><u>1.967.140</u></b>	<b><u>9.351</u></b>

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas no se encuentran afectas a intereses, reajustabilidad, amortización, etc. Además que su condición de pago es a 30 días.

### 8.4 CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, NO CORRIENTES

La Sociedad al cierre de cada período no registra cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes.

## NOTA 8 - CUENTAS POR COBRAR, CUENTAS POR PAGAR Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS (CONTINUACIÓN)

**8.5 LAS TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS DURANTE LOS PERÍODOS 1 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 SON LAS SIGUIENTES:**

Rut	Sociedad	País	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	31-12-2016		31-12-2015	
						Monto	Efecto en resultados	Monto	Efecto en resultados
						M\$	M\$	M\$	M\$
Extranjera	Holcim (Argentina) S.A.	Argentina	Indirecta de propiedad	Reembolso de gastos Reajustes cuentas por pagar	Dólares estadounidenses Dólares estadounidenses	- -	- -	889 7	(889) 7
Extranjera	Holcim Technology Ltd.	Suiza	Indirecta de propiedad	Compras de Materiales y Otros  Rebate por convenio Reajustes cuentas por pagar Reajustes cuentas por pagar	Euro Francos suizos Francos suizos Euro Francos suizos	- 13.414 6 606	- 13.414 6 (606)	28.990 12.844 17.157 910 1.170	(28.990) (12.844) 17.157 910 (1.170)
Extranjera	LH Trading Ltd.	Suiza	Indirecta de propiedad	Compras de materia prima Reajustes cuentas por pagar	Dólares estadounidenses Dólares estadounidenses	10.219.279 84.558	(10.219.279) (84.558)	15.797.602 129.822	(15.797.602) (129.822)
Extranjera	Cementia Trading AG	Suiza	Indirecta de propiedad	Compras de materia prima Reajustes cuentas por pagar	Dólares estadounidenses Dólares estadounidenses	- -	- -	2.505.321 6.331	(2.505.321) (6.331)
Extranjera	Holcim Overseas Finance Ltd	Bermudas	Indirecta de propiedad	Compras de Servicios Reajustes cuentas por pagar	Dólares canadienses Dólares canadienses	- -	- -	19.457 1.926	(19.457) (1.926)
Extranjera	Holcim (Brasil) S.A.	Brasil	Indirecta de propiedad	Contrato de Centro de Serv Compartidos Reajustes cuentas por pagar	Dólares estadounidenses Dólares estadounidenses	1.003.301 495	(1.003.301) (495)	994.619 16.461	(994.619) (16.461)
Extranjera	Holcim Group Services Ltd.	Suiza	Indirecta de propiedad	Compras de Servicios Recuperación de Gastos Reajustes cuentas por pagar	Francos suizos Francos suizos Francos suizos	197.468 79.630 1.854	(197.468) (79.630) (1.854)	83.807 83.837 4.443	(83.807) (83.837) (4.443)
Extranjera	Holcim Costa Rica S.A.	Costa Rica	Indirecta de propiedad	Recuperación de Gastos Reajustes cuentas por pagar	Dólares estadounidenses Dólares estadounidenses	308.470 1.532	(308.470) 1.532	- -	- -
76.489.320-4	Pellegrini y Urrutia Ltda.	Chile	Director Común	Compras de servicios	Pesos chilenos	-	-	3.706	(3.706)
Extranjera	Lafarge Cementos SAU	España	Indirecta de propiedad	Compras de servicios Reajustes cuentas por pagar	Euro Euro	93.680 79	(93.680) 79	- -	- -
76.350.871-4	Aislantes Nacionales S.A.	Chile	Ejecutivo, Director Sociedad	Ventas de cemento	Pesos chilenos	48.909	48.909	-	-

## NOTA 8 - CUENTAS POR COBRAR, CUENTAS POR PAGAR Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS (CONTINUACIÓN)

### 8.6 REMUNERACIONES DEL PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por siete miembros titulares y siete suplentes, los cuales permanecen por un período de un año en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio fue elegido en Junta General Ordinaria de Accionistas de fecha 20 de abril de 2015. El presidente, vicepresidente y secretario del Directorio fueron designados en sesión de Directorio de fecha 27 de abril de 2015. Conjunto al Directorio, la Sociedad ha identificado como personal clave al gerente general y sus ejecutivos principales.

A continuación se presenta la compensación total percibida por el personal clave de la Sociedad durante los períodos 1 de enero al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

Remuneración de personal clave de la Sociedad	01-01-2016 31-12-2016	01-01-2015 31-12-2015
	M\$	M\$
Remuneración de gerentes y ejecutivos principales	3.029.882	2.313.577
Indemnizaciones	420.832	246.940
Honorarios por remuneración del Directorio	420.209	388.290
<b>Total</b>	<b>3.870.923</b>	<b>2.948.807</b>

## NOTA 9 – INVENTARIOS

### 9.1 LA COMPOSICIÓN DE LOS INVENTARIOS DE LA SOCIEDAD, AL CIERRE DE CADA PERÍODO, ES EL SIGUIENTE:

Clases de inventarios	Saldo al	
	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$
Materias primas	2.177.186	3.228.074
Productos en proceso	1.283.368	1.296.146
Productos terminados	7.711.288	6.790.081
Combustibles	1.125.785	1.967.275
Repuestos y materiales de mantención, bruto	4.691.304	4.517.081
Menos: provisión de obsolescencia	(1.187.212)	(961.883)
<b>Total Inventarios</b>	<b>15.801.719</b>	<b>16.836.774</b>

La Sociedad no registra prendas ni garantías sobre sus existencias en los períodos presentados en estos estados financieros consolidados.

## NOTA 9 – INVENTARIOS (CONTINUACIÓN)

### 9.2 LOS MOVIMIENTOS DE LA PROVISIÓN DE OBSOLESCENCIA SON LOS SIGUIENTES:

Provisión obsolescencia inventarios	Saldo al	
	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$
Saldo inicial	(961.883)	(773.766)
(Aumento) disminución neto de provisión	(225.329)	(188.117)
Saldo final	<u><u>(1.187.212)</u></u>	<u><u>(961.883)</u></u>

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 no se han realizado castigos de inventario ni reversos en provision de obsolescencia y no existen inventarios en garantías.

### 9.3 DETALLE DE LAS MATERIAS Y PRODUCTOS PRINCIPALES

Principales Materia Primas y productos	Saldo al	
	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$
Clinker	3.492.422	3.953.491
Bauxita-Caolin	605.892	1.796.756
Arena-Gravilla-Integral	1.261.753	1.010.511
Yeso	136.284	80.599
Puzolana	2.538	21.490
Aditivos y Pigmentos	61.296	113.170
Saldo final	<u><u>5.560.185</u></u>	<u><u>6.976.017</u></u>

### 9.4 EL COSTO DE PRODUCCIÓN RECONOCIDO COMO COSTO DE VENTAS A DICIEMBRE DE 2016 ASCIENDE A M\$88.311.588 (M\$101.846.715 A DICIEMBRE DEL AÑO ANTERIOR).

## NOTA 10 – IMPUESTOS A LA RENTA Y DIFERIDOS

### 10.1 IMPUESTOS DIFERIDOS

Los impuestos diferidos corresponden al monto de los impuestos que la Sociedad tendrá que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en ejercicio futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base imponible fiscal o tributaria y el importe contable en libros de activos y pasivos.

#### 10.1.1 LOS ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO INCLUYEN LOS SIGUIENTES CONCEPTOS:

	Saldo al	
	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$
<b>Activos por impuestos diferidos</b>		
Depreciaciones	1.340.527	1.391.151
Provisiones	2.077.463	2.084.797
Acreedores por leasing	220.404	249.468
Ventas anticipadas	115.349	97.440
Goodwill generado en absorción de sociedad	526.644	880.242
Otros	143.777	207.150
<b>Total activos por impuestos diferidos</b>	<b>4.424.164</b>	<b>4.910.248</b>

#### 10.1.2 LOS PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO INCLUYEN LOS SIGUIENTES CONCEPTOS:

	Saldo al	
	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>		
Deudores por leasing	505.036	446.180
Depreciaciones	48.499	869.801
Obligaciones por beneficios Post-Empelo	16.655	14.170
Otros	434.579	-
<b>Total pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>1.004.769</b>	<b>1.330.151</b>
<b>Neto</b>	<b>3.419.395</b>	<b>3.580.097</b>

#### 10.1.3 PRESENTACIÓN IMPUESTOS DIFERIDOS NETOS POR ENTIDAD LEGAL

En el estado de situación financiera consolidado los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos se presentan compensados por cada entidad legal contribuyente:

	Saldo al	
	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$
Activos por impuestos diferidos	3.419.395	3.580.097
<b>Neto</b>	<b>3.419.395</b>	<b>3.580.097</b>

## NOTA 10 – IMPUESTOS A LA RENTA Y DIFERIDOS (CONTINUACIÓN)

### 10.2 ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Las cuentas por cobrar por impuestos corrientes registradas al cierre del período se detallan a continuación

Activos por impuestos corrientes	Saldo al	
	31-12-2016	31-12-2015
	M\$	M\$
Pagos provisionales mensuales	2.659.293	4.080.661
Créditos por capacitación Sence	160.749	162.109
Pago provisional por utilidades absorbidas	409.950	753.452
Provisión de impuestos a la renta	(1.379.675)	(508.087)
Provisión de impuesto único Art. 21	(22.025)	(67.604)
<b>Total activos por impuestos corrientes</b>	<b>1.828.292</b>	<b>4.420.531</b>

### 10.3 EFECTOS EN RESULTADOS POR IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

La conciliación del gasto por impuesto aplicando tasa estatutaria con el ingreso (gasto) reconocido en el estado de resultados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es la siguiente:

Concepto	Resultado en el período			
	01-01-2016		01-01-2015	
	31-12-2016	31-12-2015	31-12-2015	31-12-2015
Concepto	Impuesto M\$	Tasa Efectiva %	Impuesto M\$	Tasa Efectiva %
Impuesto a las tasas estatutarias	(1.345.730)	(24,0%)	(202.270)	(22,5%)
Diferencia de corrección monet. patrimonio tributario	873.219	15,6%	1.165.101	129,6%
Diferencia valorización inversiones	(189.002)	(3,4%)	(8.275)	(0,9%)
Gastos no aceptados por multas y sanciones	(93.461)	(1,7%)	36.563	4,1%
Diferencia en impuesto por recuperar por tasa impositiva	(159.715)	(2,8%)	(135.655)	(15,1%)
Otras diferencias permanentes	(898.537)	(16,0%)	(590.045)	(65,6%)
<b>Total</b>	<b>(467.496)</b>	<b>(8,3%)</b>	<b>467.689</b>	<b>52,1%</b>
<b>Ingreso (gasto) por impuesto</b>	<b>(1.813.226)</b>	<b>(32,3%)</b>	<b>265.419</b>	<b>29,6%</b>

## NOTA 10 – IMPUESTOS A LA RENTA Y DIFERIDOS (CONTINUACIÓN)

### 10.3 EFECTOS EN RESULTADOS POR IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS (CONTINUACIÓN)

La composición del ingreso (gasto) por impuesto a la renta es el siguiente:

	<b>Resultados en el período</b>	
	<b>01-01-2016</b>	<b>01-01-2015</b>
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Gasto tributario corriente (provisión impuestos)	(1.262.469)	(480.189)
Ajuste gasto tributario (ejercicio anterior)	(778.583)	152.565
Beneficio tributario por utilidades absorbidas	387.878	753.452
Efecto por activos o pasivos por impuestos diferidos del ejercicio:	(160.052)	(160.409)
Depreciaciones	770.678	331.915
Provisiones	(7.334)	(435.747)
Acreedores por leasing	(29.064)	(11.527)
Ventas anticipadas	17.909	(14.448)
Goodwill inversiones	(353.598)	(79.232)
Otros activos	(76.474)	71.293
Deudores por leasing	(58.856)	187.830
Obligaciones por beneficios post empleo	11.266	(10.744)
Otros pasivos	(434.579)	(199.749)
<b>Ingreso (gasto) por impuesto a la renta</b>	<b>(1.813.226)</b>	<b>265.419</b>

### Reforma Tributaria 2014

Con fecha 29 de septiembre de 2014, fue publicada en el Diario Oficial la Ley N°20.780 “Reforma Tributaria” que modifica el sistema de tributación de la renta e introduce diversos ajustes en el sistema tributario”.

Entre los principales cambios, dicha Ley agrega un nuevo sistema de tributación semi integrado, que se puede utilizar de forma alternativa al régimen integrado de renta atribuida.

En el caso del Grupo Polpaico, por regla general establecida en la Ley, se aplica el sistema de tributación semi integrado

El sistema semi integrado establece el aumento progresivo de la tasa de Impuesto de Primera Categoría para los años comerciales 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018 en adelante, incrementándola a un 21%, 22.5%, 24%, 25.5% y 27% respectivamente.

## NOTA 11 – ACTIVOS Y PASIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS Y PASIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

En sesión de Directorio de fecha 23 de noviembre de 2015, la Administración de la Sociedad presentó una propuesta de compra realizada por un tercero, por los terrenos e instalaciones de la ex fábrica de prefabricados de hormigón Multicret, ubicados en la comuna de Pudahuel, Región Metropolitana de Santiago.

El Directorio de la Sociedad analizó, aceptó la propuesta y encomendó a la Administración la realización de todos los pasos necesarios para la enajenación de estos bienes, la que efectivamente fue realizada y cerrada durante el mes de marzo de 2016.

El saldo y los movimientos de estos activos se indican a continuación:

	<b>Saldo al</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
<b>Activos no corrientes mantenidos para la venta</b>		
Terrenos	-	2.564.777
<b>Total activos no corrientes mantenidos para la venta</b>	<b>-</b>	<b>2.564.777</b>
 <b>1 de enero al 31 de diciembre de 2016</b>		
<b>Saldo inicial al 1 de enero de 2016</b>	<b>Terrenos</b>	<b>Totales</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
2.564.777		2.564.777
Venta de propiedad	(2.564.777)	(2.564.777)
<b>Saldo final 31 de diciembre de 2016</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
 <b>1 de enero al 31 de diciembre de 2015</b>		
<b>Saldo inicial al 1 de enero de 2015</b>	<b>Terrenos</b>	<b>Totales</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
2.564.777		2.564.777
Otros incrementos (decrementos)	-	-
<b>Saldo final 31 de diciembre de 2015</b>	<b>2.564.777</b>	<b>2.564.777</b>

## NOTA 12 – ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

**12.1 LA SOCIEDAD AL CIERRE DEL PERÍODO PRESENTA LOS SIGUIENTES ACTIVOS INTANGIBLES:**

Clases de activos intangibles, bruto	Saldos al	
	31-12-2016	31-12-2015
	M\$	M\$
Sistemas y licencias de software	1.516.885	1.516.885
Pertenencias mineras	1.731.999	1.731.999
Prospecciones mineras	2.390.468	2.390.468
Derechos portuarios	253.217	253.217
Derechos de agua	151.600	54.880
<b>Total clases de activos intangibles, bruto</b>	<b>6.044.169</b>	<b>5.947.449</b>

### Amortización acumulada y deterioro del valor, activos intangibles

Sistemas y licencias de software	(1.508.322)	(1.498.044)
Pertenencias mineras	(636.800)	(618.553)
Derechos portuarios	(83.124)	(78.265)
<b>Total amortizaciones y deterioro de activos intangibles</b>	<b>(2.228.246)</b>	<b>(2.194.862)</b>

### Clases de activos intangibles, neto

Sistemas y licencias de software	8.563	18.841
Pertenencias mineras	1.095.199	1.113.446
Prospecciones mineras	2.390.468	2.390.468
Derechos portuarios	170.093	174.952
Derechos de agua	151.600	54.880
<b>Total clases de activos intangibles, neto</b>	<b>3.815.923</b>	<b>3.752.587</b>

## NOTA 12 – ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA (CONTINUACIÓN)

### 12.2 DETERIORO

A lo largo del ejercicio y al cierre del 31 de diciembre de 2016 la Compañía ha efectuado el test deterioro, el cual se determina en base a flujos de caja proyectados y presupuestos por los próximos 5 años, los que son preparados por la gerencia de la Compañía y se actualizan periódicamente en función al crecimiento real de las ventas. La tasa de descuento aplicada es ajustada para cada año proyectado para reflejar los efectos del valor del dinero en el tiempo. En la determinación de los test de deterioro se consideran como sensibles los siguientes supuestos:

- Ingresos proyectados
- Tasas de descuentos
- Supuestos de mercado

Ingresos: La proyección realizada por la Compañía respecto al crecimiento del volumen de ventas futuras es de un 3%, tasas de crecimiento que han sido consistentes con los antecedentes históricos.

Tasa de descuento: La Administración utilizó la tasa WACC 11,0% para descontar los flujos futuros de la Compañía, tasa que representa el valor de mercado del riesgo específico del negocio y de la industria, tomando en consideración el valor del dinero en el tiempo y los riesgos individuales de los activos bajo análisis.

Supuestos de mercado: Para la proyección de flujos futuros se han tomado en cuenta supuestos de mercado, tales como: inflación proyectada, crecimiento de la empresa, crecimiento de la industria y del país.

El análisis realizado por la Compañía determinó que no existe deterioro para el período terminado al 31 de diciembre de 2016.

## NOTA 12 – ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA (CONTINUACIÓN)

### 12.3 LOS ACTIVOS INTANGIBLES POR CONCEPTO PRESENTAN LOS SIGUIENTES MOVIMIENTOS DURANTE LOS PERÍODOS:

1 de enero al 31 de diciembre de 2016	Sistemas y licencias de software	Pertenencias mineras	Prospecciones mineras	Derechos portuarios	Derechos de agua	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial 1 de enero de 2016	18.841	1.113.446	2.390.468	174.952	54.880	3.752.587
Adiciones	-	-	-	-	96.720	96.720
Amortización del periodo	(10.278)	(18.247)	-	(4.859)	-	(33.384)
Saldo final 31 de diciembre de 2016	<b>8.563</b>	<b>1.095.199</b>	<b>2.390.468</b>	<b>170.093</b>	<b>151.600</b>	<b>3.815.923</b>

1 de enero al 31 de diciembre de 2015	Sistemas y licencias de software	Pertenencias mineras	Prospecciones mineras	Derechos portuarios	Derechos de agua	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial 1 de enero de 2015	52.166	1.206.968	2.390.468	179.812	54.880	3.884.294
Amortización del periodo	(33.325)	(93.522)	-	(4.860)	-	(131.707)
Saldo final 31 de diciembre de 2015	<b>18.841</b>	<b>1.113.446</b>	<b>2.390.468</b>	<b>174.952</b>	<b>54.880</b>	<b>3.752.587</b>

## NOTA 13 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

**13.1 LA COMPOSICIÓN DEL RUBRO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 ES LA SIGUIENTE:**

Clases de propiedades, planta y equipo, bruto	Saldo al	
	31-12-2016	31-12-2015
	M\$	M\$
Terrenos	18.419.818	18.441.592
Edificios e instalaciones, bruto	112.819.599	112.544.920
Maquinarias y equipos, bruto	181.399.573	181.294.957
Mobiliarios y rodados, bruto	31.691.066	31.758.737
Construcciones en curso	5.330.723	2.236.448
<b>Total propiedades, planta y equipo, bruto</b>	<b>349.660.779</b>	<b>346.276.654</b>

### Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, planta y equipo

Depreciación acumulada y deterioro valor, edificios e instalaciones	(84.301.449)	(82.297.504)
Depreciación acumulada y deterioro valor, maquinarias y equipos	(155.539.330)	(151.597.524)
Depreciación acumulada y deterioro valor, mobiliarios y rodados	(27.872.021)	(27.044.875)
<b>Total depreciación acumulada y deterioro valor, propiedades, planta y equipo</b>	<b>(267.712.800)</b>	<b>(260.939.903)</b>

### Clases de propiedades, planta y equipo, neto

Terrenos	18.419.818	18.441.592
Edificios e instalaciones, neto	28.518.150	30.247.416
Maquinarias y equipos, neto	25.860.243	29.697.433
Mobiliario y rodados, neto	3.819.045	4.713.862
Construcciones en curso	5.330.723	2.236.448
<b>Total propiedades, planta y equipo, neto</b>	<b>81.947.979</b>	<b>85.336.751</b>

## NOTA 13 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CONTINUACIÓN)

13.2 EL RUBRO PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO PRESENTA LOS SIGUIENTES MOVIMIENTOS DURANTE LOS PERÍODOS:

1 de enero al 31 de Diciembre de 2016	Terrenos	Edificios e instalaciones	Maquinarias y equipos	Mobiliarios y rodados	Construcciones en curso	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial 1 de enero de 2016</b>	<b>18.441.592</b>	<b>30.247.416</b>	<b>29.697.433</b>	<b>4.713.862</b>	<b>2.236.448</b>	<b>85.336.751</b>
Adiciones	-	340.552	288.974	188.146	3.094.275	3.911.947
Retiros y castigos, neto	-	(2.436)	(18.783)	(184)	-	(21.403)
Gasto por depreciación	-	(2.067.382)	(4.107.381)	(1.082.779)	-	(7.257.542)
Amortización provisión cierre de faenas	(21.774)	-	-	-	-	(21.774)
<b>Saldo final 31 de diciembre 2016</b>	<b>18.419.818</b>	<b>28.518.150</b>	<b>25.860.243</b>	<b>3.819.045</b>	<b>5.330.723</b>	<b>81.947.979</b>

1 de enero al 31 de diciembre de 2015	Terrenos	Edificios e instalaciones	Maquinarias y equipos	Mobiliarios y rodados	Construcciones en curso	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial 1 de enero de 2015</b>	<b>18.463.367</b>	<b>30.756.521</b>	<b>32.850.196</b>	<b>6.054.860</b>	<b>2.885.918</b>	<b>91.010.862</b>
Adiciones	-	2.079.270	1.540.543	129.666	(649.470)	3.100.009
Retiros y castigos, neto	-	(15.352)	(2.385)	(5.074)	-	(22.811)
Gasto por depreciación	-	(2.573.023)	(4.690.921)	(1.465.590)	-	(8.729.534)
Amortización provisión cierre de faenas	(21.775)	-	-	-	-	(21.775)
<b>Saldo final 31 de diciembre 2015</b>	<b>18.441.592</b>	<b>30.247.416</b>	<b>29.697.433</b>	<b>4.713.862</b>	<b>2.236.448</b>	<b>85.336.751</b>

## NOTA 13 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CONTINUACIÓN)

### 13.3 PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPO PIGNORADOS COMO GARANTÍA

La Sociedad no tiene bienes de propiedades, plantas y equipos que se encuentren con restricciones de garantía.

### 13.4 BIENES PARALIZADOS Y AGOTADOS

La Sociedad no tiene bienes de propiedades, plantas y equipo que se encuentren temporalmente paralizados o fuera de servicio.

La Sociedad no tiene bienes de propiedades, plantas y equipo significativos que se encuentren totalmente depreciados.

### 13.5 DETERIORO

La Sociedad no ha identificado deterioro de sus activos en los períodos cubiertos por estos estados financieros consolidados.

### 13.6 INTERESES CAPITALIZADOS POR FINANCIAMIENTO

Durante los períodos que cubren los presentes estados financieros consolidados no fueron capitalizados intereses por financiamiento.

### 13.7 LA DEPRECIACIÓN CARGADA A RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 SE PRESENTA EN EL SIGUIENTE CUADRO:

	<b>Resultados en el período:</b>	
	<b>01-01-2016</b>	<b>01-01-2015</b>
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
Distribución de la depreciación planta, propiedad y equipos		
En costos de venta	(7.227.709)	(8.703.088)
En gastos de administración	(82.873)	(135.798)
En otros gastos por función	(1.151)	(1.336)
<b>Total en estado de resultados por función</b>	<b>(7.311.733)</b>	<b>(8.840.222)</b>
Activada en inventarios	54.191	110.688
<b>Total depreciación planta, propiedad y equipos</b>	<b>(7.257.542)</b>	<b>(8.729.534)</b>

## NOTA 14 – PROPIEDADES DE INVERSIÓN

**14.1 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 EL DETALLE DE LAS PROPIEDADES DE INVERSIÓN ES EL SIGUIENTE:**

	<b>Saldo al</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>M\$</b>	
Terreno y edificio Renca	2.021.818	2.082.287
<b>Total propiedades de inversión</b>	<b>2.021.818</b>	<b>2.082.287</b>

### Terreno y edificio Renca:

El terreno y edificio Renca, refleja un valor razonable en base a la última tasación que se dispone, la cual alcanza un valor de UF 92.994, monto que no difiere significativamente respecto a su costo histórico, reflejado contablemente.

El método de depreciación utilizado para las propiedades de inversión es lineal, con una vida útil de 35 años. El edificio, de cuatro pisos de altura y subterráneo, tiene una superficie construida de aproximadamente 4.000 m<sup>2</sup>, sobre un terreno que alcanza los 4.500 m<sup>2</sup>.

Este edificio fue adquirido mediante una operación de venta con pacto de retroarrendamiento financiero, el cual está pactado en unidades de fomento a una tasa de interés fija y establece pagos mensuales iguales hasta el año 2019.

El activo durante los períodos 2016 y 2015, no generó ingresos asociados a arrendamientos.

Los valores expresados en los presentes estados financieros de este activo de inversión son registrados en base a una tasación independiente, por lo tanto su jerarquía de valor justo corresponde a nivel N°2.

## NOTA 14 – PROPIEDADES DE INVERSIÓN (CONTINUACIÓN)

14.2 LA COMPOSICIÓN DEL RUBRO DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 ES LA SIGUIENTE:

Clases de propiedades de inversión	Saldo al	
	31-12-2016	31-12-2015
	M\$	
Terrenos	189.059	189.059
Edificios, bruto	2.973.193	2.973.193
<b>Total propiedades de inversión, bruto</b>	<b>3.162.252</b>	<b>3.162.252</b>
 Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades de inversión		
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	(1.140.434)	(1.079.965)
<b>Total depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades de inversión</b>	<b>(1.140.434)</b>	<b>(1.079.965)</b>
 Clases de propiedades de inversión		
Terrenos	189.059	189.059
Edificios, neto	1.832.759	1.893.228
<b>Total propiedades de inversión, neto</b>	<b>2.021.818</b>	<b>2.082.287</b>

14.3 LOS MOVIMIENTOS REGISTRADOS EN PROPIEDADES DE INVERSIÓN DURANTE LOS PERÍODOS SON LOS SIGUIENTES:

1 de enero al 31 de diciembre de 2016	Terrenos		Edificios		Totales	
	M\$		M\$		M\$	
<b>Saldo inicial 1 de enero de 2016</b>	<b>189.059</b>		<b>1.893.228</b>		<b>2.082.287</b>	
Gasto por depreciación	-		(60.469)		(60.469)	
<b>Saldo final 31 de diciembre de 2016</b>	<b>189.059</b>		<b>1.832.759</b>		<b>2.021.818</b>	
 1 de enero al 31 de diciembre de 2015						
1 de enero al 31 de diciembre de 2015	Terrenos		Edificios		Totales	
	M\$		M\$		M\$	
<b>Saldo inicial 1 de enero de 2015</b>	<b>189.059</b>		<b>1.955.703</b>		<b>2.144.762</b>	
Gasto por depreciación	-		(62.475)		(62.475)	
<b>Saldo final 31 de diciembre de 2015</b>	<b>189.059</b>		<b>1.893.228</b>		<b>2.082.287</b>	

## NOTA 15 - ARRENDAMIENTOS

### 15.1 GRUPO COMO ARRENDATARIO – LEASING FINANCIERO

La Sociedad arrienda ciertos bienes bajo contratos de leasing financiero para el desarrollo de sus actividades. El valor en libros de estos bienes asciende a M\$ 1.880.954 al 31 de diciembre de 2016, M\$ 1.941.422 al 31 de diciembre de 2015. Las obligaciones de pagos de arriendos mínimos bajo contratos de leasing financiero al 31 de diciembre de 2016 y 2015 son:

	<b>Pagos mínimos al</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Hasta un año	318.848	310.147
Desde un año hasta cinco años	<u>611.124</u>	<u>904.598</u>
	<b><u>929.972</u></b>	<b><u>1.214.745</u></b>
<b>Menos: intereses no devengados</b>		
Hasta un año	(59.980)	(78.837)
Desde un año hasta cinco años	<u>(49.120)</u>	<u>(106.124)</u>
	<b><u>(109.100)</u></b>	<b><u>(184.961)</u></b>
<b>Total</b>	<b><u>820.872</u></b>	<b><u>1.029.784</u></b>
<b>Estas obligaciones se presentan en:</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	258.868	231.310
Otros pasivos financieros no corrientes	<u>562.004</u>	<u>798.474</u>
	<b><u>820.872</u></b>	<b><u>1.029.784</u></b>

Los contratos de estos arrendamientos no imponen restricciones sobre la distribución de dividendos, no hacen incurrir en otros contratos de arrendamiento ni incurrir en deuda y se clasifican en otros pasivos financieros corrientes y no corrientes. El activo asociado a este arrendamiento financiero se encuentra revelado en la Nota 14.1

### 15.2 GRUPO COMO ARRENDATARIO – LEASING OPERATIVO

La Sociedad ha firmado contratos de arriendo, como arrendatario, sobre bienes raíces para el desarrollo de sus actividades. Los contratos son por plazos definidos, los cuales tienen cláusulas de prórroga automáticas. Los flujos futuros comprometidos por arrendamiento de leasing operativo de bienes raíces, en calidad de arrendatario, ascienden a M\$ 3.000.244 al 31 de diciembre de 2016 y M\$ 1.685.587 al 31 de diciembre de 2015. Los gastos pagados por este concepto ascienden a M\$ 1.051.253 en 2016 y M\$ 918.533 en 2015 y se presentan dentro del costo de ventas en el estado de resultados. A continuación se presenta detalle de flujos futuros comprometidos:

	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Flujos futuros arrendamientos operativos</b>		
Hasta un año	878.447	652.541
Desde un año hasta cinco años	<u>2.121.797</u>	<u>1.033.046</u>
	<b><u>3.000.244</u></b>	<b><u>1.685.587</u></b>

## NOTA 16 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La Sociedad ha definido una política de manejo corporativo de obtención de recursos, por lo cual la totalidad de los préstamos bancarios obtenidos y de otros pasivos financieros y financiamiento de leasing financiero, son contratados exclusivamente por la matriz del Grupo, Cemento Polpaico S.A.

### 16.1 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Rut	Nombre	Acreedor				31 de diciembre de 2016	
		Tasa nominal	Tasa efectiva	Vencimiento	Unidad de fomento	Totales	
					M\$	M\$	
97.004.000-5	Banco de Chile	3,15%	3,15%	03-03-2017	195.251	195.251	
99.012.000-5	Cía. de Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A.	8,86%	8,86%	05-01-2017	258.868	258.868	
					<b>454.119</b>	<b>454.119</b>	

Rut	Nombre	Acreedor				31 de diciembre de 2015	
		Tasa nominal	Tasa efectiva	Vencimiento	Unidad de fomento	Totales	
					M\$	M\$	
97.004.000-5	Banco de Chile	3,15%	3,15%	03-03-2016	9.565.646	9.565.646	
99.012.000-5	Cía. de Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A.	8,86%	8,86%	05-01-2016	231.310	231.310	
					<b>9.796.956</b>	<b>9.796.956</b>	

### 16.2 OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

Rut	Nombre	Acreedor				31 de diciembre de 2016	
		Tasa nominal	Tasa efectiva	Vencimiento	Unidad de fomento	Totales	
					M\$	M\$	
97.004.000-5	Banco de Chile	3,15%	3,15%	03-09-2020	19.072.152	19.072.152	
99.012.000-5	Cía. de Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A.	8,86%	8,86%	05-11-2019	562.004	562.004	
					<b>19.634.156</b>	<b>19.634.156</b>	

Rut	Nombre	Acreedor				31 de diciembre de 2015	
		Tasa nominal	Tasa efectiva	Último Vencimiento	Unidad de fomento	Totales	
					M\$	M\$	
97.004.000-5	Banco de Chile	3,15%	3,15%	03-09-2020	18.551.780	18.551.780	
99.012.000-5	Cía. de Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A.	8,86%	8,86%	05-11-2019	798.474	798.474	
					<b>19.350.254</b>	<b>19.350.254</b>	

## NOTA 16 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS (CONTINUACIÓN)

16.3 EL PRESENTE CUADRO PRESENTA LOS OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES EN MONTOS NO DESCONTADOS SEGÚN VENCIMIENTOS.

Rut	Nombre	Acreedor	31 de diciembre de 2015						
			Tasa Efectiva	Moneda	Corriente (Meses)			No Corriente (años)	
					0-1	1-3	4-12	Total Corriente	1-5
97.004.000-5	Banco de Chile		3,15%	U.F.	-	195.251	-	195.251	21.308.362
99.012.000-5	Cía. De Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A.		8,86%	U.F.	20.743	41.929	196.196	258.868	611.124
	<b>Total</b>				<b>20.743</b>	<b>237.180</b>	<b>196.196</b>	<b>454.119</b>	<b>21.919.486</b>
									<b>21.919.486</b>

Rut	Nombre	Acreedor	31 de diciembre de 2015						
			Tasa Efectiva	Moneda	Corriente (Meses)			No Corriente (años)	
					0-1	1-3	4-12	Total Corriente	1-5
97.004.000-5	Banco de Chile		3,15%	U.F.	-	289.756	9.275.890	9.565.646	22.705.755
99.012.000-5	Cía. De Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A.		8,86%	U.F.	18.535	37.465	175.310	231.310	904.598
	<b>Total</b>				<b>18.535</b>	<b>327.221</b>	<b>9.451.200</b>	<b>9.796.956</b>	<b>23.610.353</b>
									<b>23.610.353</b>

El contrato de crédito suscrito con el Banco de Chile, implica para la Sociedad el cumplimiento de ciertas obligaciones, referidas principalmente a la entrega de información financiera periódica y a no modificar en lo fundamental sus estatutos sin autorización previa del banco. Además, el contrato requiere que el controlador, Holcim Ltd. mantenga a través de Holchile S.A. el control de la Sociedad y sus filiales.

El crédito está estructurado a tasa fija, en unidades de fomento, a un plazo de seis años con amortizaciones de capital cada dos años.

## NOTA 17 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, al cierre de cada período se detallan a continuación.

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	31 de diciembre de 2016		
	País	Moneda	Corriente
			Total corriente
Facturas por pagar a proveedores			M\$
Facturas por pagar a proveedores	China	Dolares estadounidenses	6.319
Facturas por pagar a proveedores	Holanda	Dolares estadounidenses	51.822
Facturas por pagar a proveedores	Estados Unidos	Dolares estadounidenses	96.053
Facturas por pagar a proveedores	España	Euro	18.158
Facturas por pagar a proveedores	Alemania	Euro	28.317
Facturas por pagar a proveedores nacionales	Chile	Pesos no reajustables	12.409.398
Facturas por recibir por compras nacionales	Chile	Pesos no reajustables	6.923.109
			<u>19.533.176</u>

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	31 de diciembre de 2015		
	País	Moneda	Corriente
			Total corriente
Facturas por pagar a proveedores			M\$
Facturas por pagar a proveedores	Estados Unidos	Dolares estadounidenses	2.976
Facturas por pagar a proveedores	China	Dolares estadounidenses	34.741
Facturas por pagar a proveedores	Alemania	Euros	32.414
Facturas por pagar a proveedores	Suiza	Francos suizos	77.492
Facturas por pagar a proveedores nacionales	Chile	Pesos no reajustables	16.781.536
Facturas por recibir por compras nacionales	Chile	Pesos no reajustables	8.992.822
			<u>25.921.981</u>

El valor libro de estas obligaciones no difiere en forma significativa a su valor razonable, debido a que se pagan en plazo relativamente corto.

### 17.1 PROVEEDORES CON PAGO AL DIA Y PLAZOS VENCIDOS

Tipo de proveedor	31 de Diciembre de 2016							Periodo promedio de pago (días)	
	Pagos al dia								
	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-180	181 y más	Total		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		
Productos	7.767.379	2.126.636	12.489	-	-	-	9.906.504	20	
Servicios	5.812.146	2.349.074	893	-	-	-	8.162.113	55	
Otros	352.810	-	-	-	-	-	352.810	30	
<b>Total</b>	<b>13.932.335</b>	<b>4.475.710</b>	<b>13.382</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18.421.427</b>	<b>-</b>	

## NOTA 17 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR (CONTINUACIÓN)

### 17.1 PROVEEDORES CON PAGO AL DÍA Y PLAZOS VENCIDOS (CONTINUACIÓN)

Tipo de proveedor	31 de Diciembre de 2016							Periodo promedio de pago (días)	
	Plazos Vencidos								
	Hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-180	181 y más	Total		
Productos	M\$ 44.978	M\$ 275.116	M\$ 226.987	M\$ 7.836	M\$ 6.138	M\$ 31.906	M\$ 592.961	57	
Servicios	M\$ 155.293	M\$ 146.502	M\$ 57.945	M\$ 25.116	M\$ 1.109	M\$ 79.346	M\$ 465.311	18	
Otros	M\$ 714	M\$ 429	M\$ 1.201	M\$ -	M\$ -	M\$ 51.133	M\$ 53.477	44	
<b>Total</b>	<b>M\$ 200.985</b>	<b>M\$ 422.047</b>	<b>M\$ 286.133</b>	<b>M\$ 32.952</b>	<b>M\$ 7.247</b>	<b>M\$ 162.385</b>	<b>M\$ 1.111.749</b>	<b>-</b>	

## NOTA 18 – OTRAS PROVISIONES CORRIENTES

El detalle de las otras provisiones corrientes, al cierre de cada periodo, es el siguiente:

Otras provisiones corrientes	Saldo al	
	31-12-2016	31-12-2015
Provisión dividendo mínimo 30% utilidad del ejercicio	M\$ 1.138.116	M\$ 349.320
<b>Total otras provisiones corrientes</b>	<b>M\$ 1.138.116</b>	<b>M\$ 349.320</b>

## NOTA 19 – PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

### 19.1 PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

Provisiones corrientes por beneficios a empleados	Saldo al	
	31-12-2016	31-12-2015
Provisiones de gratificación y bono de producción	M\$ 981.818	M\$ 643.339
Provisión de vacaciones	M\$ 1.460.399	M\$ 1.646.524
<b>Total provisiones corrientes por beneficios a empleados</b>	<b>M\$ 2.442.217</b>	<b>M\$ 2.289.863</b>

### 19.2 LOS MOVIMIENTOS DE LAS PROVISIONES DURANTE LOS PERÍODOS 2016 Y 2015 SON LOS SIGUIENTES:

Movimientos de provisiones	Saldo al	
	31-12-2016	31-12-2015
Saldo inicial	M\$ 2.289.863	M\$ 3.016.839
Incrementos (disminuciones)	M\$ 3.115.643	M\$ 2.210.913
Bajas / aplicaciones	M\$ (2.963.289)	M\$ (2.937.889)
<b>Saldo final</b>	<b>M\$ 2.442.217</b>	<b>M\$ 2.289.863</b>

## NOTA 20 - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

Los otros pasivos no financieros corrientes, al cierre de cada periodo se detallan a continuación.

	<b>Saldo al</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
<b>Otros pasivos no financieros corrientes</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Retenciones varias	551.515	553.379
Pagos anticipados clientes	551.981	396.909
Impuestos de retención mensual	372.381	340.160
Dividendos por pagar	11.795	10.196
<b>Total otros pasivos no financieros corrientes</b>	<b>1.487.672</b>	<b>1.300.644</b>

## NOTA 21 - OTRAS PROVISIONES NO CORRIENTES

### 21.1 OTRAS PROVISIONES NO CORRIENTES

	<b>Saldo al</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
<b>Otras provisiones no corrientes</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cierre de faena	2.292.077	2.116.194
<b>Total otras provisiones no corrientes</b>	<b>2.292.077</b>	<b>2.116.194</b>

21.2 LOS MOVIMIENTOS DE LAS OTRAS PROVISIONES NO CORRIENTES DURANTE LOS EJERCICIOS 2016 Y 2015 SON LOS SIGUIENTES:

	<b>Saldo al</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
<b>Movimientos de provisiones</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo inicial	2.116.194	2.097.891
Incrementos	175.883	18.303
<b>Saldo final</b>	<b>2.292.077</b>	<b>2.116.194</b>

## NOTA 22 - PROVISIONES NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

**22.1 EL SALDO DE LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS SE COMPONE DE LA SIGUIENTE MANERA:**

	<b>Saldo al</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
<b>Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Indemnización por años de servicios	895.985	1.391.086
<b>Total provisiones no corrientes por beneficios a los empleados</b>	<b>895.985</b>	<b>1.391.086</b>

**22.2 LOS CAMBIOS EN LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS SON LOS SIGUIENTES:**

	<b>Saldo al</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
<b>Movimientos provisiones no corrientes por beneficios a los empleados</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo inicial	1.391.086	1.598.173
Costo de los servicios del ejercicio corriente	78.321	96.589
Costo por intereses	14.927	16.363
Ganancias y pérdidas Actuariales, por experiencia o comportamiento real	(3.252)	211.333
Ganancias y pérdidas Actuariales, por cambio de parámetros o hipótesis	543	(153.115)
Pagos del ejercicio	(585.640)	(378.257)
<b>Saldo final provisiones no corrientes por beneficios a los empleados</b>	<b>895.985</b>	<b>1.391.086</b>

**22.3 LAS HIPÓTESIS ACTUARIALES UTILIZADAS EN LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 SON LAS SIGUIENTES:**

<b>Hipótesis actuariales utilizadas</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
Tasa de descuento real	1,58%	1,57%
Tasa esperada de incremento salarial	1,0%	1,0%
Tasa de rotación retiro voluntario	2,03%	2,33%
Tasa de rotación necesidades de la empresa	7,56%	7,31%
Tabla de mortalidad	RV-2014	RV-2009
Edad de jubilación mujeres	60 años	60 años
Edad de jubilación hombres	65 años	65 años

## NOTA 22 - PROVISIONES NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS (CONTINUACIÓN)

### 22.4 GASTOS RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN.

Gastos reconocidos en el estado de resultados por función	Resultados en el período		
	01-01-2016	01-01-2015	
	31-12-2016	31-12-2015	M\$
Costo por intereses plan beneficios definidos	(14.927)	(16.363)	
Costos del servicio corriente plan de beneficios definidos	(78.321)	(96.589)	
<b>Total gastos reconocidos en el estado de resultados por función</b>	<b>(93.248)</b>	<b>(112.952)</b>	

### 22.5 SENSIBILIZACIÓN DE LA TASA DE DESCUENTO.

Al 31 de diciembre de 2016, la sensibilidad del valor del pasivo actuarial por beneficios definidos ante variaciones de un 1% en la tasa de descuento genera los siguientes efectos:

Sensibilización de la tasa de descuento	Disminución de 1%	Incremento de 1%
	M\$	M\$
Efecto en las obligaciones por beneficios definidos	34.274	(31.387)
<b>Total sensibilización de la tasa de descuento</b>	<b>34.274</b>	<b>(31.387)</b>

## NOTA 23 - INGRESOS Y GASTOS

### 23.1 INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

Ingresos de actividades ordinarias	<b>Resultados en el período:</b>		
	<b>01-01-2016</b>	<b>01-01-2015</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>	
	M\$	M\$	
Ventas de cemento	137.335.963	148.625.667	
Ventas de áridos	2.851.415	2.047.144	
<b>Total ingresos de actividades ordinarias</b>	<b>140.187.378</b>	<b>150.672.811</b>	

### 23.2 OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El siguiente es el detalle de otras ganancias (pérdidas) para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

Otras ganancias (pérdidas)	<b>Resultados en el período:</b>		
	<b>01-01-2016</b>	<b>01-01-2015</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>	
	M\$	M\$	
Resultado en venta de activos fijos	934.797	31.478	
Gastos de propiedades de inversión, neto	(146.427)	(408.668)	
Ingresos (gastos) varios	-	336	
<b>Total otras ganancias (pérdidas)</b>	<b>788.370</b>	<b>(376.854)</b>	

## NOTA 23 - INGRESOS Y GASTOS (CONTINUACIÓN)

### 23.3 GASTOS POR NATURALEZA

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos por naturaleza clasificados en estados de resultados en costo de ventas, costo de distribución, gastos de administración y otros gastos por función para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

	<b>Resultados en el período:</b>		
	<b>01-01-2016</b>	<b>01-01-2015</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>	
	M\$	M\$	
<b>Gastos por naturaleza</b>			
<b>Gastos de materiales y otros</b>			
Materias primas	(35.090.032)	(45.014.716)	
Combustibles y energía eléctrica	(13.960.370)	(15.785.527)	
Materiales de mantenimiento y distribución	(10.348.277)	(10.623.717)	
Servicios de terceros (1)	(37.171.253)	(38.859.369)	
<b>Total gastos de materiales y otros</b>	<b>(96.569.932)</b>	<b>(110.283.329)</b>	
<b>Gastos de personal</b>			
Sueldos y salarios	(14.644.103)	(14.084.731)	
Beneficios a corto plazo a los empleados	(8.936.362)	(8.274.171)	
Gasto obligación por beneficios post empleo	(78.321)	(96.589)	
Otros gastos de personal	(6.199.927)	(5.751.808)	
<b>Total gastos de personal</b>	<b>(29.858.713)</b>	<b>(28.207.299)</b>	
<b>Depreciación y amortización</b>			
Depreciación propiedades, planta y equipos	(7.311.733)	(8.840.222)	
Amortización de intangibles	(33.384)	(131.707)	
<b>Total depreciación y amortización</b>	<b>(7.345.117)</b>	<b>(8.971.929)</b>	
<b>Total gastos por naturaleza</b>	<b>(133.773.762)</b>	<b>(147.462.557)</b>	
<b>Conciliación con estado de resultados:</b>			
<b>Costo de ventas</b>			
Costos de distribución	(87.309.013)	(101.859.475)	
Gastos de administración	(33.362.757)	(33.586.935)	
Otros gastos, por función	(7.554.891)	(7.196.023)	
<b>Total gastos por naturaleza</b>	<b>(5.547.101)</b>	<b>(4.820.124)</b>	

1. Los servicios de terceros incluyen principalmente servicios de transporte, servicios de mantenimiento y arriendos.

## NOTA 24 – INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de los ingresos financieros de los períodos 2016 y 2015 es el siguiente:

<b>Ingresos financieros</b>	<b>Resultados en el período:</b>			
	<b>01-01-2016</b>		<b>01-01-2015</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Intereses comerciales ganados		98.773		125.819
Intereses por inversiones mercado capitales		270.327		148.642
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>369.100</b>		<b>274.461</b>	

## NOTA 25 – COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los costos financieros (de actividades no financieras) de los períodos 2016 y 2015 es el siguiente:

<b>Costos financieros (de actividades no financieras)</b>	<b>Resultados en el período:</b>			
	<b>01-01-2016</b>		<b>01-01-2015</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Intereses por créditos bancarios y sobregiros		(813.702)		(1.002.788)
Intereses por leasing		(79.928)		(95.155)
Intereses por beneficios a empleados		(14.927)		(16.363)
Intereses diversos		(218.852)		(20.633)
Otros gastos financieros		(29.999)		(41.636)
<b>Total costos financieros (de actividades no financieras)</b>	<b>(1.157.408)</b>		<b>(1.176.575)</b>	

## NOTA 26 - DIFERENCIAS DE CAMBIOS Y RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE

El detalle de los rubros de activos y pasivos que dan origen a diferencias de cambios y resultados por unidades de reajuste son los siguientes al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

	<b>Resultados en el período:</b>			
	<b>01-01-2016</b>		<b>01-01-2015</b>	
	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Diferencias de cambio</b>				
<b>Activos</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo		(141.298)		242.533
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto, corriente		471		40.691
<b>Pasivos</b>				
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corriente		102.443		(26.712)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente		(104.115)		(178.739)
<b>Total diferencias de cambio</b>		<b>(142.499)</b>		<b>77.773</b>
<b>Resultados por unidades de reajuste</b>				
<b>Activos</b>				
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto, corriente		(1.162)		(767)
Activos por impuestos corrientes		94.732		110.497
<b>Pasivos</b>				
Préstamos que devengan intereses, corriente		(440.464)		(441.742)
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corriente		(180)		(21.182)
Préstamos que devengan intereses, no corrientes		(317.159)		(756.885)
<b>Total resultados por unidades de reajuste</b>		<b>(664.233)</b>		<b>(1.110.079)</b>

## NOTA 27 - DIVIDENDOS PAGADOS Y PROPUESTOS

Durante los períodos enero a diciembre de 2016 y 2015 la cuenta dividendos por pagar registró los siguientes movimientos:

<b>Movimiento dividendos por pagar</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>359.516</b>	<b>1.256.892</b>
Saldo dividendo definitivo ejercicio anterior	-	2.911.950
Provisión dividendo propuesto del ejercicio	1.138.116	349.320
Dividendo propuesto del ejercicio	815.080	-
Pagos del período	(1.162.802)	(4.158.646)
<b>Saldo final</b>	<b>1.149.910</b>	<b>359.516</b>

A continuación se detallan los saldos de los dividendos por pagar al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

<b>Saldo presentado como:</b>	<b>31-12-2016</b>	<b>31-12-2015</b>
Otras provisiones a corto plazo	-	349.320
Otros pasivos no financieros corrientes	11.795	10.196
	<b>11.795</b>	<b>359.516</b>

De acuerdo a lo establecido en la Ley N° 18.046, salvo acuerdo diferente adoptado en Junta de Accionistas, por unanimidad de las acciones emitidas, cuando exista utilidad deberá destinarse a lo menos el 30% de la misma al reparto de dividendos.

No existen acciones propias en cartera, como tampoco acciones preferentes.

## NOTA 28 - PATRIMONIO

### 28.1 CAPITAL DE LA SOCIEDAD

El capital emitido y pagado de la Sociedad está representado por 17.874.655 de acciones serie única, emitidas, suscritas y pagadas, sin valor nominal, con cotización oficial en las bolsas de valores chilenas y su valor contable al 31 de diciembre de 2016 y 2015 asciende a M\$ 7.675.262.

### 28.2 INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE CLASES DE CAPITAL EN ACCIONES

	Serie Única
<b>Número de acciones autorizadas</b>	17.874.655
<b>Número de acciones emitidas</b>	
Número de acciones emitidas y completamente pagadas	17.874.655
Número de acciones emitidas pero no completamente pagadas	-
<b>Total número de acciones emitidas</b>	<b>17.874.655</b>

### 28.3 GESTIÓN DE CAPITAL

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital de Cemento Polpaico S.A., tiene como objetivo mantener un equilibrio entre los flujos para realizar sus operaciones de producción y comercialización y realizar inversiones en activos fijos que le permitan renovar sus instalaciones y proporcionar un nivel de apalancamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y la mantención de una sólida posición financiera.

Los requerimientos de capital son determinados en base al financiamiento operacional de la Sociedad y sus filiales, adoptando las medidas necesarias para mantener un nivel óptimo de liquidez y entregar un adecuado cumplimiento a los resguardos financieros establecidos en los contratos de deuda vigente.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad cumplía con los resguardos financieros establecidos en el contrato de deuda vigente.

## NOTA 29 - MEDIO AMBIENTE

La Sociedad opera bajo normas ambientales de seguridad establecidas en las leyes y regulaciones chilenas y de acuerdo con la política de seguridad, salud, medio ambiente y relaciones comunitarias y estándares de la empresa controladora de la Sociedad.

La gestión ambiental de la Sociedad está basada en la norma internacional ISO 14001 y actualmente todas las instalaciones de la Sociedad se encuentran bajo ese estándar internacional.

La Sociedad mantiene relaciones con sus partes interesadas como ONG, agencias de gobierno, universidades y la comunidad en general. Por otra parte mantiene programas de cooperación con universidades y agencias gubernamentales para la protección y conservación del patrimonio natural.

El detalle de los desembolsos realizados en el período enero a diciembre de 2016 es el siguiente:

Sociedad	Cemento Polpaico S.A.
Proyecto	Recuperación de terrenos y paisajismo Planta Cerro Blanco
Reconocimiento contable	Costo de ventas
Monto desembolsado en el período	M\$ 87.735
Concepto del desembolso	Implementación plan de manejo, forestación y mantención de áreas aledañas a la Planta de Cemento Cerro Blanco ubicada en la comuna de TilTil; Incluye el suministro de plantas y la asesoría en mantención de áreas verdes
Descripción del proyecto	Recuperación de terrenos y paisajismo Planta Cerro Blanco

Sociedad	Cemento Polpaico S.A.
Proyecto	Mejoras en las condiciones de almacenamiento en las canchas de acopio de la Planta Cerro Blanco.
Reconocimiento contable	Inversión
Monto desembolsado en el período	M\$ 401.402
Concepto del desembolso	Mejoras en almacenamiento de Petcoke y Escoria.
Descripción del proyecto	El proyecto, denominado "Mejora de las Condiciones de Almacenamiento en Cancha de Acopio, Planta Cerro Blanco", cuyo objetivo es dotar de un cierre perimetral y control de acceso a la actual cancha de acopio, que tiene una superficie predial de 6,8 hectáreas, e impermeabilizar la actual zona de acopio de coque de petróleo dentro de la cancha de acopio de materias primas y presentarla como aquella cancha de acopio auxiliar de coque de petróleo definida por el Proyecto "Utilización de mezcla Carbón-Coque de Petróleo como combustible en Planta Cerro Blanco", aprobada según RCA N°690/2002.

## NOTA 30 – INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### Valor justo de instrumentos financieros

Los siguientes cuadros presentan los valores justos, basado en las categorías de instrumentos financieros, comparados con el valor libro incluidos en los estados consolidados de situación financiera:

	Saldos al			
	31-12-2016		31-12-2015	
	Valor libro	Valor justo	Valor libro	Valor justo
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y otros activos financieros corrientes, no corrientes	19.318.088	19.318.088	25.416.317	25.416.317
<b>Total activos financieros</b>	<b>19.318.088</b>	<b>19.318.088</b>	<b>25.416.317</b>	<b>25.416.317</b>
Otros pasivos financieros corrientes	454.119	454.119	9.796.956	9.796.956
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19.533.176	19.533.176	25.921.981	25.921.981
Otros pasivos financieros no corrientes	19.634.156	19.038.020	19.350.254	18.401.802
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>39.621.451</b>	<b>39.025.315</b>	<b>55.069.191</b>	<b>54.120.739</b>

Cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros aproxima al valor justo debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y para cuentas por cobrar comerciales, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones para pérdidas por deterioro.

El valor justo de activos y pasivos financieros no derivados sin cotización en mercados activos es estimado mediante el uso de flujos de cajas descontados calculados sobre variables de mercados observables a la fecha de los estados financieros.

### Jerarquías de valor justo

Los instrumentos financieros registrados a valor justo en el estado de situación financiera, se clasifican de la siguiente forma, basado en la forma de obtención de su valor justo:

- **Nivel 1** Valor justo obtenido mediante referencia directa a precios cotizados, sin ajuste alguno.
- **Nivel 2** Valor justo obtenido mediante la utilización de modelos de valorización aceptados en el mercado y basados en precios, distintos a los indicados en el nivel 1, que son observables directa o indirectamente a la fecha de medición (precios ajustados).
- **Nivel 3** Valor justo obtenido mediante modelos desarrollados internamente o metodologías que utilizan información que no son observables o muy poco líquidas.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 la Sociedad no mantiene instrumentos financieros registrados a valor justo.

La técnica de medición utilizada para los pasivos financieros corresponde al nivel de jerarquía 2.

## NOTA 31 - GESTIÓN DE RIESGOS

Cemento Polpaico S.A. está expuesta a riesgos de mercado tanto financieros como operacionales, propios de sus negocios. La Administración busca identificar y administrar dichos riesgos de la forma más adecuada, con el objetivo de minimizar eventuales efectos adversos sobre la rentabilidad de la Compañía.

### 31.1. RIESGO DE MERCADO

Gran parte de los ingresos del Grupo Polpaico provienen de las ventas de cemento y hormigón premezclado. El número de competidores, capacidad instalada y las importaciones han generado un mercado altamente competitivo.

Los factores que determinan el alto nivel de competencia son la demanda, las variaciones en la oferta, las variaciones en el tipo de cambio y la capacidad de diferenciación que puedan tener los distintos actores que compiten en este mercado. Las ventas del Grupo Polpaico se realizan en su totalidad dentro del mercado nacional, en todos sus negocios y de forma diversificada en cuanto al número y tipo de clientes, así como también en su distribución geográfica.

### 31.2. RIESGO FINANCIERO

Dentro de los principales riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo Polpaico, se destacan:

riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés, riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

#### a) Riesgo de condiciones en el mercado financiero

(i) Riesgo de tipo de cambio: La Sociedad se encuentra sujeta a las variaciones de tipo de cambio, que afectan parte de los pasivos del balance registrados en monedas distintas a la funcional, que en el caso del Grupo Polpaico, es el peso chileno.

(ii) Riesgo de tasa de interés: Tanto las inversiones financieras, como los pasivos financieros de la Compañía, están estructurados con tasas de interés fijas, mitigando así el riesgo ante eventuales variaciones en las tasas de mercado.

Análisis de sensibilidad del tipo de cambio

El total de pasivos en moneda extranjera respecto del total de pasivos del Grupo alcanza un 4,2%. Al realizar un análisis de sensibilidad, se obtiene lo siguiente:

- Una variación de un 3% en tipo de cambio al momento del pago versus el tipo de cambio al cierre del periodo, implicará un aumento o disminución, según corresponda, de un 0,13% de las cuentas por pagar en moneda extranjera respecto del total de pasivos, equivalente a M\$66.595
- Una variación de un 5% en tipo de cambio al momento del pago versus el tipo de cambio al cierre del periodo, implicará un aumento o disminución, según corresponda, de un 0,21% de las cuentas por pagar en moneda extranjera respecto del total de pasivos, equivalente a M\$105.991

## NOTA 31 - GESTIÓN DE RIESGOS (CONTINUACIÓN)

### 31.2. RIESGO FINANCIERO (CONTINUACIÓN)

#### Análisis de sensibilidad de tasa de interés

En el caso de tasas de interés, por ser tasas fijas, no expone a la Sociedad al riesgo por variaciones significativas, por lo cual no se presenta análisis de sensibilidad. No obstante lo anterior, el préstamo en UF puede afectar los resultados de la Sociedad si el nivel de inflación aumentara significativamente. Sin perjuicio de lo anterior, consideramos las estimaciones del Banco Central, que proyecta una inflación para el año 2017 cercana al 3.0%.

#### Análisis de sensibilidad de Inflación

- Si la inflación del periodo hubiera sido de 1,5 p.p. adicionales, el impacto en los pasivos financieros hubiera sido de M\$298.405, equivalente a un 1,27% que lo real a diciembre.
- Si la inflación del periodo hubiera sido de 3 p.p. adicionales, el impacto en los pasivos financieros hubiera sido de M\$596.810, equivalente a 0,28% más que lo real a diciembre.

#### (b) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito surge principalmente ante la eventual insolvencia de algunos de los clientes de la Compañía, lo que podría afectar el flujo de caja, provenientes de las cuentas por cobrar de clientes terceros. Las potenciales pérdidas por este concepto, se encuentran acotadas, a través de una estructurada política de crédito y la frecuente evaluación financiera de los actuales y potenciales clientes. Asimismo, la Compañía administra estas exposiciones mediante la revisión y evaluación permanente de la capacidad crediticia y de pago de sus clientes, lo cual se refleja en una justa política de provisión de incobrables respecto del total de sus cuentas por cobrar de clientes. Adicionalmente, el Grupo Polpaico mantiene activa una póliza de seguros de crédito, que cubre parte importante del total de la cartera, de tal forma de minimizar aún más este riesgo.

Hay también riesgos de crédito en la ejecución de operaciones financieras (riesgo de contraparte). Es política de la Sociedad operar preferentemente con bancos, instituciones financieras y sociedades de seguros con clasificación de riesgo similar o superior a la que tiene el Grupo Polpaico.

Al 31 de diciembre aproximadamente el 80% del saldo de los clientes con deuda (M\$ 19.309.855) se encuentra amparado por una cobertura del seguro, esto quiere decir que en una eventual insolvencia por parte de nuestros clientes que no califican para este seguro nuestro máximo riesgo de exposición sería aproximadamente de M\$ 3.861.000.

## NOTA 31 - GESTIÓN DE RIESGOS (CONTINUACIÓN)

### 31.2. RIESGO FINANCIERO (CONTINUACIÓN)

#### (c) Riesgo de liquidez

Este riesgo se generaría en la medida que la Compañía no pudiese cumplir con sus obligaciones, producto de la insuficiente capacidad de generación de flujos provenientes de la operación, o bien por la imposibilidad de acceder a financiamiento. La solvencia de Cemento Polpaico S.A. se fundamenta en una eficiente estructura de costos, que le permite enfrentar el alto grado de competitividad de la industria, así como una adecuada posición financiera basada en la mantención y generación de efectivo y equivalente provenientes de la operación y el acceso al mercado financiero ante eventuales requerimientos, los cuales son detectados anticipadamente mediante la preparación de flujos de caja proyectados mensualmente con un horizonte anual.

Ante una sensibilización de la situación actual para proveer al lector un escenario en que las condiciones de mercado fueran diferentes a lo esperado por el Grupo, se consideran aquellos aspectos que pudiesen generar necesidades adicionales de flujos, que eventualmente indujeran cambios respecto de las proyecciones realizadas.

Aun considerando lo anterior, las proyecciones de la Compañía respecto a la capacidad de generación de fondos aun en los escenarios más pesimistas respecto de 2017 le permiten cumplir cabalmente con sus obligaciones.

## NOTA 32 – GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y OBTENIDAS DE TERCEROS

El detalle de las garantías comprometidas y obtenidas de terceros es el siguiente:

### 32.1 GARANTÍAS DIRECTAS COMPROMETIDAS

El detalle de las boletas de garantías comprometidas por el Grupo Polpaico al 31 de diciembre de 2016 se presenta en cuadro adjunto:

Acreedor de la Garantía	Deudor			Moneda	Monto de la Garantía	2017	2018	2019	2020
	Nombre	Relacion							
SERVIU REGIÓN DE O'HIGGINS	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	UF		38,20	38,20			
MINERA SPENCE S.A.	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	UF		2.500,00	2.500,00			
TESORERÍA ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE LIMACHE	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP		20.229.750	20.229.750			
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE ISLA DE MAIPO	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP		5.188.800	5.188.800			
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE ISLA DE MAIPO	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP		5.188.800	5.188.800			
BECHTEL CHILE LTDA.	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP		111.740.853	111.740.853			
FISCO DE CHILE SERV. NACIONAL DE ADUANAS	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	USD		400,00	400,00			
I.MUNICIPALIDAD DE SAN JOSÉ DE MAIPO	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP		10.000.000	10.000.000			
I.MUNICIPALIDAD DE SAN JOSÉ DE MAIPO	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP		10.000.000	10.000.000			
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD METROPOLITANA	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	UF		10,00	10,00			
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD METROPOLITANA	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	UF		5,00	5,00			
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD METROPOLITANA	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	UF		10,00	10,00			
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD METROPOLITANA	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	UF		5,00	5,00			
BECHTEL CHILE LTDA.	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP		304.784.498		304.784.498		
SERVICIO AGRICOLA Y GANADERO	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP		10.000.000			10.000.000	
MINISTERIO DE BIENES NACIONALES	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP		187.641			187.641	
BECHTEL CHILE LTDA.	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP		561.903.970			561.903.970	
MINISTERIO DE BIENES NACIONALES	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP		2.479.719				2.479.719

## NOTA 32 – GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y OBTENIDAS DE TERCEROS (CONTINUACIÓN)

### 32.2 GARANTÍAS DIRECTAS OBTENIDAS

Las boletas de garantía obtenidas tienen como objetivo asegurar por parte del contratista respectivo el fiel, íntegro y oportuno cumplimiento del contrato y en la calidad requerida por el Grupo Polpaico, asimismo garantizar el cumplimiento de las obligaciones de los contratistas con terceros y con sus trabajadores asignados a las obras del Grupo Polpaico. El detalle de las boletas de garantías obtenidas por el Grupo Polpaico al 31 de diciembre de 2016 con sus respectivos vencimientos, se presenta en cuadro adjunto:

Deudor de la Garantía	Acreedor		Moneda	Monto de la Garantía	2017	2018	2020
	Nombre	Relación					
KDM INDUSTRIAL S.A.	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	8.700.000			
KDM INDUSTRIAL S.A.	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	3.900.000			
KDM INDUSTRIAL S.A.	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	6.200.000			
INGENIERIA MAQUINARIA TECNOLOGICA IMT LTDA	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	3.187.000	3.187.000		
SOCIEDAD MARSS LABORATORIOS Y CÍA LTDA.	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP	2.836.691	2.836.691		
CESMEC S.A.	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	UF	800,00	800,00		
CONSTRUCTORA INARCO S.A.	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	UF	4.500,00	4.500,00		
SERVICIOS DE MAQUINARIAS Y CONSTRUCCIÓN ANDINOR LTDA.	CIA MINERA POLPAICO	Filial	CLP	150.000.000	150.000.000		
CONSTRUCTORA LUIS PATRICIO GUERRERO LOPEZ	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP	25.000.000	25.000.000		
CONSTRUCTORA G Y M S.A.	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP	59.000.000	59.000.000		
RH SERVICIOS INDUSTRIALES LTDA.	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	6.746.130	6.746.130		
SISTEMAS CONTRA INCENDIOS EUROCOMERCIAL LTDA	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	67.874.097	67.874.097		
STRABAG SPA	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	348.084.643	348.084.643		
TRULY NOLEN CHILE S.A.	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	2.814.401	2.814.401		
ESTRATOS TRATAMIENTOS ESPECIALES DEL TERRENO S.A.	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	30.000.000	30.000.000		
SURMIX SPA	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	40.000.000	40.000.000		
SERVICIOS INDUSTRIALES SEMPI LTDA.	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP	20.000.000	20.000.000		
STRABAG SPA	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP	151.915.357	151.915.357		
CONSORCIO ZUBLIN GEOVITA SPA	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP	300.448.067	300.448.067		
KDM INDUSTRIAL S.A.	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	8.700.000	8.700.000		
KDM INDUSTRIAL S.A.	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	6.200.000	6.200.000		
KDM INDUSTRIAL S.A.	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	3.900.000	3.900.000		
TRULY NOLEN CHILE S.A.	SOCIEDAD PETREOS S.A.	Filial	CLP	2.000.000	2.000.000		
ATLAS COPCO CHILENA S.A.C.	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	27.000.000	27.000.000		
SERVICIOS LOGÍSTICOS HANDLING LTDA.	CEMENTO POLPAICO S.A.	Matriz	CLP	5.000.000		5.000.000	

## NOTA 32 – GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y OBTENIDAS DE TERCEROS (CONTINUACIÓN)

### 32.3 GARANTÍAS INDIRECTAS

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 la Sociedad no ha otorgado garantías indirectas a terceros.

### 32.4 RESTRICCIONES A LA GESTIÓN Y LÍMITES A INDICADORES FINANCIEROS

El contrato de crédito suscrito con el Banco de Chile implican para la Sociedad el cumplimiento de ciertas obligaciones, referidas principalmente a la entrega de información financiera periódica; a no modificar en lo fundamental sus estatutos sin autorización previa del banco. Además, el contrato requiere que el controlador, Holcim Ltd. mantenga a través de Holchile S.A. el control de la Sociedad y sus filiales. Estas condiciones y obligaciones se cumplen satisfactoriamente al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

## NOTA 33 – CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

### 33.1 JUICIOS Y LITIGIOS

La Sociedad y sus filiales están involucradas en varios juicios y litigios en el curso normal de sus negocios. Basándose en su evaluación y el asesoramiento de sus abogados, la Administración de la Sociedad llegó a la conclusión de que no hay necesidad de constituir provisiones por estos juicios y litigios al 31 de diciembre de 2016 y 2015 para cubrir potenciales riesgos de pérdidas dado que no se estima probable que la Sociedad tenga que desprendese de recursos para liquidar obligaciones resultantes de estos casos o que no puede hacerse una estimación fiable de los montos de las obligaciones, o bien que se encuentren amparados en alguna de las coberturas de los seguros vigentes del Grupo Polpaico.

A la fecha de preparación de estos estados financieros consolidados los litigios más relevantes del Grupo Polpaico son los siguientes:

#### Juicio caratulado Miranda con Cemento Polpaico S.A.

Juicio civil iniciado por demanda de indemnización de perjuicios presentada por Francis Miranda Kunstmann, en representación de los señores Claudio Maldonado Díaz y Luis Canelo Poblete. El proceso se lleva a cabo en el 20º Juzgado Civil de Santiago, y tiene asignado el Rol N° 15615-2015. La demanda interpuesta se funda en eventuales perjuicios que habrían sido ocasionados a los actores, en consideración a un procedimiento judicial laboral anterior. Polpaico ha procedido a interponer una excepción de cosa juzgada y de nulidad de todo lo obrado, el cual se encuentra en fase probatoria.

## NOTA 33 – CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS (CONTINUACIÓN)

### 33.1 JUICIOS Y LITIGIOS (CONTINUACIÓN)

Procedimiento sancionatorio SMA – Sociedad Pétreos S.A.

La Superintendencia del Medio Ambiente formuló cargos en contra de Sociedad Pétreos S.A., por un eventual incumplimiento normativo respecto a la extracción de áridos desde la ribera del río Aconcagua en la comuna de Limache (Planta Aconcagua).

La sociedad presentó sus descargos ante la autoridad, lo cual debe ser resuelto por ésta, encontrándose a la espera de dicho pronunciamiento.

### 33.2 PROCESOS TRIBUTARIOS

Cemento Polpaico S.A.

Reclamo Tributario interpuesto contra la Liquidación N° 27: el proceso se está tramitando en el Tribunal Tributario de la Dirección Regional Metropolitana Santiago Oriente del Servicio de Impuestos Internos, bajo el Rol Nro. 10.692-2009.

Con fecha 13 de septiembre de 2016 el Tribunal dictó la resolución “autos para fallo”, dejando la causa en estudio para dictar sentencia.

Con fecha 09 de enero de 2017 se recibió sentencia de primera instancia pronunciada por el Tribunal Tributario Santiago Oriente del SII con fecha 28 de diciembre de 2016, que ordenó rechazar el reclamo interpuesto por Cemento Polpaico S.A. en contra de la Liquidación N° 27 de 2008, sin condonar en costas a la sociedad por estimar que tuvo motivos plausibles para litigar.

Posteriormente, en respuesta a esta sentencia, con fecha 20 de enero de 2017 se presentó recurso de reposición con apelación en subsidio, encontrándose la sociedad a la espera de la respuesta por parte del Tribunal Tributario Santiago Oriente.

## NOTA 34 – ACUERDO VINCULANTE PARA VENTA DE ACCIONES DEL CONTROLADOR

Con fecha 07 de octubre de 2016, Cemento Polpaico S.A. ha sido informada por su controlador Holchile S.A. que ha firmado un acuerdo vinculante con Inversiones Caburga Limitada, en virtud del cual Inversiones Caburga se obligó a efectuar una oferta pública de adquisición de acciones ("OPA") por el 100% de las acciones suscritas y pagadas de la Sociedad, y Holchile se obligó a vender y transferir en dicha OPA todas las acciones de que es propietaria en la Sociedad, ascendentes aproximadamente al 54,32% de las acciones emitidas, suscritas y pagadas de la Sociedad.

De acuerdo con lo informado, la obligación de Inversiones Caburga de efectuar la OPA y la de Holchile de venderle en ella sus acciones, se encuentran sujetas a que se obtenga previamente la aprobación de esta operación por parte de la Fiscalía Nacional Económica y/o del Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (la "Aprobación de la Autoridad de Libre Competencia"). Lo anterior, en consideración a que Inversiones Caburga es a esta fecha la matriz de Cementos Bicentenario S.A. sociedad que participa actualmente en la industria del cemento. Con el objeto de procurar la obtención de la Aprobación de la Autoridad de la Libre Competencia, Holchile e Inversiones Caburga se han obligado a efectuar conjuntamente una notificación de esta operación ante la FNE conforme a las reglas de la Guía para el Análisis de Operaciones de Concentración de la FNE.

En dicha fecha y conforme a lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N° 18.045 de Mercado de Valores, y en la Sección II de la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, Cemento Polpaico S.A comunicó con carácter de Hecho Esencial el texto completo de la carta recibida de Holchile S.A.

## NOTA 35 – ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Con fecha 30 de noviembre de 2016 se disolvió la empresa Plantas Polpaico del Pacífico Limitada, filial de Cemento Polpaico S.A., al reunirse todos los derechos sociales en el patrimonio de la sociedad matriz. Esta operación no produjo efectos en resultados y se efectuó con la finalidad optimizar la operación de nuestros negocios.

## NOTA 36 – HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA.

En el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2016 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados no han ocurrido hechos significativos que afecten a los mismos.

# ESTADOS FINANCIEROS CONDENSADOS DE FILIALES

Información financiera resumida al 31 de diciembre de 2016: En miles de pesos								
R.U.T.	Nombre Sociedad	Participación	Flujo de operación M\$	Flujo de financiamiento M\$	Flujo de inversión M\$	Incremento neto M\$	Saldo inicial de EEE M\$	Saldo final de EEE M\$
93.933.000-3	Sociedad Pétreos S.A	100,00%	744.491	( 528.951 )	( 335.876 )	( 120.336 )	278.558	158.222
76.420.230-9	Compañía Minera Polpaico S.A.	100,00%	499.716	( 500.067 )	55	( 296 )	3.380	3.084

Información financiera resumida al 31 de diciembre de 2015: En miles de pesos								
R.U.T.	Nombre Sociedad	Participación	Flujo de operación M\$	Flujo de financiamiento M\$	Flujo de inversión M\$	Incremento neto M\$	Saldo inicial de EEE M\$	Saldo final de EEE M\$
93.933.000-3	Sociedad Pétreos S.A	100,00%	1.189.287	( 42.911 )	( 1.239.849 )	( 93.473 )	372.031	278.558
77.328.490-3	Plantas Polpaico del Pacífico Ltda.	100,00%	607.649	( 608.107 )	-	( 458 )	1.939	1.481
76.420.230-9	Compañía Minera Polpaico S.A.	100,00%	46.766	-	( 44.080 )	2.686	694	3.380

Información financiera resumida al 31 de diciembre de 2016: En miles de pesos										
R.U.T.	Nombre Sociedad	Participación	Activos corrientes M\$	Activos no corrientes M\$	Total activos M\$	Pasivos corrientes M\$	Pasivos no corrientes M\$	Total pasivos M\$	Ingresos ordinarios M\$	Ganancia (pérdida) neta M\$
93.933.000-3	Sociedad Pétreos S.A	100,00%	18.372.855	19.896.204	38.269.059	10.278.520	346.593	10.625.113	81.269.483	1.424.962
76.420.230-9	Compañía Minera Polpaico S.A.	100,00%	5.820.355	1.560.804	7.381.159	1.489.884	1.685.247	3.175.131	7.012.905	1.269.775

Información financiera resumida al 31 de diciembre de 2015: En miles de pesos										
R.U.T.	Nombre Sociedad	Participación	Activos corrientes M\$	Activos no corrientes M\$	Total activos M\$	Pasivos corrientes M\$	Pasivos no corrientes M\$	Total pasivos M\$	Ingresos ordinarios M\$	Ganancia (pérdida) neta M\$
93.933.000-3	Sociedad Pétreos S.A	100,00%	19.498.535	21.384.398	40.882.933	13.838.547	325.402	14.163.949	90.050.942	810.166
77.328.490-3	Plantas Polpaico del Pacífico Ltda.	100,00%	1.813.212	16.997.795	18.811.007	2.256.382	14.380.695	16.637.077	6.711.392	476.009
76.420.230-9	Compañía Minera Polpaico S.A.	100,00%	4.682.814	1.652.198	6.335.012	1.389.396	1.509.363	2.898.759	5.598.303	282.117

# COMITÉ DE DIRECTORES

## INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE DIRECTORES DE CEMENTO POLPAICO S.A.

De acuerdo a lo establecido en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, el Comité de Directores (el “Comité”) de Cemento Polpaico S.A. (la Sociedad), ha preparado y aprobado el presente informe anual de su gestión, el cual se presentará en la Memoria Anual de la Sociedad y se informará en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de ésta.

El presente Comité se constituyó en la Sesión Ordinaria de Directorio N° 815, de fecha 25 de abril de 2016, quedando integrado por los Directores, Christophe Christian Odekerken, José Picasso Salinas y Andrés Segú Undurraga, y sus respectivos suplentes.

Desde su constitución el Comité ha sesionado en 5 oportunidades, en las siguientes fechas: (i) 23 de mayo de 2016; (ii) 19 de julio de 2016 (reservada); (iii) 23 de agosto de 2016; (iv) 16 de noviembre de 2016, y; (v) 20 de marzo de 2017.

### 1. PRINCIPALES ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR EL COMITÉ

#### a) Revisión de estados financieros e informes de auditores externos

En la sesión de 20 de marzo de 2017, el Comité revisó los estados financieros consolidados en IFRS al día 31 de diciembre de 2016, junto con el informe de la empresa EY -auditores externos de la Sociedad- referidos a dichos estados financieros. El Comité se reunió con los auditores externos para tratar el programa de auditoría 2016, que se llevó a cabo de acuerdo a la planificación prevista, referida entre otras materias al cronograma de actividades realizadas, los servicios desarrollados y las materias de control interno revisadas. En base a lo anterior el Comité recomendó al Directorio la aprobación los estados financieros consolidados en IFRS, al día 31 de diciembre de 2016.

Durante el año 2016, el Comité examinó los estados financieros de los meses de marzo, junio y septiembre de 2016, acordando recomendar al Directorio la aprobación de los mismos. A su vez, en la sesión realizada el mes de agosto de 2016 se reunió con los auditores externos para informarse, entre otras materias, del programa de auditoría, en particular en relación al cronograma y estatus de la auditoría 2016, de los resultados de la revisión limitada al 30 de junio de 2016, el alcance de la revisión y principales procedimientos aplicados, entre ellos, la revisión analítica de los estados financieros, indagaciones sobre fraude y ambiente de control, evaluación de los criterios contables aplicados, lectura de actas de Directorio y Juntas de Accionistas, lectura de correspondencia con la Superintendencia de Valores y Seguros y otros reguladores, y confirmación a los abogados sobre juicios, litigios y contingencias.

#### b) Examen de operaciones con partes relacionadas:

El Comité habiendo recibido los informes trimestrales de todas las transacciones con empresas relacionadas que serían objeto de análisis, incluyendo los antecedentes comerciales y financieros respectivos, revisó las operaciones con partes relacionadas realizadas por la Sociedad durante el ejercicio 2016. En particular, en sesión celebrada con fecha 23 de mayo de 2016, el Comité revisó el contrato de venta de Clinker, celebrado con LafargeHolcim Trading LTD. para el año 2016, y la parte variable del Contrato de Prestación de Servicios Técnicos de Soporte Informático con Holcim (Brasil) S.A. para los proyectos a ser desarrollados en el año 2016.

En sesión de 19 de julio de 2016 el Comité acordó proponer al Directorio la aprobación de un acuerdo entre la Sociedad y ejecutivos claves para remunerarlos con un bono extraordinario con motivo del plan de venta de las acciones del controlador Holchile S.A., asimismo acordó proponer la aprobación de un convenio entre la Sociedad y el controlador por medio del cual este último se obligaría a reembolsar a la primera el importe correspondiente al costo total de los bonos pagados a los ejecutivos.

En sesión celebrada con fecha 16 de noviembre de 2016, el Comité analizó la posibilidad de trabajar junto a tres coaches extranjeros, con el fin de mejorar la implementación del Sales Force Management.

Finalmente en sesión de 20 de marzo de 2017 el Comité examinó el contrato de venta de Clinker, celebrado con LafargeHolcim Trading LTD. para el año 2017, y el anexo 5 correspondiente a la parte variable del Contrato de Prestación de Servicios Técnicos de Soporte Informático con Holcim (Brasil) S.A. para los proyectos a ser desarrollados en el año 2017.

El Comité estimó que las operaciones con partes relacionadas tuvieron por objeto contribuir al interés social, y se ajustaron en precio, términos y condiciones a las imperantes en el mercado, recomendándose por tanto al Directorio, su aprobación.

**c) Proposición de auditores externos:**

El Comité en sesión de fecha 20 de marzo de 2017, acordó sugerir al Directorio, para que éste a su vez, proponga a la Junta Ordinaria de Accionistas, que se designe como auditores externos de la Sociedad durante el ejercicio correspondiente al año 2017, a la empresa EY. La propuesta, se ha hecho tomando en consideración los antecedentes entregados por la administración, la experiencia y trayectoria de la firma auditora propuesta, el enfoque, organización y estructura de las respectivas auditorías, las horas estimadas para su consecución, el número y características de los profesionales propuestos para estas funciones, el buen y correcto desempeño mostrado en las tareas encomendadas .

Sin perjuicio de la propuesta indicada, el Comité acordó proponer al Directorio para que éste sugiera a la Junta Ordinaria de Accionistas, que en subsidio de la opción antes expresada y por el mismo período, se designe como auditores externos de la Sociedad a la empresa Deloitte, por su prestigio, conocimientos, experiencia , recursos y horas que serían destinadas al proceso de auditoría.

**d) Fusión Plantas Polpaico del Pacífico Limitada y Cemento Polpaico S.A.**

En sesión celebrada con fecha 23 de agosto de 2016, el Comité revisó la propuesta de la administración, basada en simplificar la estructura legal del Grupo Polpaico, consistente en fusionar Plantas Polpaico del Pacífico Limitada con Cemento Polpaico S.A. -fusión por absorción-, dentro del año 2016. Al respecto, y habiendo revisado todos los antecedentes proporcionados, el Comité acordó proponer al Directorio la aprobación de la propuesta de fusión antes referida.

**e) Cambio de marco regulatorio respecto de las normas internacionales de información financiera.**

En sesión celebrada con fecha 23 de agosto de 2016, los auditores externos de la Sociedad –EY-, procedieron a explicar y recomendar al Comité, en el marco de las normas internacionales de información financiera que exige el marco regulatorio de la SVS, la aplicación de normas (“full IFRS”), sin ejercer ninguna de las alternativas contempladas en la NIIF 1 y, en particular, la opción de retasación de activos. Al respecto, el Comité acordó proponer al Directorio, retomar la aplicación de esta normativa, en las condiciones recomendadas por la firma auditora.

## f) Otras actividades

El Comité examinó los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la sociedad, estimando que los mismos eran adecuados considerando, entre otros factores, la industria, el rubro y el tamaño de la Sociedad.

En sesión celebrada con fecha 16 de noviembre de 2016 el Comité aprobó proponer al Directorio la idea de otorgar bonos especiales de retención a ciertos ejecutivos claves durante el proceso de venta de las acciones del controlador.

## 2. RECOMENDACIONES A LOS ACCIONISTAS

### a) Aprobación de estados financieros e informes de auditores externos

El Comité recomienda a la Junta Ordinaria de Accionistas aprobar los estados financieros consolidados en IFRS al día 31 de diciembre de 2016,- junto con el informe de los auditores externos- referido a dichos estados financieros.

### b) Designación de auditores externos

Luego de la revisión de los antecedentes presentados por la administración, y por los fundamentos antes expresados en este informe, el Comité recomienda a la Junta Ordinaria de Accionistas que se designe como auditores externos de la Sociedad, para el ejercicio correspondiente al año 2017, a la empresa EY. En subsidio de dicha opción, el Comité sugiere designar para dicha función y para el referido período a la empresa Deloitte.

## 3. REMUNERACIONES PERCIBIDAS Y GASTOS INCURRIDOS:

Los miembros del Comité percibieron por cada sesión a la que asistieron, una remuneración equivalente a un tercio de la remuneración a que tienen derecho a percibir por cada sesión a la que asistan en su calidad de Directores, esto es, UF 40, con un tope mensual equivalente a dicha cifra. Esta asignación fue aprobada por la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada con fecha 18 de abril del año 2016.

Se deja constancia que el Comité no incurrió en gastos de funcionamiento ni de asesores.



Christophe Christian Odekerken    José Picasso Salinas    Andrés Segu Undurraga

Santiago, 20 de marzo de 2017.-



EY Chile  
Avda. Presidente  
Riesco 5435, piso 4,  
Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000  
[www.eychile.cl](http://www.eychile.cl)

## Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Cemento Polpaico S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Cemento Polpaico S.A. y afiliadas, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### **Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Cemento Polpaico S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Andrés Marchant V.'

Santiago, 27 de marzo de 2017

EY Audit SpA

# INFORME INSPECTORES DE CUENTAS

Conforme a lo dispuesto por la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y en cumplimiento al mandato conferido por la Junta General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 18 de abril de 2016, hemos procedido a examinar los Estados Financieros Consolidados de Cemento Polpaico S.A., por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2016.

Nuestra labor se centró en la verificación, sobre una base selectiva, de la coincidencia de las cifras expuestas en los estados financieros con los registros oficiales de la Sociedad y, para tal efecto, comparamos las cifras presentadas en el libro mayor con las planillas de agrupación y clasificación, para posteriormente estos montos, que representan sumas de cuentas de un mismo rubro, confirmar si coincidían con los incluidos en los estados financieros de la Sociedad. Nuestra revisión no mereció ningún reparo.



Eduardo Agullo Núñez



Emilio Moreno Hozven

Santiago, marzo de 2017

# DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los Directores individualizados a continuación y el Gerente General de la Sociedad declaran, en cumplimiento a lo dispuesto en las Normas de Carácter General N° 30 y 346 de la Superintendencia de Valores y Seguros, que se constituyen responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la presente Memoria Anual.

Santiago, marzo de 2017, suscrita por:



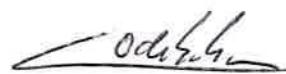
Alejandro Carrillo Escobar  
RUT: 22.792.502 - 7  
Presidente del Directorio - Contador Público



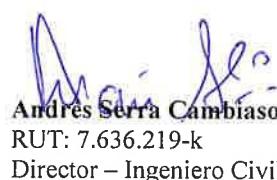
Andrés Segú Undurraga  
RUT: 14.329.692 - K  
Director - Ingeniero Comercial



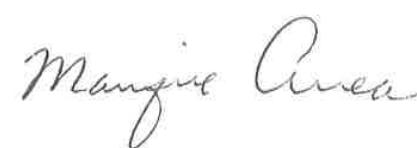
Rafael Sepúlveda Ruiz  
RUT: 7.009.977-2  
Director – Ingeniero Civil Industrial



Christophe Christian Odekerken  
RUT: 22.788.722-2  
Director - Ingeniero Civil



Andrés Serra Cambiaso  
RUT: 7.636.219-k  
Director – Ingeniero Civil



Manuel Enrique Arrea Jiménez  
RUT: 25.257.370-4  
Gerente General – Ingeniero Civil



Polpaico

**MEMORIA  
ANUAL  
2016**